



Polityka funkcjonalna Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej do 2025 r.



Fundusze Europejskie
Pomoc Techniczna



Rzeczpospolita
Polska

Unia Europejska
Fundusz Spójności



Polityka funkcjonalna Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej do 2025 r.



Etk, 2017 r.



opracowanie

Stowarzyszenie Wspierania

Inicjatyw Gospodarczych

DELTA PARTNER

43-400 Cieszyn, ul. Zamkowa 3a/1

tel./fax: +48 33 851 44 81 lub 82

www.deltapartner.org.pl

Zespół autorski:

Diana Bielenia, Maciej Felski, Artur Kubica, Dorota Łutowicz-Głowacka, Mariusz Rychcik

na zlecenie

Gmina Miasto Ełk

ul. Piłsudskiego 4, 19-300 Ełk

Opracowanie pn. „Polityka funkcjonalna Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej do 2025 r.” powstało w ramach projektu „**Nowe Śródmieście Miasta Ełk - wzór na rewitalizację**”, współfinansowanego ze środków Funduszu Spójności w ramach Programu Operacyjnego Pomoc Techniczna 2014-2020 oraz budżetu państwa (Konkurs „Modelowa rewitalizacja miast”, ogłoszony przez Ministerstwo Rozwoju), Działanie 2. Ełckie Centrum Rewitalizacji Społecznej.



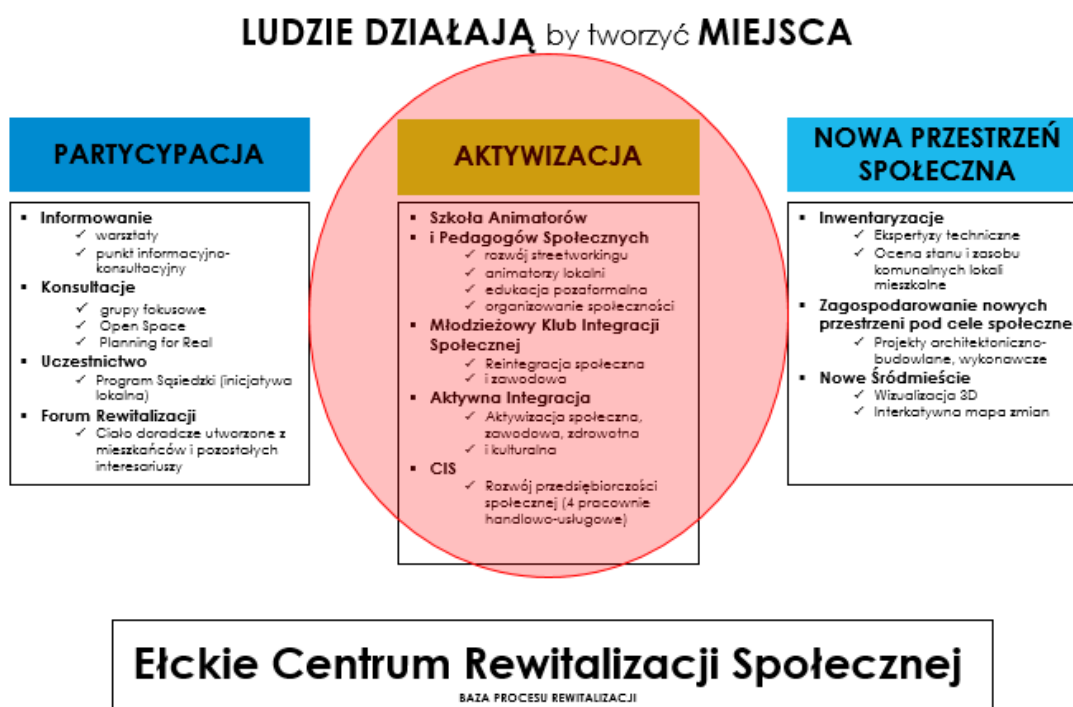
Spis treści

Wstęp	4
1. Polityka funkcjonalna Elckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej	8
2. Komponent struktury organizacyjnej ECRS	15
2.1. Model aktywności	15
2.2. Struktura zarządzania	18
3. Komponent społeczny	23
4. Komponent ekonomiczny	41
5. Komponent marketingowy	47
6. Komponent przestrzenny	55
7. Sposób wdrażania i monitorowania polityki funkcjonalnej ECRS	59
7.1. Plan wdrażania	59
7.2. System monitorowania i ewaluacji	59
8. Słownik terminów i zwrotów wykorzystanych w opracowaniu	61
Spis tabel, rysunków i zdjęć	64
Załączniki	65

Wstęp

Idea powstania Etckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej powstała w trakcie tworzenia Programu Rewitalizacji Etka na lata 2016-2023. Program jest kontynuacją działań rewitalizacyjnych ujętych w Programie Rewitalizacji Etka do roku 2016. Program Rewitalizacji Etka na lata 2016-2023 powstał z wykorzystaniem wsparcia eksperckiego ze strony Ministerstwa Rozwoju w ramach projektu „Modelowa rewitalizacja miasta”. W programie zaplanowano realizację projektu pn. „Nowe Śródmieście Etka - wzór na rewitalizację”, w ramach którego wypracowano model działań rewitalizacyjnych oparty o Etckie Centrum Rewitalizacji Społecznej. Model ten jest punktem wyjścia do działań rewitalizacyjnych Miasta. Jest to autorski, innowacyjny model wdrażany przez Urząd Miasta Etka. Poniżej zaprezentowano model.

Rysunek 1. Model rewitalizacji Nowego Śródmieścia Miasta Etka



Źródło: Urząd Miasta Etka

W ramach modelu zaplanowano realizację szeregu działań dla interesariuszy rewitalizacji. Działania te kierowane są na aktywizację społeczno-zawodową mieszkańców obszaru rewitalizowanego m.in. poprzez realizację projektów dofinansowanych z środków Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020.

Bazą modelu jest Etckie Centrum Rewitalizacji Społecznej na stworzenie, którego Urząd Miasta Etka pozyskał w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego

na lata 2014-2020, w ramach Poddziałania 8.3 Rewitalizacja miejskiego obszaru funkcjonalnego Ełku - ZIT bis dofinansowanie w wysokości 4,4 mln zł. Dofinansowanie przeznaczone jest na realizację projektu „Adaptacja budynku przy ul. Kościuszki 27A w Ełku na potrzeby działalności Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej”. Inwestycja obejmuje wykonanie następujących prac:

- przebudowa i adaptacja pokoszarowego budynku na potrzeby ECRS;
- wykonanie nowych instalacji (sanitarnej, grzewczej, wentylacyjnej i elektrycznej);
- wykonanie nowych nawierzchni chodników, podjazdów, drogi dojazdowej i parkingów, instalacja energooszczędnego oświetlenia;
- zagospodarowanie zieleni wokół budynku;
- montaż małej architektury (ławki oraz kosze na śmieci).

Dodatkowo, w najbliższym czasie, w ramach modernizacji planuje się zamontowanie windy w celu dostosowania pomieszczeń na piętrze budynku dla osób niepełnosprawnych.

Zdjęcie 1. Stan aktualny budynku przy ul. Kościuszki 27A w Ełku



Źródło: <http://www.elk.pl/aktualnosci-wpis/1651/4-4-mln-zl-dofinansowania-na-utworzenie-elckiego-centrum-rewitalizacji-spolecznej>

W Centrum koncentrują się działania mające na celu partycypację, aktywizację, wsparcie kooperacji usług społecznych i formowanie nowej przestrzeni społecznej. ECRS będzie fundamentem procesu rewitalizacji oraz siedzibą zapewniającą pełną infrastrukturę i kapitał społeczny do przeprowadzenia procesu rewitalizacji. W myśl hasła „**LUZIE DZIAŁAJĄ by tworzyć MIEJSCA**” zostaną zrealizowane zadania na rzecz **PARTYCYPACJI** (ludzie), **AKTYWIZACJI** (działają) i kreowania **NOWEJ PRZESTRZENI SPOŁECZNEJ** (miejsca).

W ECRS planuje się organizację i utworzenie, m.in.:

- Szkoły Animatorów i Pedagogów Społecznych. Centrum rozwoju streetworkingu, wzmocnienie kompetencji lokalnych animatorów i pedagogów ulicy. Zadaniem personelu będzie bycie blisko ludzi i ich problemów, monitorowanie postępu i efektów inicjatyw, projektowanie włączenia do aktywności;
- Młodzieżowego Klubu Integracji Społecznej - przystań dla osób młodych (15-35 lat), w szczególności do 30 roku życia, wykluczonych społecznie, znajdujących się poza rynkiem pracy. Osoby młode skorzystają z form terapii psychologicznej i psychospołecznej, otrzymają wsparcie indywidualne (coaching społeczny), wezmą udział w stażach, praktykach, programach podnoszenia kompetencji. Młodzi rodzice, samotne matki skorzystają z pobytu dziecka w świetlicy na czas uczestnictwa w programie;
- Programu Aktywnej Integracji. Działania na rzecz osób zagrożonych i/lub wykluczonych społecznie, bezrobotnych, w tym długotrwale bezrobotnych, niepełnosprawnych, seniorów, i innych wymagających wsparcia. Włączenie mieszkańców do poszczególnych form wsparcia (np. terapia, doradztwo zawodowe, broker edukacji, grupy samopomocowe, opieka nad osobami zależnymi);
- Ścieżki wsparcia poprzez podmioty ekonomii społecznej np. CIS/KIS - program działań w oparciu o podmioty ekonomii społecznej. Wsparcie osób zagrożonych i/lub wykluczonych społecznie, m.in. po terapiach, odbytych karach, bezrobotnych, poszukujących pracy, bezdomnych w znalezieniu pracy. W ECRS zaplanowano utworzenie pracowni tematycznych w zakresie doskonalenia umiejętności zawodowych uwzględniając indywidualne potrzeby osób objętych wsparciem oraz potrzeby rynku pracy, m.in. w zakresie usług porządkowych i sprzątających, w zakresie obsługi klienta i sprzedaży, w zakresie obsługi miejsc noclegowych - postrehabilitacji i organizacji imprez i wydarzeń kulturalnych, w zakresie gastronomii – postrehabilitacji oraz inne pracowanie w zależności od potrzeby osób w CIS, które będą miały za zadanie wsparcie aktywizacji społeczno-gospodarczej w ECRS;
- Forum Rewitalizacji - głos doradczy, pomysłodawczy, opiniujący podejmowane w Śródmieściu inicjatywy (otwarte uczestnictwo każdego zainteresowanego rozwojem obszaru, działanie w oparciu o adaptację metody panelu obywatelskiego).

Z Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej będą korzystać ełccy animatorzy i pedagodzy ulicy, którzy będą realizowali, w ramach m.in. Młodzieżowego Klubu Integracji Społecznej, zajęcia wspierające dzieci, młodzież borykającą się z różnymi problemami. Z Centrum korzystać będą także osoby dorosłe zamieszkujące obszar rewitalizacji. W Centrum realizowane będzie wsparcie w oparciu o podmioty ekonomii społecznej kierowane do osób w trudnej sytuacji życiowej i finansowej.

Przedstawiany dokument określa politykę funkcjonalną Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej (ECRS) do 2025 r., zawiera strategię funkcjonowania ECRS z uwzględnieniem głównych ścieżek rozwoju Centrum, analizę otoczenia społeczno-kulturowego, ekonomicznego. Dokument określa potencjał ECRS, przedstawia misję i wizję na kolejne lata, definiuje cele strategiczne, strukturę zarządzania ECRS, główne ścieżki funkcjonowania i współpracy z lokalnym środowiskiem, a także przedstawia diagnozę ewentualnych problemów w realizacji zaprogramowanej polityki.

Dokument podzielono na siedem głównych rozdziałów powiązanych z komponentami wpływającymi na realizację zaplanowanych działań i spełnienie określonych celów przez ECRS:

1. Opis przyjętych założeń polityki funkcjonalnej Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej;
2. Komponent struktury zarządzania i struktury organizacyjnej ECRS określający ścieżki zarządzania Ełckim Centrum Rewitalizacji Społecznej z uwzględnieniem współpracy instytucjonalnej z przedstawicielami organizacji pozarządowych, które część swoich działań przeniosą do obiektu;
3. Komponent społeczny określający interesariuszy, grupę docelową, tj. użytkowników Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej;
4. Komponent ekonomiczny określający plan finansowy funkcjonowania ECRS do roku 2024 oraz po zakończeniu okresu trwałości projektu pn. „Adaptacja budynku przy ul. Kościuszki 27A w Ełku na potrzeby działalności Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej”;
5. Komponent marketingowy określający koncepcję rozwiązań komunikacyjno-promocyjnych, budujących lojalne, długofalowe zaangażowane uczestników grupy docelowej w rozwój i działalność ECRS;
6. Komponent przestrzenny określający możliwości aranżacji pomieszczeń budynku ECRS, który w ramach projektu pn. „Adaptacja budynku przy ul. Kościuszki 27A w Ełku na potrzeby działalności Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej” zostanie poddany gruntownemu remontowi i adaptacji oraz dostosowaniu do pełnienia określonych celów. Komponent zawiera preliminarz kosztów wyposażenia, który jest niezbędny do pełnienia określonych w projekcie funkcji na rzecz uczestników grupy docelowej (meble, sprzęt multimedialny, wyposażenie zaplecza gastronomicznego itp.);
7. Sposób wdrażania oraz monitorowania Polityki.

Przyjęte założenia opracowano na podstawie danych zastanych dostarczonych przez Zamawiającego, a także wypracowanych podczas spotkań z głównymi interesariuszami Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej, tj. Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Ełku, Wydziału Polityki Społecznej, Wydziału Strategii i Rozwoju, organizacji pozarządowych zaangażowanych w ideę powstania ECRS.

Dzięki realizacji projektu pn. „Adaptacja budynku przy ul. Kościuszki 27A w Ełku na potrzeby działalności Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej” oraz wdrożeniu polityki funkcjonalnej ECRS stanie się nowoczesnym miejscem, przyjaznym lokalnej społeczności, unikalnym w skali regionu. Stanie się sercem działań rewitalizacyjnych na rzecz mieszkańców obszaru Śródmieście, w tym Śródmieście-Centrum koncentrującym w jednym miejscu inicjatywy społeczne, usługi ekonomii społecznej, wsparcie specjalistyczne świadczone przez psychologów, terapeutów i doradców.

1. Polityka funkcjonalna Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej

Zgodnie z przyjętym Programem Rewitalizacji Ełku na lata 2016-2023 Śródmieście Ełku stanie się „miejscem zamieszkania ludzi aktywnych, przedsiębiorczych, wykorzystujących dziedzictwo historyczne i uwarunkowania przyrodnicze dla rozwoju inicjatyw społecznych w zakresie kultury, turystyki, sportu i rekreacji oraz biznesu. To obszar o najwyższej jakości otwartych, estetycznych, zielonych, bezpiecznych i wielofunkcyjnych przestrzeni publicznych, ze zmodernizowaną zabudową i podwórkami. Wiodącą rolę w kształtowaniu postaw społecznych odgrywa Ełckie Centrum Rewitalizacji Społecznej, które prowadzi aktywną i skuteczną pracę z mieszkańcami zagrożonymi wykluczeniem społecznym i wykluczonymi społecznie oraz wspiera wprowadzanie na rynek przedsiębiorstw społecznych¹. Celem głównym rewitalizacji Śródmieścia Ełku jest „zaktywizowanie społeczne, gospodarcze i infrastrukturalne obszaru zagrożonego marginalizacją i silniejsze włączenie go w procesy rozwojowe²”.

Na tej podstawie określono wizję rozwoju Centrum, która jest skorelowana z wizją planu.

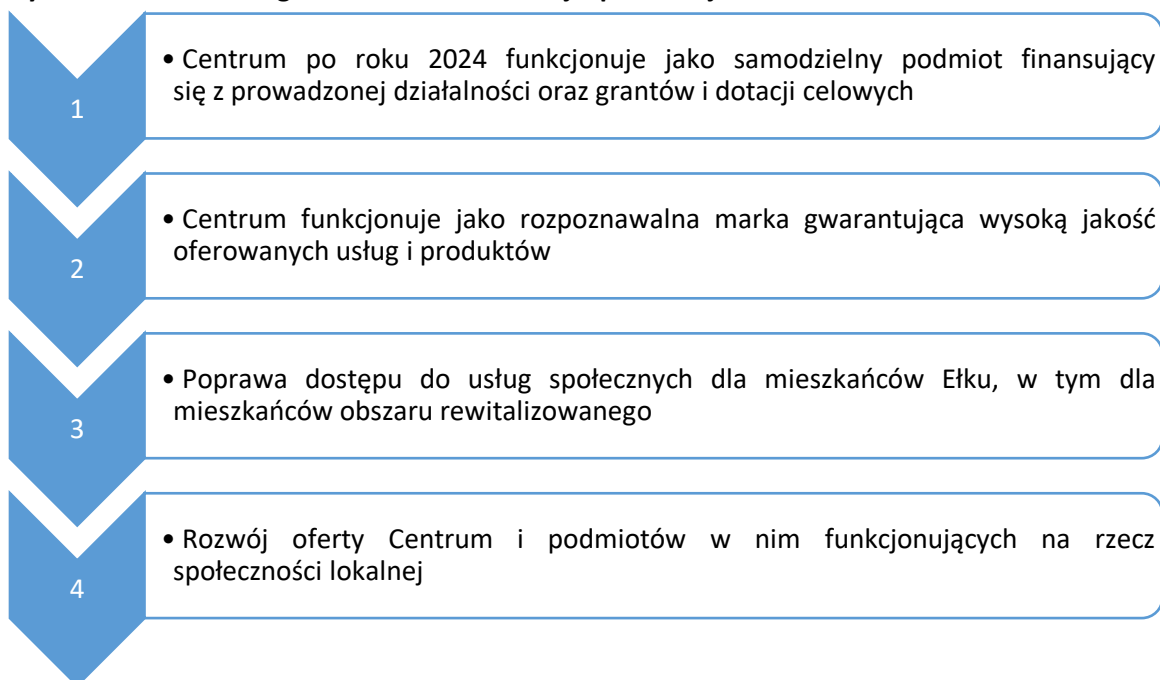
**Ełckie Centrum Rewitalizacji Społecznej to miejsce otwarte na każdego, które prowadzi aktywną i skuteczną pracę z mieszkańcami zagrożonymi wykluczeniem społecznym i wykluczonymi społecznie oraz wspiera wprowadzanie na rynek przedsiębiorstw społecznych.
Centrum jest animatorem odnowy społecznej, gospodarczej i przestrzennej Śródmieścia Ełku.**

Określono następujące cele Centrum, które powiązane są z celami planu, a także celami zdefiniowanymi w studium wykonalności projektu.

¹Program Rewitalizacji Ełku na lata 2016-2023, str. 91

² Tamże, str. 91

Rysunek 2. Cele Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej



Źródło. Opracowanie własne

Tak zdefiniowane cele koncentrują się zarówno na samym podmiocie jakim jest Centrum, ale także kładą nacisk na ofertę Centrum i pozytywne skutki prowadzonych tam działań, których bezpośrednimi odbiorcami będą interesariusze projektu.

Realizacja celów będzie możliwa jedynie w przypadku wdrożenia zaplanowanych w programie rewitalizacji działań skierowanych do mieszkańców obszarów zdegradowanych, obszaru Śródmieście, a także wszystkich zainteresowanych. Zgodnie z przyjętymi założeniami Centrum po roku 2024 stać się powinno samodzielnym bytem oferującym zdywersyfikowane, kierowane do wszystkich zainteresowanych, wysokiej jakości usługi. Realizacja usług może być współfinansowana z przychodów z bieżącej działalności Centrum oraz środków zewnętrznych np. grantów.

Zgodnie z przyjętymi założeniami dotyczącymi braku pomocy publicznej, a także kwalifikowalności podatku VAT w zrewitalizowanym budynku działań będą organizacje pozarządowe, nie prowadzące działalności gospodarczej. Ich działalność opierać się będzie na realizacji zadań powierzonych przez Gminę Miasto Ełk.

W realizowanym projekcie, a także funkcjonowaniu Centrum w okresie trwałości istnieje wysokie ryzyko wystąpienia pomocy publicznej, a co za tym idzie zmiana kwoty wsparcia (%) oraz zmiana kwalifikowalności podatku VAT w ramach projektu.

Celem prawa pomocy publicznej jest ochrona konkurencji, a konkurencja istnieje w zasadzie wyłącznie pomiędzy przedsiębiorcami prowadzącymi działalność na tym samym rynku, czyli

walczącymi o tego samego klienta - odbiorcę swoich towarów lub usług. W świetle obowiązujących przepisów³ o pomocy publicznej mówimy wtedy, gdy m.in.:

- przedsiębiorca uzyskuje korzyści, przy czym korzyść ta powinna być przyznawana przez państwo lub pochodzi ze środków państwowych;
- korzyść ta jest udzielana na warunkach korzystniejszych niż rynkowe;
- uprzywilejowanie ma charakter selektywny (dotyczy przedsiębiorstw z określonej branży lub przedsiębiorstw produkujących określone towary);
- uzyskanie korzyści zakłóca lub grozi zakłóceniem konkurencji pomiędzy przedsiębiorstwami i przez to wpływa na wymianę handlową między państwami członkowskimi UE.

Zgodnie ze wspólnotowym rozporządzeniem w sprawie wyłączeń blokowych⁴ za przedsiębiorcę uważa się podmiot prowadzący działalność gospodarczą bez względu na jego formę prawną. Zalicza się tu w szczególności osoby prowadzące działalność na własny rachunek oraz firmy rodzinne zajmujące się rzemiosłem lub inną działalnością, a także spółki lub konsorcja prowadzące regularną działalność gospodarczą.

Orzeczenia Komisji UE oraz sądów wspólnotowych wskazują na to, że za przedsiębiorcę uznawać można również organizacje nieprowadzące regularnej działalności gospodarczej. Na stronach internetowych Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów znaleźć można wyjaśnienia dotyczące kontrowersyjnych rozstrzygnięć organów wspólnotowych w sprawach pomocy publicznej⁵, które dotyczą usług podobnych do tych, jakie świadczą organizacje pozarządowe. W wyjaśnieniach tych podkreśla się, że pojęcie przedsiębiorcy na potrzeby pomocy publicznej jest szeroko rozumiane i obejmuje swym zakresem wszystkie kategorie podmiotów zaangażowanych w działalność gospodarczą, **niezależnie od ich formy prawnej oraz źródeł finansowania**. Co najważniejsze, z punktu widzenia organizacji pozarządowych **nie ma znaczenia fakt, iż są to podmioty nienastawione na zysk**⁶. Podstawowe znaczenie dla oceny, czy organizacja jest przedsiębiorcą, ma rodzaj prowadzonej przez nią działalności. Z kolei przez prowadzenie działalności gospodarczej należy rozumieć **każdego rodzaju oferowanie towarów i usług na rynku**⁷. Wnioskiem płynącym z takiej interpretacji przepisów jest uznanie, że działalność gospodarczą, w rozumieniu prawa konkurencji Unii Europejskiej, prowadzić mogą także różnorodne podmioty typu non-profit. Dzieje się tak dlatego, że również podmioty działające bez nastawienia na osiągnięcie zysku, oferują na rynku jakieś towary lub usługi, a odbiorcą tych towarów lub usług może być potencjalnie każdy konsument lub klient, o którego „walczą” wszyscy przedsiębiorcy⁸.

³ art. 107 ust. 1 Traktatu ustanawiającego Wspólnotę Europejską (TWE)

⁴ Rozporządzenia Komisji (WE) NR 800/2008 z dnia 6 sierpnia 2008 r. uznające niektóre rodzaje pomocy za zgodne ze wspólnym rynkiem w zastosowaniu art. 87 i 88 Traktatu (ogólne rozporządzenie w sprawie wyłączeń blokowych), Dz.U.UE.L. 2008.214.3

⁵ <http://www.uokik.gov.pl/wyjasnienia2.php#faq766>

⁶ orzeczenie z dnia 21 września 1999 r. w sprawie Albany, sprawa C-67/96, Zb. Orz. TS 1999, s. I-5751

⁷ sprawy C-475/99, *Ambulanz Glöckner*, [2001] ECR I-8089 oraz pkt 75 połączonych spraw C-180/98 do C-184/98, *Pavlov and Others*, [2000] ECR I-6451.

⁸ *Organizacje pozarządowe a pomoc publiczna*, Agata Błaszczyk, Justyna Bartosiewicz (Kancelaria Prawa Podatkowego A. Błaszczyk, J. Bartosiewicz Sp. z o.o.) dostępny w portalu www.poradnik.NGO.pl

Z uwagi na powyższe interpretacje to Miasto Ełk jest odpowiedzialne za kontrolowanie udzielania pomocy publicznej - jako realizator projektu finansowanego ze środków publicznych. Do jego obowiązków należy realizacja projektu, w sposób zgodny z przepisami pomocy publicznej.

Realizacja projektu jest obciążona występowaniem pomocy publicznej i konsekwencji związanych z jej udzieleniem. W związku z powyższym należy położyć szczególny nacisk na proces rekrutacji podmiotów do Centrum, a także zakresu prowadzonej przez nich działalności.

Istnieją następujące formy udziału organizacji pozarządowych w pracach Centrum i realizacji działań:

1. w zrewitalizowanym budynku swoją siedzibę znajdują m. in. organizacje pozarządowe nie prowadzące działalności gospodarczej, których działalność opierać się będzie na realizacji zadań powierzonych przez Gminę Miasto Ełk lub zadań realizowanych w partnerstwie z instytucjami społecznymi, innymi organizacjami pozarządowymi, w ramach wspólnie realizowanych projektów partnerskich dofinansowanych z różnych źródeł, w tym środków UE;
2. Miasto Ełk wybierze podmioty z zachowaniem PZP / zasad konkurencyjności oraz udzieli pomocy de minimis podmiotom korzystającym z Centrum;
W ramach wariantu Urząd ogłosi otwarty nabór dla podmiotów zainteresowanych prowadzeniem działalności w Centrum oraz udzieli im pomocy de minimis z tytułu użytkowania budynku i prowadzenia tam zadań;
3. Miasto Ełk w drodze PZP / konkurencyjności / ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie wybierze realizatora zadań powierzonych przez Gminę Miasto Ełk.
W ramach wariantu Urząd wybierze realizatora zadań, które zlokalizowane będą w Centrum. Podmiot prowadzić tam będzie wyłącznie działania zlecone przez Urząd.

Realizacja wariantu nr 1 realizowana będzie w oparciu o zasady współpracy z NGO, które określa Ełcka Karta Współpracy Samorządu Miasta Ełku z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego w latach 2013-2018⁹. Na podstawie zapisów Karty Prezydent Miasta Ełku wyraża zgodę na użyczenie lokali NGO na zadania realizowane w ECRS.

W ramach wariantu 1 w trakcie naboru organizacji należy każdorazowo dokonać analizy pod kątem wystąpienia pomocy publicznej. Analiza ta opierać się musi o zapisy statutu organizacji, zakres prowadzonej działalności oraz przeprowadzony test pomocy publicznej. Odpowiedzialność za prawidłowy nabór oraz analizę dokumentów spoczywa na UM w Ełku. Realizacja wariantu, zważywszy na przedstawioną interpretację dotyczącą prowadzenia działalności przez organizacje pozarządowe, obciążona jest wysokim ryzykiem udzielenia pomocy publicznej.

Realizacja wariantu nr 2 nie jest obciążona ryzykiem wystąpienia pomocy publicznej z uwagi na nabór do Centrum z poszanowaniem zasad konkurencyjności oraz transfer pomocy na 2 poziom tj. na „lokatora” - organizację pozarządową. W przypadku takich założeń w projekcie nie występuje

⁹ UCHWAŁA NR XXXVI.348.2013 RADY MIASTA EŁKU z dnia 29 października 2013 r. w sprawie przyjęcia Ełckiej Karty Współpracy samorządu miasta Ełku z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego w latach 2013-2018.

pomoc publiczna, tj. przedsięwzięcie nie spełnia łącznie wszystkich 4 przesłanek pomocy publicznej wynikających z art. 107 ust. 1 TFUE, tj.:

- 1) Wsparcie jest przyznawane w rozumieniu unijnego prawa konkurencji przez państwo lub pochodzi ze środków publicznych;
- 2) Wsparcie ma charakter selektywny, czyli uprzywilejowuje określone przedsiębiorstwo lub przedsiębiorstwa, bądź produkcję określonych towarów;
- 3) Wsparcie zakłóca lub grozi zakłóceniem konkurencji oraz wpływa na wymianę handlową między państwami członkowskimi UE;
- 4) Wsparcie udzielane jest na warunkach korzystniejszych niż oferowane na rynku.

Niespełnienie chociażby jednej z ww. przesłanek powoduje, że dane wsparcie nie jest uznawane za pomoc publiczną. Projekt nie spełnia przesłanki nr 4. Szczegółowa analiza przesłanek pomocy publicznej przedstawia się następująco:

Ad.1) Występowanie przesłanki pomocy publicznej w projekcie: TAK

Dofinansowanie realizacji projektu ze środków RPO WiM 2014-2020 uznaje się dofinansowanie pochodzące z zasobów państwowych, z zasobów publicznych.

Ad. 2) Występowanie przesłanki pomocy publicznej w projekcie: TAK

Cele określone w projekcie zawężają możliwość uzyskania wsparcia przez określone podmioty (NGO) realizujące określone przedsięwzięcia w ramach Centrum. Uprzywilejowują one określoną kategorię podmiotów, spełniających określone kryteria formalne i merytoryczne. Zatem w przypadku projektu przesłanka selektywności będzie spełniona.

Ad. 3) Występowanie przesłanki pomocy publicznej w projekcie: TAK

Działalność Centrum, którego przedmiotem działalności jest m.in. prowadzenie terapii psychologicznych, psychospołecznych, organizowanie grup samopomocowych, wsparcie indywidualne i grupowe w zakresie podniesienia kompetencji życiowych i umiejętności społeczno-zawodowych, organizowanie staży i praktyk zawodowych, organizacja działań w zakresie rozwoju wolontariatu, organizacja działań (zajęć, warsztatów, itp.) rozwijających zainteresowania i pasje, organizacja usług wspierających: trener pracy, broker edukacyjny, tutor, doradca zawodowy, lider, zapewnienie opieki nad osobą zależną, animator, streetworker, itp., organizacja pobytu dziecka w świetlicy, klubie, itp. na czas udziału w zajęciach przez uczestnika, zapewnienie wyżywienia, sfinansowanie badań profilaktycznych lub specjalistycznych w związku z możliwością podjęcia zatrudnienia, organizacja zajęć w ramach podnoszenia kluczowych kompetencji o charakterze zawodowym, np. szkolenia zawodowe, organizowanie treningów kompetencji i umiejętności społecznych oraz zmniejszenie ilości osób uzależnionych, może być działalnością odbywającą się, przynajmniej częściowo, na zasadach konkurencji. Na rynku istnieje wiele podmiotów wykonujących tego typu rodzaj działalności, tj. świadczących w różnym zakresie usługi, np. szkoleniowe. Rynek tego typu usług jest otwarty na konkurencję.

Ad.4) Występowanie przesłanki pomocy publicznej w projekcie: NIE

Dofinansowanie realizacji projektu ze środków RPO WiM 2014-2020 nie stanowi przysporzenia w efekcie, którego Wnioskodawca uzyska korzyść ekonomiczną, tj. realizacja projektu nie wpłynie w żaden sposób na poprawę sytuacji ekonomicznej Wnioskodawcy.

Zgodnie z przyjętymi zasadami realizacji projektu faktycznymi odbiorcami pomocy i podmiotami, które uzyskają w tym wypadku korzyść ekonomiczną w wyniku interwencji Państwa, będą podmioty prowadzące w Centrum swoje działania.

Wnioskodawca jest, w tym przypadku swoistą instytucją pośredniczącą i funkcjonuje jako podmiot udzielający pomocy publicznej, dokonującą dalszego przysporzenia skutkującego korzyścią ekonomiczną na dalszych poziomach działalności, tj. na rzecz odbiorców końcowych projektu, (NGO). Powyższe skutkuje przeniesieniem przez Wnioskodawcę korzyści ekonomicznej na 2 poziom (niższy), tj. na poziom NGO jako odbiorców końcowych projektu. Wsparcie przeniesione zostanie jako pomoc de minimis.

Podsumowując: Wsparcie realizacji projektu ma charakter dwupoziomowy. Na pierwszym poziomie, Wnioskodawcy jako beneficjenta wsparcia z RPO WiM 2014-2020, pomoc publiczna nie wystąpi. Wnioskodawca przekaze pomoc dalej organizacjom pozarządowym, które będą korzystały z Centrum na zasadach korzystniejszych od rynkowych, otrzymają w związku z tym pomoc de minimis. Za pośrednictwem Wnioskodawcy to NGO korzystający z Centrum staną się faktycznymi odbiorcami pomocy państwa.

Zgodnie z prawodawstwem pomoc de minimis może być udzielana m.in. organizacjom pozarządowym (fundacjom, stowarzyszeniom) nie działającym w celu osiągnięcia zysku. Całkowita wartość pomocy de minimis dla jednego podmiotu w ciągu 3 lat kalendarzowych nie może przekroczyć 200 tys. euro.

Trzecią z rozważanych form udziału organizacji pozarządowych w pracach Centrum i realizacji działań jest wybór przez Miasto Ełk, w drodze PZP / konkurencyjności / ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, realizatora zadań powierzonych przez Gminę Miasto Ełk. Forma ta ogranicza wystąpienie ryzyka związanego z pojawieniem się pomocy publicznej w ramach projektu, gdyż realizatorzy zadań wybrani zostaną w drodze konkurencyjności i na tej podstawie świadczyć będą zadania zlecone. Należy jednak zauważyć, iż skutkować to może brakiem zaangażowania podmiotów „w życie i rozwój” Centrum, gdyż nie będą związani z ideą przyświecającą autorom projektu, a pozostaną jedynie wykonawcami konkretnych zadań zleconych przez Miasto Ełk. Jednocześnie to Miasto Ełk stanie się investorem kolejnych działań zaplanowanych w Centrum, np. piekarnia, co skutkować może z jednej strony brakiem zainteresowania ze strony tych podmiotów określonym zadaniem, a także obciążać będzie budżet Gminy oraz przysporzy kolejnych problemów z pomocą publiczną.

Wariant trzeci nie wyklucza żadnego z podmiotów ze względu na jego zapisy statutowe czy też rodzaj prowadzonej działalności. W okresie trwałości projektu (5 lat) podmioty mogą prowadzić pilotaż działań społecznych, a po okresie trwałości zaangażować się w pełni w ECRS i prowadzić tam działania bez ograniczeń wynikających z możliwości wystąpienia pomocy publicznej. Należy rozpatrzyć połączenia, w okresie trwałości, wariantu 1 i 3, co jest zgodne z zapisami dokumentacji aplikacyjnej i ogranicza ryzyko zakłócenia pomocy publicznej, a także jest zgodne z założeniami modelu rewitalizacji obszaru Śródmieścia w Ełku.



W naszej opinii, gwarantem pomyślności rozwoju Centrum, jest długofalowe zaangażowaniem podmiotów w działanie Centrum, na okres kilku lat, a także ich zaangażowanie w pozyskiwanie środków na prowadzenie planowanej działalności i czerpanie z niej adekwatnych korzyści.

Takie działanie pozwoli zbudować, w okresie najbliższych 5 lat, podmiot, który ma szansę funkcjonować w warunkach rynkowych, bez nadmiernego wsparcia ze strony Miasta Ełk. Warunkiem koniecznym jest zaangażowanie wszystkich zainteresowanych w określenie kierunków rozwoju Centrum, odpowiedzialność za przeprowadzenie i sfinansowanie inwestycji adekwatnych do potrzeb, a także stworzenie marki Centrum pozwalającej konkurować na wolnym rynku. Marka ta musi być utożsamiana z wysoką jakością i profesjonalizmem. Centrum stanowić będzie swoistą „trampolinę do samodzielności” zidentyfikowanych interesariuszy.



2. Komponent struktury organizacyjnej ECRS

Niniejszy rozdział podzielono na 2 podrozdziały. W pierwszym zawarto informacje dotyczące zaplanowanego modelu aktywności Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej, w drugim struktury zarządzania budynkiem ECRS.

2.1. Model aktywności

Model aktywności Ełckiego Centrum Rewitalizacji opracowano na podstawie danych zastanych, a także konsultacji przeprowadzonych w trakcie opracowania dokumentu.

Zgodnie z przyjętymi założeniami w ECRS przykładowo zaplanowano następujące rodzaje aktywności:

- Szkoła Animatorów i Pedagogów Społecznych. Centrum rozwoju streetworkingu, wzmocnienia kompetencji lokalnych animatorów i pedagogów ulicy. Zadaniem personelu będzie bycie blisko ludzi i ich problemów, monitorowanie postępu i efektów inicjatyw, projektowanie włączenia do aktywności;
- Młodzieżowy Klub Integracji Społecznej - przystań dla osób młodych (15-35 lat), w szczególności do 30 roku życia, wykluczonych społecznie, znajdujących się poza rynkiem pracy. Osoby młode skorzystają z form terapii psychologicznej i psychospołecznej, otrzymają wsparcie indywidualne (coaching społeczny), wezmą udział w stażach, praktykach, programach podnoszenia kompetencji. Młodzi rodzice, samotne matki skorzystają z pobytu dziecka w świetlicy na czas uczestnictwa w programie¹⁰;
- Program Aktywnej Integracji. Działania na rzecz osób zagrożonych i/lub wykluczonych społecznie, bezrobotnych, w tym długotrwale bezrobotnych, niepełnosprawnych, seniorów i innych wymagających wsparcia. Włączenie mieszkańców do poszczególnych form wsparcia (np. terapia, doradztwo zawodowe, broker edukacji, grupy samopomocowe, opieka nad osobami zależnymi);
- Ścieżki wsparcia CIS/KIS - program działań w oparciu o podmioty ekonomii społecznej. Wsparcie osób zagrożonych i/lub wykluczonych społecznie, m.in. po terapiach, odbytych karach, bezrobotnych, poszukujących pracy, bezdomnych w znalezieniu pracy.

W ramach ścieżki zaplanowano utworzenie m.in. 4 pracowni tematycznych w zakresie:

- a) doskonalenia umiejętności świadczenia usług porządkowych i sprzątających;
- b) doskonalenia umiejętności w zakresie sprzedaży i obsługi klienta. Pracownia będzie doskonałym miejscem na naukę zawodu (poprzez wykonywanie wszelkich czynności związanych z prowadzeniem sklepu) i zwiększenie kompetencji uczestników Centrum, przeciwdziałać nadużyciom, uczyć gospodarności i dobrego planowania;

¹⁰ Szczegółowy opis projektu zawarto w Programie Rewitalizacji Ełku na lata 2016-2023 (wersja 2, aktualizacja wrzesień 2016 r.), projekt 7: *Utworzenie i funkcjonowanie młodzieżowego klubu integracji społecznej (schemat A)*, str. 104

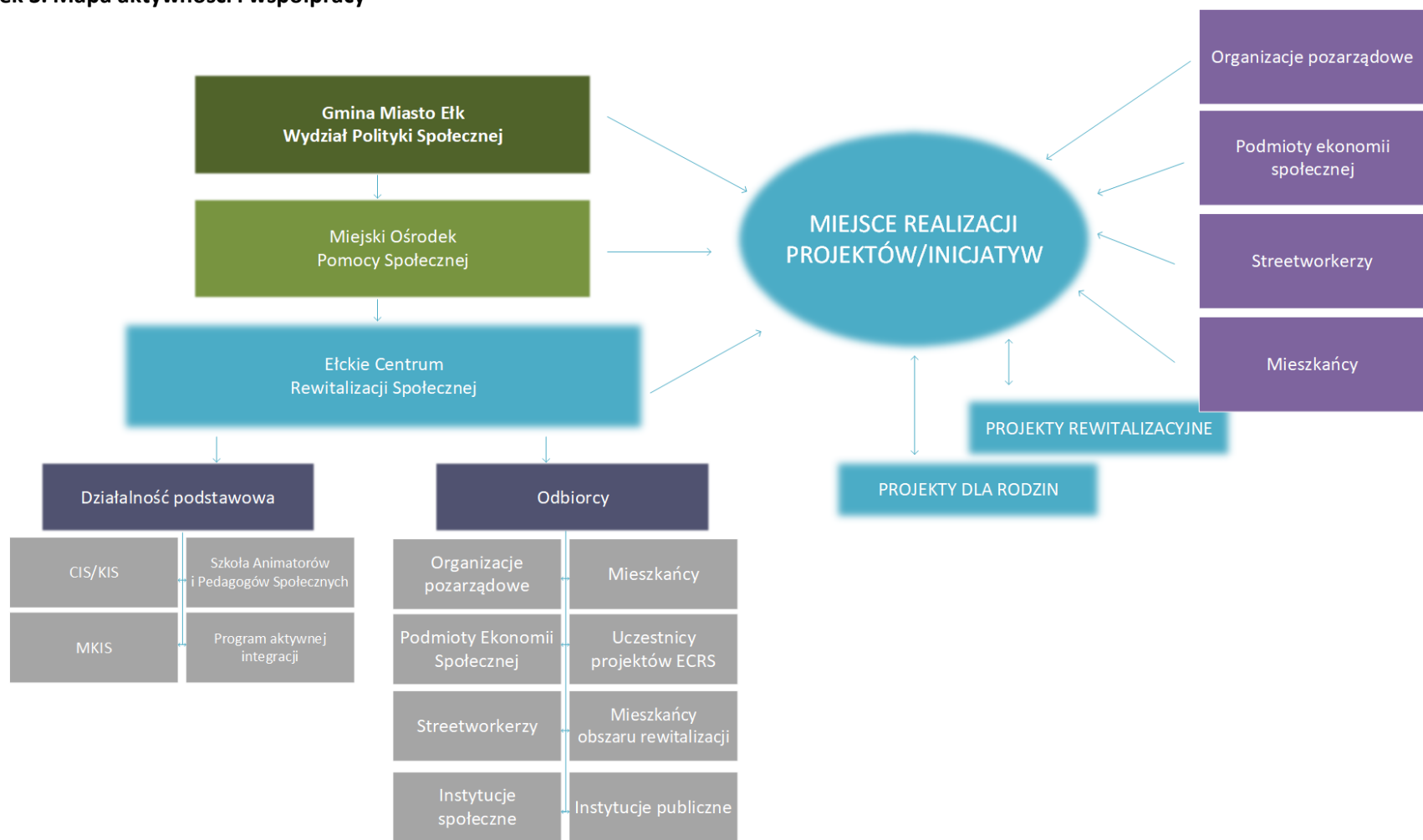
- c) doskonalenia umiejętności obsługi miejsc noclegowych - postrehabilitacyjnych. Pracownia, będzie pełnić funkcję noclegową dla osób w procesie reintegracji społecznej, poddawanych postrehabilitacji - byłych pacjentów ośrodków rehabilitacji uzależnień, placówek socjoterapeutycznych, itp. Osoby poddawane postrehabilitacji otrzymają wsparcie socjalne, psychologiczno-terapeutyczne oraz z zakresu rozwoju zawodowego. Miejsca noclegowe będą nieodpłatne;
- d) doskonalenia umiejętności obsługi klienta i w zakresie gastronomii, w tym zarządzania, marketingu, organizacji wystaw, szkoleń, konferencji, itp. Przygotowanie do pracy na wolnym rynku pracy oraz przygotowanie do prowadzenia pracowni w przyszłości. Pracownia w przyszłości byłaby prowadzona przez przygotowanych do tego beneficjentów miejsc noclegowych - postrehabilitacyjnych, w ramach podmiotów ekonomii społecznej np. KIS, MKIS i CIS, i innych;
- e) Inne pracownie / warsztaty, które będą przygotowywały do pracy w środowisku, skupiały się na aktywizacji społeczno-zawodowej zgodnie z zapotrzebowaniem, kwalifikacjami beneficjentów, uczestników podmiotów ekonomii społecznej, np. KIS / CIS.

Wskazany katalog nie ma charakteru zamkniętego. Wraz z rozwojem oferty ECRS stanie się „trampoliną do samodzielności” zarówno dla organizacji pozarządowych, podmiotów ekonomii społecznej, grup nieformalnych, mieszkańców, animatorów społecznych, kandydatów na streetworkerów, a także osób korzystających z oferty Centrum. Grupy te będą mogły nabyć nowe kompetencje, umiejętności w kreatywnej, przyjaznej i otwartej przestrzeni, które wykorzystają w swoich środowiskach lokalnych (podwórko, ulica, pozostałe osiedla Ełku). W rozdziale 3 opisano dodatkowe, pracownie, aktywności, które mogą powstać i funkcjonować w ECRS.

Na poniższym schemacie przedstawiono mapę aktywności i współpracy w ramach Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej.



Rysunek 3. Mapa aktywności i współpracy



Źródło. Opracowanie własne



Przedmiotowy budynek podzielono funkcjonalnie na cztery części, powiązane z zaplanowanymi pracownikami tematycznymi:

- **PODDASZE** - poddasze zawiera pomieszczenia zaadoptowane do potrzeb mieszkaniowo-terapeutycznych, których to części wspólne służą do integracji i wspólnego spędzania czasu, a także kreują możliwość własnej aranżacji przestrzeni przez jednostki w niej przebywające (np. ściany „włóż swoje zdjęcie”);
- **PARTER CZĘŚĆ A** - funkcje opracowano na potrzeby gastronomiczno-konsumpcyjne i wystawienniczo-konferencyjne. Zaplanowano pomieszczenia profesjonalnego zaplecza kuchennego, salę konsumpcyjną oraz salę wystawienniczo-konferencyjną. Część zawiera różne typy pomieszczeń profesjonalnego zaplecza kuchennego, salę konsumpcyjną oraz salę wystawienniczo-konferencyjną, która może spełniać obie funkcje dzięki mobilnemu wyposażeniu (składane stoły, mobilne krzesła i pufy wystawowe);
- **PARTER CZĘŚĆ B** - funkcje opracowano na potrzeby działań organizacji pozarządowych, działań twórczych jednostek ludzkich, osób biorących udział w rewitalizacji, mieszkańców Ełku. Część zawiera pomieszczenia socjalne, sanitarne, biurowo-organizacyjne dla organów administracji budynku, magazyn ogólny, pomieszczenia do twórczego działania: pracownię kreatywną z magazynem, pracownię manualną z mobilną ścianą łączącą z pokojem terapii lub biurowym, studio nagraniowo-multimedialne, salę klubowo-konferencyjną z możliwością przedzielenia mobilną ścianą;
- **PARTER CZĘŚĆ C** - funkcje opracowano na potrzeby postrehabilitacji. Część zawiera pomieszczenia zaadoptowane do potrzeb noclegowo-postrehabilitacyjno-terapeutycznych, pomieszczenia sanitarne, w pełni wyposażoną kuchnię, recepcję terapeutyczno-postrehabilitacyjną, przestronny hol z aneksem wypoczynkowo-multimedialnym dodatkowo zawierającym stanowisko komputerowe i kącik dla dzieci.

Stworzone w ramach ECRS pracownie zostaną w pełni wykorzystane przez uczestników projektów zaplanowanych do realizacji w ramach Programu Rewitalizacji, a także innych działań realizowanych, m.in. przez Miasto, jego jednostki organizacyjne, NGO a także partnerstwa, które powstaną i będą funkcjonować w oparciu o zasoby Centrum.

2.2. Struktura zarządzania

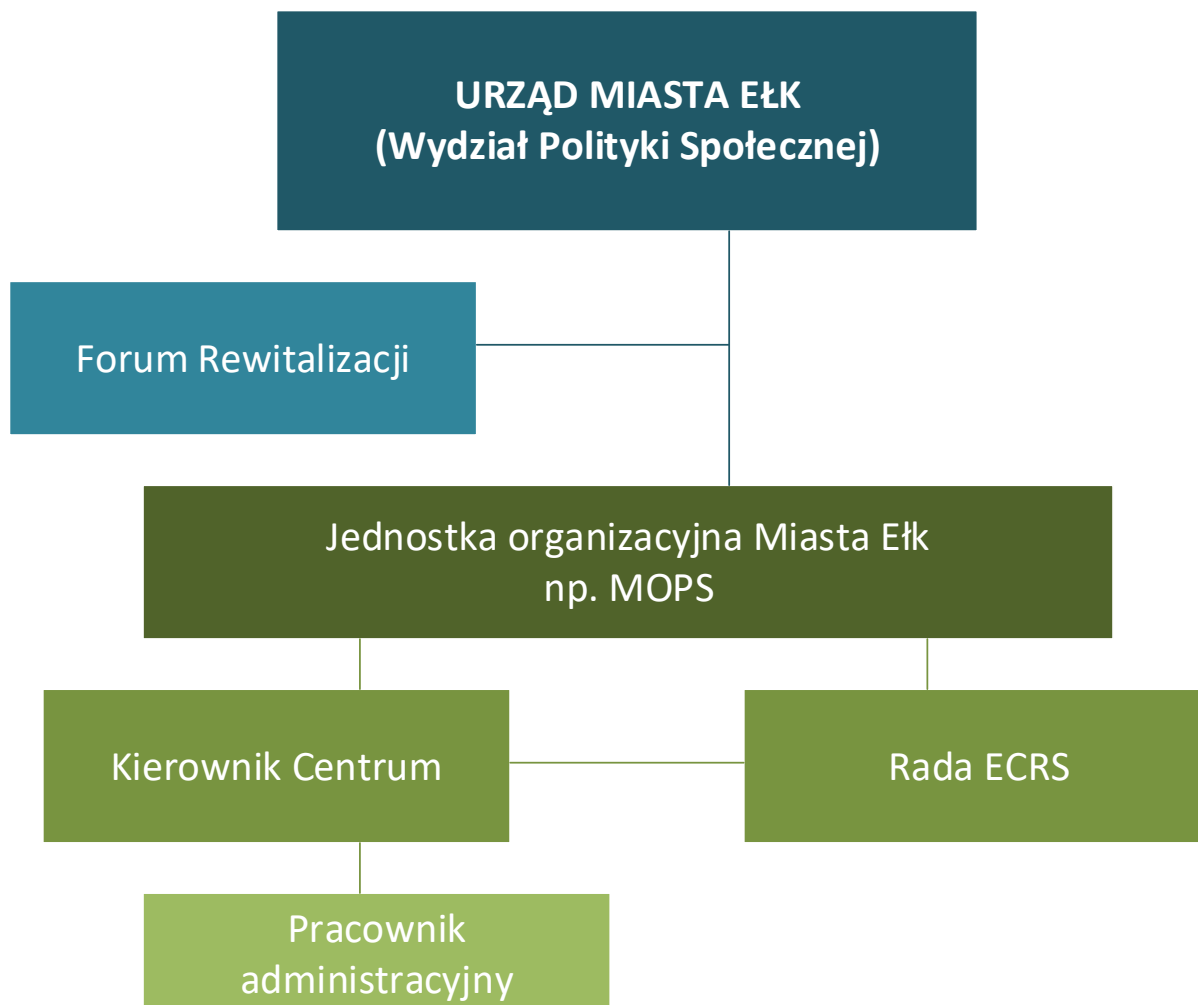
Strukturę zarządzania budynkiem Centrum rozpatrywano w kilku wariantach. W opracowaniu opisano 2 warianty:

1. Struktura zarządzania przez okres 5 lat od zakończenia realizacji projektu (w okresie trwałości);
2. Struktura zarządzania po okresie trwałości.

W wariancie 1 rekomenduje się wdrożenie prostej struktury zadaniowej zapewniającej sprawne funkcjonowanie podmiotu. Poniżej zaprezentowano schemat organizacyjny Centrum.



Rysunek 4. Schemat zarządzania budynkiem Centrum



Źródło: opracowanie własne

W pierwszym okresie Urząd Miasta Ełku przy pomocy Wydziału Polityki Społecznej sprawować będzie nadzór nad funkcjonowaniem ECRS. Do zadań Urzędu należało będzie, w szczególności, nadzór nad zapewnieniem trwałości projektu, zapewnienie bieżącego finansowania Centrum, a także nadzór nad ogłaszaniem konkurów dla organizacji pozarządowych zainteresowanych realizacją wspólnych przedsięwzięć w oparciu o infrastrukturę Centrum na zasadach określonych w niniejszym opracowaniu.

W strukturę zarządzania włączono także Forum Rewitalizacji, które stanowi głos doradczy, pomysłodawczy, opiniujący podejmowane w Śródmieściu inicjatywy. Zgodnie z zapisami Programu Rewitalizacji członkowie Forum Rewitalizacji będą współpracować z samorządem miejskim we wdrażaniu Programu. Celem wprowadzenia tego typu rozwiązań jest stworzenie sprawdzonego i efektywnego modelu współpracy na rzecz wypracowania najlepszych metod komunikacji, wymiany poglądów i skutecznego dialogu.

Ełckie Centrum Rewitalizacji Społecznej zostanie przekazane jednostce organizacyjnej Gminy Miasta Ełku na mocy trwałego zarządu, w celu utrzymania rezultatów inwestycji, powierzenia

odpowiedzialności za trwałość projektu i prawidłowej realizacji celów wynikających z wdrożenia funkcji społecznych na zrewitalizowanej infrastrukturze.

Do jego zadań należeć będzie dodatkowo nabór organizacji pozarządowych zainteresowanych realizacją wspólnych przedsięwzięć w Centrum, inicjowanie partnerstw, projektów społecznych oraz prowadzenie polityki ECRS przy współpracy Rady ECRS wraz z Forum Rewitalizacji.

Organem pomocniczym jednostki Gminy Miasta Ełku zarządzającej Centrum będzie Rada ECRS. W skład Rady wchodzić powinni przedstawiciele Urzędu Miasta Ełk, MOPS, NGO. Do zadań Rady należy w szczególności:

1. Opiniowanie regulaminu naboru podmiotów realizujących zadania w Centrum;
2. Opiniowanie złożonych wniosków aplikacyjnych do Centrum przez podmioty zainteresowane prowadzeniem tam swoich działań;
3. Monitoring wdrażania Polityki i przekazywanie rocznych sprawozdań do zaopiniowania Prezydentowi Ełku.

W pierwszym okresie zostaną stworzone 2 etaty: Kierownik ECRS i pracownik administracyjny. Powstałe etaty podlegać będą bezpośrednio kierownictwu jednostki organizacyjnej Miasta Ełku zarządzającej ECRS. Bieżącym zarządzaniem zajmować się będzie Kierownik ECRS i pracownik administracyjny podlegający bezpośrednio kierownikowi.

Do zadań kierownika Centrum należeć będzie w szczególności:

1. Zarządzanie Centrum;
2. Prowadzenie bieżącego naboru dla podmiotów zainteresowanych prowadzeniem tam swoich działań;
3. Bieżące administrowanie, przy wsparciu pracownika administracyjnego, budynkiem;
4. Nadzór nad pracą i działalnością NGO w Centrum;
5. Bieżący kontakt z otoczeniem, interesariuszami projektu;
6. Inicjowanie partnerstw, nowych projektów społecznych.

Do zadań pracownika należeć będzie w szczególności:

1. Wsparcie kierownika w zarządzaniu Centrum;
2. Wykonywanie bieżącej pracy administracyjnej, biurowej w ECRS;
3. Bieżący kontakt z otoczeniem, interesariuszami projektu;
4. Inicjowanie partnerstw, nowych projektów społecznych.

Rekomenduje się, z uwagi na ograniczone doświadczenie Urzędu Miasta Ełku oraz jednostek organizacyjnych Gminy Miasta Ełku w prowadzeniu podobnych jednostek, znalezienie partnera merytorycznego doradzającego Centrum. W Polsce funkcjonują podmioty posiadające doświadczenie w prowadzeniu podobnych placówek, np. Centrum Społeczne PACA 40 prowadzone przez Centrum Wspierania Aktywności Lokalnej. Zadaniem takiego partnera nie powinno być bieżące zarządzanie Centrum, a jedynie wsparcie merytoryczne, dzielenie się doświadczeniami oraz zaangażowanie i wsparcie w wyznaczaniu kierunków działania.

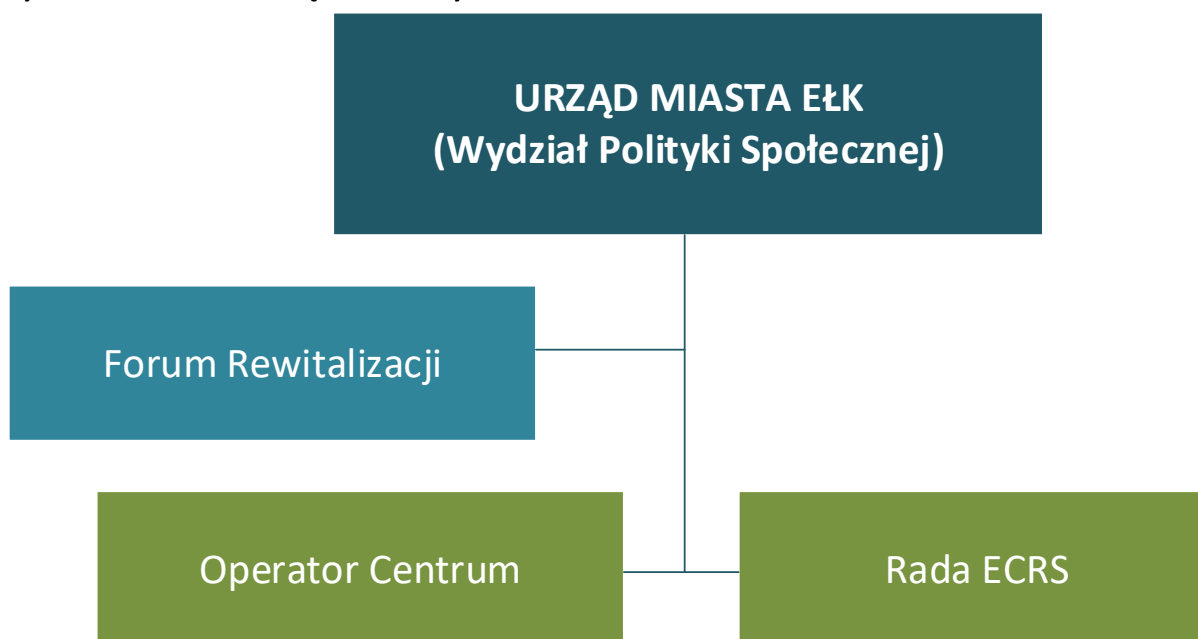
Istotnym elementem mającym wpływ na sukces ECRS jest właściwa rekrutacja pracowników. Rekomenduje się nabór osób posiadających doświadczenie w animacji, pracy w sektorze

pozarządowym, oraz posiadających doświadczenie biznesowe. Połączenie tych doświadczeń ułatwi zrozumienie potrzeb pracujących tam podmiotów, animowanie ich działań, a także myślenie o rozwoju Centrum w kierunku samofinansowania po zakończonym okresie trwałości. W sytuacji kiedy zaangażowane zostaną osoby, które skupią się wyłącznie na administrowaniu budynkiem osiągnięcie założonych we wstępie celów może być trudne do realizacji.

Zgodnie z wynikami pracy warsztatowej okres najbliższych 5 lat należy traktować jako okres inkubacji Centrum prowadzący do jego samodzielności i samowystarczalności. Wraz z rozwojem ECRS nastąpić powinien rozwój jego oferty. Centrum powinno stać się „trampoliną do samodzielności” zarówno dla organizacji pozarządowych, podmiotów ekonomii społecznej, grup nieformalnych, mieszkańców, animatorów społecznych, kandydatów na streetworkerów, a także osób korzystających z oferty Centrum.

W wariantcie 2 (po roku 2024) rekomenduje się wdrożenie prostej struktury zadaniowej zapewniającej sprawne funkcjonowanie podmiotu. Poniżej zaprezentowano strukturę organizacyjną Centrum.

Rysunek 5. Schemat zarządzania budynkiem Centrum



Źródło: opracowanie własne

Po zakończonym okresie trwałości (założono rok 2024) nastąpi zmiana struktury zarządzania i finansowania Centrum. Po zakończeniu okresu trwałości budynek ECRS pozostanie własnością Miasta Ełk, który przy pomocy Wydziału Polityki Społecznej sprawować będzie nadzór nad prawidłowym funkcjonowaniem Centrum, przestrzeganiem przez wybranego Operatora postanowień umowy i wywiązywaniem się z powierzonych zadań.

W strukturę zarządzania włączono także Forum Rewitalizacji, które stanowi głos doradczy, pomysłodawczy, opiniujący podejmowane w Śródmieściu inicjatywy. Zgodnie z zapisami Programu Rewitalizacji członkowie Forum Rewitalizacji będą współpracować z samorządem miejskim

we wdrażaniu programu. Celem wprowadzenia tego typu rozwiązań jest stworzenie sprawdzonego i efektywnego modelu współpracy na rzecz wypracowania najlepszych metod komunikacji, wymiany poglądów i skutecznego dialogu

Proponuje się zarządzanie Centrum przez zewnętrznego Operatora. Operator może zostać wybrany na zasadach ogólnych w oparciu o ustawę Prawo Zamówień Publicznych, lub ustawę o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie.

Wybrany Operator będzie kontynuował i rozwijał dotychczasowe zadania ECRS. Operator będzie odpowiedzialny za współpracę z podmiotami zlokalizowanymi w ECRS, a także współpracę z Forum Rewitalizacji oraz za proces rewitalizacji zgodnie z założeniami modelowej rewitalizacji Miasta Ełku.

Organem pomocniczym Operatora będzie Rada ECRS. W skład rady wchodzić powinni przedstawiciele Urzędu Miasta Ełk, NGO. Do zadań rady należy w szczególności:

1. Opiniowanie regulaminu naboru podmiotów realizujących zadania w Centrum;
2. Opiniowanie złożonych wniosków aplikacyjnych do Centrum przez podmioty zainteresowane prowadzeniem tam swoich działań;
3. Monitoring wdrażania Polityki i przekazywanie rocznych sprawozdań do zaopiniowania Prezydentowi Ełku.

Środki na działalność mogą pochodzić z budżetu Miasta Ełku, dotacji (w tym pochodzące z UE), a także generowanego przychodu z prowadzonej działalności.

Istotną zmianą po okresie trwałości jest możliwość prowadzenia działalności, bez ograniczeń wynikających z przejętych w studium wykonalności założeń w zakresie pomocy publicznej oraz kwalifikowalności podatku VAT.

W celu ułatwienia prowadzenia działalności okres na jaki zostanie wybrany operator nie powinien być krótszy niż 3 lata, gdyż w takim przypadku trudno będzie rozwijać działalność Centrum poza bieżącym administrowaniem budynkiem.

3. Komponent społeczny

Zgodnie z zapisami studium wykonalności „Adaptacja budynku przy ul. Kościuszki 27A w Ełku na potrzeby działalności Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej” interesariuszami projektu są mieszkańcy obszaru „Śródmieście”, w tym obszar wyznaczonego do rewitalizacji w ramach ZIT „Śródmieście-Centrum”, obszar wytypowany w oparciu o przeprowadzoną diagnozę czynników i zjawisk kryzysowych w mieście Ełk (Program Rewitalizacji Ełku na lata 2016-2023, rozdział 2, str. 20-59). „Śródmieście - Centrum” to część obszaru „Śródmieście” w obrębie ulic Dąbrowskiego, Kościuszki, Słowackiego, Piłsudskiego, Moniuszki i Wawelskiej, Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ełku oraz organizacje pozarządowe, instytucje społeczne działające w obszarze rewitalizacji „Śródmieście”, w tym podmioty ekonomii społecznej realizujące projekty na rzecz osób i/lub wykluczonych społecznie w Ełckim Centrum Rewitalizacji Społecznej.

Konieczność realizacji projektu wynika z potrzeb mieszkańców zamieszkujących najbliższe otoczenie obszaru Śródmieście - Centrum oraz zapotrzebowania instytucji społecznych na infrastrukturę, która w sposób kompleksowy będzie rozwiązywała problemy, skupiała specjalistów w dziedzinie ekonomii społecznej i będzie pomostem między mieszkańcami, a środowiskiem instytucjonalnym, a także złego stanu pokoszarowego obiektu oraz stale pogorszonego się stanu technicznego nawierzchni i terenu wokół obiektu.

Grupą docelową - użytkownikami Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej są:

- mieszkańcy Miasta Ełk, w tym mieszkańcy obszaru „Śródmieście”;
- turyści, osoby przyjezdne, które w Ełckim Centrum Rewitalizacji Społecznej będą mogły skorzystać z usług pracowni gastronomicznej oraz pracowni obsługującej imprezy i wydarzenia kulturalne;
- uczestnicy projektów realizowanych w ECRS (m.in. Utworzenie i funkcjonowanie młodzieżowego klubu integracji społecznej (schemat A), „Ełckie Centrum Rewitalizacji Społecznej z kompleksową ścieżką wsparcia (schemat A));
- uczestnicy działań prowadzonych przez podmioty ekonomii społecznej (KIS/CIS);
- streetworkerzy (pedagodzy ulicy) oraz animatorzy społeczni;
- organizacje pozarządowe;
- podmioty ekonomii społecznej.

Dodatkowo zgodnie z przedstawionymi poniżej danymi na szczególną uwagę zasługują dzieci, młodzież oraz osoby starsze.



Demografia

Wg GUS w Elku mieszkają 61 237 osoby (stan na 2017r.), z czego 48,1% stanowią mężczyźni, a 51,9% kobiety. W porównaniu do 2009 r. liczba mieszkańców wzrosła o 3 658 osób i zgodnie z prognozą GUS tendencja ta będzie się utrzymywała w kolejnych latach.

Tabela 1. Liczba ludności Miasta Elk w latach 2009-2017 z podziałem na płeć

Wyszczególnienie	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Ogółem	57 579	58 934	59 274	59 646	59 790	60 103	60 462	61 074	61 237
Mężczyźni	27 518	28 398	28 563	28 709	28 802	28 977	29 142	29 371	29 454
Kobiety	30 061	30 536	30 711	30 937	30 988	31126	39 320	31703	31783

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

Elk ma dodatni przyrost naturalny. W 2016 r. urodziło się 553 osób, zmarło 481. Przyrost naturalny wyniósł 49 osób.

W 2016 roku zarejestrowano 817 zameldowań w ruchu wewnętrznym oraz 501 wymeldowań, w wyniku czego saldo migracji wewnętrznych wynosi 316 i jest najwyższe w Regionie. Dodatkowo saldo migracji odnotowano jedynie w czterech głównych miastach powiatowych województwa - Elk (316 osób), Iława (55 osób), Olsztyn (25 osób) i Olecko (17 osób). Dla porównania największe ujemne saldo migracji odnotowano w Bartoszycach (-184 osoby), Elblągu (-180 osób), Ostródzie (-133 osoby), Nidzicy (-122 osoby) oraz Węgorzewie (-100 osób).

Elk charakteryzuje się także dodatnim saldem migracji zagranicznych (16). W 2016 roku 53 osoby zameldowały się z zagranicy oraz zarejestrowano 37 wymeldowań za granicę.

Elk charakteryzuje się korzystną strukturą wiekową ludności. Najwięcej jest osób w grupie wieku produkcyjnego, co stanowi potencjał dla rozwoju miasta, choć procentowy udział tej grupy mieszkańców maleje. Jednocześnie powoli, lecz systematycznie, rośnie udział osób w wieku poprodukcyjnym, którzy stanowią jedną z grup docelowych ECRS. W roku 2016 struktura mieszkańców Elku w wieku przedprodukcyjnym wynosiła 15,94%, produkcyjnym - 66,86%, natomiast poprodukcyjnym - 17,20%. Szczegółowe dane przedstawiono w tabeli poniżej.

Tabela 2. Struktura mieszkańców Ełku w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym w latach 2009-2016

Ludność Miasta Ełku w wieku:			
Rok	Przedprodukcyjnym do 14 lat (%)	Produkcyjnym od 15 do 59/64 lat (%)	Poprodukcyjnym powyżej 60/65 lat (%)
2009	20,70	66,80	12,50
2010	20,40	66,80	12,80
2011	20,38	66,87	12,75
2012	16,05	69,58	14,37
2013	15,95	68,95	15,10
2014	19,50	64,70	15,80
2015	19,48	64,04	16,48
2016	15,94	66,86	17,20

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

Odsetek osób znajdujących się w wieku produkcyjnym w analizowanym okresie jest na zbliżonym poziomie (średnia 66,83%). W roku 2012 jednorazowo do poziomu 69,58%. Niepokojącym zjawiskiem jest spadająca liczba osób w wieku przedprodukcyjnym (spadek o 4,76% w analizowanym okresie) oraz wzrost liczby osób w wieku poprodukcyjnym (wzrost o 4,7% w analizowanym okresie). Świadczyć to może o starzejącym się społeczeństwie zamieszkującym Ełk i wyjazdem młodych ludzi, w wieku przedprodukcyjnym, która zastępowana jest osobami w wieku produkcyjnym przyjeżdżającymi do Ełku w ramach migracji wewnętrznych i zagranicznych. Jak pokazuje prognoza ludności w roku 2030 w Ełku zamieszkiwać będzie 18,34% osób w wieku przedprodukcyjnym, 57,61% w wieku produkcyjnym oraz 24,06% poprodukcyjny. Dane te wskazują wyraźnie, iż nastąpi zdecydowany wzrost liczby osób młodych (do 14 roku życia) oraz osób powyżej 60/65 lat. Stawia to nowe wyzwania przed Władzami Ełku w zakresie zapewnienia odpowiednich usług mieszkańcom.

Wg prognoz GUS z roku 2014 przekroczenie liczby mieszkańców Ełku powyżej 60 tys. osób nastąpić miało dopiero w roku 2018, a nastąpiło już w roku 2014, co należy uznać za sukces władz Miasta dbających o rozwój społeczno-gospodarczy Ełku. Według Prognozy ludności gmin na lata 2017-2030¹¹ na koniec 2030 roku Ełk będzie zamieszkiwać 63178 osób. Poniżej przedstawiono tabelaryczne zestawienie prognozy.

Potencjał demograficzny jest jednym z kluczowych determinantów przyczyniających się do rozwoju miasta. Stały wzrost liczby ludności w Ełku w latach 2009-2017 oraz prognoza ludności do roku 2030 pozwala Miastu Ełk na realny rozwój i bycie liderem wśród miast Regionu Warmii i Mazur.

¹¹Prognoza ludności gmin na lata 2017-2030, GUS, Warszawa, sierpień 2017 r.

Tabela 3. Prognoza liczby mieszkańców Elku do roku 2030

Płeć	Wiek	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Ogółem	Ogółem	61 074	61 266	61 454	61 635	61 818	61 996	62 166	62 320	62 476	62 625	62 762	62 882	62 985	63 083	63 178
	przedprodukcyjny	11 810	11 728	11 690	11 759	11 842	11 898	11 960	11 975	12 021	11 965	11 876	11 778	11 711	11 636	11 586
	produkcyjny	38 769	38 607	38 363	38 018	37 661	37 375	37 086	36 828	36 650	36 556	36 498	36 512	36 466	36 443	36 394
	poprodukcyjny	10 495	10 931	11 401	11 858	12 315	12 723	13 120	13 517	13 805	14 104	14 388	14 592	14 808	15 004	15 198
Mężczyźni	Ogółem	29 371	29 457	29 548	29 622	29 704	29 784	29 864	29 929	29 996	30 063	30 125	30 172	30 218	30 255	30 295
	przedprodukcyjny	6 012	5 990	5 973	6 021	6 089	6 107	6 136	6 163	6 180	6 183	6 129	6 065	6 014	5 984	5 974
	produkcyjny	20 211	20 174	20 109	19 942	19 777	19 645	19 489	19 349	19 252	19 143	19 134	19 141	19 150	19 147	19 130
	poprodukcyjny	3 148	3 293	3 466	3 659	3 838	4 032	4 239	4 417	4 564	4 737	4 862	4 966	5 054	5 124	5 191
Kobiety	Ogółem	31 703	31 809	31 906	32 013	32 114	32 212	32 302	32 391	32 480	32 562	32 637	32 710	32 767	32 828	32 883
	przedprodukcyjny	5 798	5 738	5 717	5 738	5 753	5 791	5 824	5 812	5 841	5 782	5 747	5 713	5 697	5 652	5 612
	produkcyjny	18 558	18 433	18 254	18 076	17 884	17 730	17 597	17 479	17 398	17 413	17 364	17 371	17 316	17 296	17 264
	poprodukcyjny	7 347	7 638	7 935	8 199	8 477	8 691	8 881	9 100	9 241	9 367	9 526	9 626	9 754	9 880	10 007

Źródło. Prognoza ludności gmin na lata 2017-2030, GUS, Warszawa, sierpień 2017 r.

Rynek pracy

Jak wynika z danych przedstawionych przez Powiatowy Urząd Pracy w Ełku¹², na koniec 2017 r. liczba bezrobotnych zarejestrowanych w PUP wynosiła 4416 osób, w tym 2402 stanowiły kobiety. Większość rejestrujących się bezrobotnych zamieszkiwała w mieście, tj. 43,9% ogółu widniejących w ewidencji PUP. 956 osób nie posiada kwalifikacji zawodowych, 715 osób nie posiada doświadczenia zawodowego. Z ogólnej liczby bezrobotnych 46,54% stanowią osoby będące w szczególnej sytuacji na rynku pracy:

- do 30 roku życia - 794 osoby;
- w tym do 25 roku życia – 379 osób;
- długotrwale bezrobotne - 1421 osób;
- powyżej 50 roku życia - 451 osób;
- posiadające co najmniej jedno dziecko do 6 roku życia - 649 osób;
- niepełnosprawni - 103 osoby.

Pomoc społeczna

Jednym z głównych problemów społecznych w Ełku jest ubóstwo. Od roku 2009 obserwowany jest spadek liczby rodzin otrzymujących zasiłki rodzinne na dzieci oraz liczba dzieci, na które rodzice otrzymywali zasiłek. Szczegółowe dane przedstawiano poniżej.

Tabela 4. Korzystający ze świadczeń rodzinnych w Ełku w latach 2009-2016

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
rodziny otrzymujące zasiłki rodzinne na dzieci	2 435	2 317	2 076	1 866	1 766	1 676	1 537	1 679
dzieci, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny - ogółem	4 766	4 424	3 989	3 616	3412	3 260	3 037	3 400
dzieci w wieku do lat 17, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny	4 331	4 006	3 634	3 318	3 140	3 003	2 813	3 183
udział dzieci w wieku do lat 17, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny w ogólnej liczbie dzieci w tym wieku	36,4%	33,7%	30,9%	28,5%	27%	25,8%	24,1%	27,2%

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

W analizowanym okresie, w latach 2009-2013 systematycznie rosła liczba gospodarstw domowych i osób, w tych gospodarstwach korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej. Od roku 2015 zauważalny jest widoczny spadek korzystających. Świadczy to o poprawie sytuacji materialnej mieszkańców Ełku. Poniżej przedstawiono szczegółowe dane.

¹²MRPiPS - 01, Sprawozdanie o rynku pracy, 01.12.2017 r. - 31.12.2017 r., Powiatowy Urząd Pracy w Ełku

Tabela 5. Świadczenia pomocy społecznej w Ełku w latach 2009-2016

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
gospodarstwa domowe korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej	1 582	1 872	1 987	2 087	2 137	2 284	1 944	1 811
osoby w gospodarstwach domowych korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej	3 778	4 349	4 477	4 570	4 673	4 903	4 110	3 642
udział osób w gospodarstwach domowych korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej w ludności ogółem	6,6%	7,6%	7,6%	7,7%	7,9%	8,2%	6,8%	6,0%

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

Analiza trudności występujących w gospodarstwach domowych pokazuje, że bezrobocie, długotrwała choroba i niepełnosprawność to najczęstsze powody ubiegania się o wsparcie. Wg danych Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Ełku (MOPS) problemem bezrobocia dotkniętych jest 68,9% gospodarstw domowych korzystających z pomocy społecznej. Zjawisko bezrobocia przyczynia się do pogorszenia bytu i stanu psychofizycznego poszczególnych jednostek i całych rodzin, co często skutkuje wzrostem ubóstwa, występowaniem zjawisk patologicznych (głównie nadużywanie alkoholu, przestępczość), biernością i trudnościami z przystosowaniem się do zmieniających się zasad funkcjonowania na rynku¹³.

Rosnąca liczba mieszkańców Ełku sprawia, że w większości analizowanych obszarów Miasta Ełku następuje napływ ludności. Jednakże według danych zawartych w programie rewitalizacji zauważalna jest tendencja, wskazująca, iż osoby w wieku poprodukcyjnym zamieszkują głównie historyczne Centrum, natomiast najmniej jest ich na nowych osiedlach na obrzeżach Miasta.

Prezentowane dane wskazują na stale rosnącą liczbę mieszkańców Ełku do roku 2030 co pozytywnie wpłynie na liczbę potencjalnych użytkowników Centrum. Realizatorzy nie powinni obawiać się zmniejszenia liczby osób korzystających z oferty Centrum, należy jednak mieć na uwadze, iż osoby te będą zainteresowane konkretną ofertą dedykowaną ich potrzebom i oczekiwaniom.

Mieszkańcy obszaru rewitalizacji Śródmieście poza zdiagnozowanymi problemami w sferze ekonomicznej i socjalnej mają również utrudniony dostęp do dobrej jakości usług społecznych. Zarówno dzieci jak i młodzież mają ograniczony dostęp do miejsc, w którym mogliby spędzać wolny czas, korzystać z fachowej pomocy doradców, psychologów, zasięgnąć informacji na temat ofert rynku pracy i możliwości rozwoju. Jak wynika z przeprowadzonej przez Urząd Miasta Ełku diagnozy czynników i zjawisk kryzysowych w Mieście - mieszkańcy obszarów zdegradowanych, a w głównej mierze obszaru rewitalizacji - nie korzystają tak często jak mieszkańcy pozostałych obszarów z inicjatyw organizowanych przez Miasto. Z uwagi na wykluczenie i niejednokrotnie ciężką sytuację materialną dzieci, młodzież oraz dorośli nie uczestniczą w miejskich imprezach takich jak festyny,

¹³Program Rewitalizacji Ełku na lata 2016-2023, str. 29

koncerty, darmowe warsztaty edukacyjne, zajęcia kulturalne. Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej oraz Miasto Ełk podejmują liczne działania aktywizujące mieszkańców m.in. święto ulicy, włączenie streetworkerów i animatorów społecznych, liczne projekty i inicjatywy społeczne oferujące podnoszenie kompetencji i reintegrację mieszkańców ze środowiskiem¹⁴.

Budynek Centrum daje szereg możliwości umożliwiających jego pełne wykorzystanie, a także prowadzenie w nim działalności odpowiadających potrzebom zidentyfikowanych grup docelowych. W ramach ECRS możliwe są do realizacji partnerstwa zarówno jednosektorowe, jak i wielosektorowe. Partnerstwa mogą powstać zarówno w oparciu o już zaplanowane projekty w ramach Programu Rewitalizacji, a także inicjatywny oddolne zainteresowanych podmiotów. Poniżej zaprezentowano możliwe rodzaje, typy partnerstw, które mogą powstać dzięki wdrożeniu idei ECRS. Zakres działania partnerstw uwarunkowany jest specyfiką działalności podmiotów zaangażowanych oraz aktualną, pogłębioną analizą potrzeb interesariuszy projektu. Opisano poniżej partnerstwa, które mogą powstać dzięki wdrożeniu idei ECRS.

Tabela 6. Propozycje partnerstwa, które mogą powstać dzięki wdrożeniu idei ECRS

Lp.	Typ	Opis
1.	Systemowa współpraca Miasta Ełk i jego jednostek organizacyjnych z NGO	W ramach partnerstwa możliwe jest wspólne prowadzenie podmiotów ekonomii społecznej świadczących usługi m.in. na potrzeby Miasta Ełk i jego jednostek organizacyjnych. W ramach partnerstw możliwe jest prowadzenie na rzecz Miasta poradnictwa zawodowego, psychologiczno-pedagogicznego.
2.	Powierzenie zadania do realizacji przez UM	Zgodnie z ustawą występuje sześć form współpracy finansowej administracji z sektorem pozarządowym: <ol style="list-style-type: none"> 1. powierzanie wykonywania zadania publicznego wraz z udzieleniem dotacji na sfinansowanie jego realizacji (art. 5 ust. 4 pkt. 1); 2. wspieranie wykonywania zadania publicznego wraz z udzieleniem dotacji na częściowe dofinansowanie jego realizacji (art. 5 ust. 4 pkt. 2); 3. inicjatywy lokalne (art. 5 ust. 2 pkt. 6); 4. umowy partnerstwa określone w ustawie o zasadach prowadzenia rozwoju (art. 5 ust 2 pkt. 7); 5. partnerstwo publiczno-prywatne (art. 11, ust. 5); 6. umowy międzynarodowe dotyczące niepodlegających zwrotowi środków ze źródeł zagranicznych (art. 11, ust. 5) <p>Urząd może powierzyć NGO w formie otwartego naboru na partnera realizację wspólnych projektów współfinansowanych przez UE m.in. wskazanych w Programie Rewitalizacji Ełku.</p> <p>w ramach partnerstwa możliwe jest powierzenie zadań do realizacji zgodnie z Ustawą o pożytku publicznym i wolontariacie, w formie otwartego naboru</p>

¹⁴ Studium wykonalności projektu: *Adaptacja budynku przy ul. Kościuszki 27 A w Ełku na potrzeby działalności Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej*

3.	Współpraca NGO i instytucji otoczenia biznesu	W ramach partnerstwa możliwa jest organizacja, m.in. staży, praktyk dla uczestników zajęć prowadzonych w podmiotach ekonomii społecznej. Dodatkowo w ramach współpracy z Ośrodkiem Ekonomii Społecznej działającym w subregionie ełckim zrealizować można działania sieciujące.
4.	Współpraca NGO i przedsiębiorców	W ramach partnerstwa możliwa jest organizacja, m.in. staży, praktyk dla uczestników zajęć prowadzonych w podmiotach ekonomii społecznej. Współpraca może opierać się o zagadnienia dotyczące społecznej odpowiedzialności biznesu. Współpraca ta jest sposobem na wsparcie NGO, szczególnie PES.
5.	Współpraca NGO - NGO	W ramach partnerstwa możliwa jest realizacja wspólnych projektów współfinansowanych przez UE oraz pochodzących ze środków krajowych. W ramach współpracy NGO należy rozważyć wykorzystanie idei federalizacji NGO w ramach branż oraz wspieranie organizacji infrastrukturalnych zajmujących się wsparciem NGO.
6.	Współpraca NGO i instytucji rynku pracy	W ramach partnerstwa możliwa jest organizacja, m.in. staży, praktyk dla bezrobotnych realizowanych przez uczestników zajęć prowadzonych w podmiotach ekonomii społecznej, a także wsparcie na utworzenie działalności gospodarczej w formie jednoosobowej działalności gospodarczej lub spółdzielni socjalnej,
7.	Współpraca Miasta Ełk ze środowiskiem artystycznym	W ramach współpracy możliwa jest kilkumiesięczna rezydentura artysty na rzecz animowania mieszkańców, zapewnienia kontaktu ze sztuką i kulturą (również poprzez projekty współfinansowane z UE).
8.	Współpraca Miasta Ełk z wolontariuszami z zagranicy	W ramach współpracy możliwy jest kilkumiesięczny wolontariat osób z zagranicy, które prowadzić mogą działania skierowane dla społeczności lokalnej w postaci, np. zajęć dla dzieci, młodzieży, nauki języków obcych.
9.	Współpraca NGO i grup nieformalnych	W ramach partnerstwa możliwa jest współpraca w zakresie realizacji wspólnych projektów, inicjatyw lokalnych kierowanych do grup nieformalnych zarówno z obszaru rewitalizowanego jak i całego Ełku.

Źródło. Opracowanie własne na podstawie konsultacji z UM w Ełku oraz NGO

Wszystkie projekty rewitalizacyjne o charakterze społecznym oraz inicjatywy mieszkańców mogą znaleźć miejsce do realizacji oraz zaplecze techniczne w Centrum (pod warunkiem spełnienia zasad funkcjonowania w Centrum w okresie trwałości). W poniższej tabeli zaprezentowano projekty zaplanowane do realizacji na podstawie zapisów Programu Rewitalizacji Ełku na lata 2016-2025.

Tabela 7. Projekty wskazane w Planie Rewitalizacji Ełku

Lp.	Tytuł projektu	Beneficjent	Opis projektu
1.	Utworzenie i funkcjonowanie młodzieżowego klubu integracji społecznej (schemat A)	Gmina Miasto Ełk we współpracy z jednostkami organizacyjnymi JST oraz organizacją pozarządową	Utworzenie i prowadzenie młodzieżowego klubu integracji społecznej. Realizacja działań w zakresie reintegracji społecznej i zawodowej osób wykluczonych społecznie, zgodnie z przepisami o zatrudnieniu socjalnym, w oparciu o kontrakt socjalny. Realizacja projektu w Ełckim Centrum Rewitalizacji Społecznej przy ul. Kościuszki 27A.
2.	Ełckie Centrum Rewitalizacji Społecznej z kompleksową ścieżką wsparcia (schemat A)	Gmina Miasto Ełk we współpracy z jednostkami organizacyjnymi JST i organizacjami pozarządowymi	Projekty zakładać mają kompleksowe utworzenie Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej w oparciu o podmioty ekonomii społecznej. Najpierw pracowni CIS, w strategicznym planowaniu również o przedsiębiorstwo społeczne. Planuje się rozbudowę/przekształcenie pracowni tematycznych umożliwiających doskonalenie umiejętności zawodowych, m.in. w zakresie usług porządkowych i sprzątających, obsługi klienta i sprzedaży, obsługi miejsc noclegowych i organizacji imprez i wydarzeń kulturalnych, gastronomii. Projekt będzie zlokalizowany w obszarze rewitalizacji i obejmie działaniami mieszkańców tego obszaru. Realizacja projektu w Ełckim Centrum Rewitalizacji Społecznej przy ul. Kościuszki 27A, budynek przy ul. Małeckich 3, budynek przy ul. Dąbrowskiego 10U.
3.	Lokalne perspektywy (schemat A)	Gmina Miasto Ełk we współpracy z jednostkami organizacyjnymi JST oraz organizacjami pozarządowymi	Działania realizowane w obszarze „Śródmieścia” w zakresie rozwoju usług na rzecz społeczności lokalnej z obszaru rewitalizacji, m.in.: <ul style="list-style-type: none"> - organizacja działań mających na celu poprawę przestrzeni publicznej (skwery, place zabaw, otoczenie instytucji, itp.) z wykorzystaniem nabytych podczas aktywizacji zawodowej kompetencji; - organizacja usług wspierających animację lokalną (zatrudnienie animatora lokalnego, streetworkera, itp.); - realizowane przedsięwzięć będących inicjatywami społeczności lokalnych; - zagospodarowanie i poprawa przestrzeni przy Miejskim Ośrodku Pomocy Społecznej spełniającego funkcję społeczną (budynek ul. Piłsudskiego 8 oraz przy Centrum Rewitalizacji Społecznej (ul. Kościuszki 27A);

			<ul style="list-style-type: none"> - praca ze społecznością, głównie młodzieżą, w podwórkach ełckich w obszarze Śródmieścia; - utworzenie i funkcjonowanie szkoły animatorów i pedagogów ulicznych przy Ełckim Centrum Rewitalizacji Społecznej (ul. Kościuszki 27A).
4.	Aktywna integracja (schemat A)	Gmina Miasto Ełk, MOPS we współpracy z organizacją pozarządową	Projekt obejmuje kompleksowe działania zmierzające do podniesienia aktywności społecznej i zawodowej wśród osób wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem społecznym z obszaru rewitalizacji Śródmieście.
5.	Wsparcie ełckich rodzin (schemat A)	Gmina Miasto Ełk we współpracy z MOPS Ełk i organizacją pozarządową	Realizacja działań w zakresie świadczenia usług na rzecz osób w rodzinach zagrożonych wykluczeniem społecznym z obszaru rewitalizacji Śródmieście.
6.	Świadomi mieszkańcy (schemat A)	Gmina Miasto Ełk we współpracy z MOPS Ełk i organizacją pozarządową	Projekt obejmuje swym zakresem działania z zakresu poradnictwa prawnego i obywatelskiego, świadczenie wysokiej jakości usług poradnictwa specjalistycznego, dostępnego dla społeczności obszaru rewitalizacji.
7.	Przeciwdziałanie marginalizacji osób bezdomnych	Dom dla osób bezdomnych i najuboższych Monar - Markot w Ełku	Projekt zakłada działania aktywizacyjne osób bezdomnych w sferze reintegracji społecznej i zawodowej.
8.	To jest moje miejsce, bo kocham to miejsce	Fundacja „Human Lex Instytut”	<p>Działania, skierowane do osób z obszaru rewitalizacji, będą podzielone na kilka etapów:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pracy streetworkerów; 2. Małe inicjatywy lokalne na rzecz swoich społeczności realizowane przez grupy współpracujące w ramach projektu; 3. Małe stypendia dla 15 uczestników projektu; 4. Zajęcia edukacyjno-wychowawcze z elementami sportu i psychologii; 5. Finalnym efektem pracy w trzech środowiskach będzie: realizacja zaprojektowanych przemian (wszystkie plany, jeszcze na początku projektowania będą konsultowane z odpowiednimi instytucjami, a głównymi konsultantami będzie młodzież współpracująca ze streetworkerami).
9.	Szkoła przedsiębiorczości	Stowarzyszenie Adelfi	Projekt zakłada wprowadzenie programów w formule zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży w wieku 8-18 lat z obszaru

rewitalizacji, które poprzez kreatywną formę zajęć wprowadzą dzieci i młodzież w świat funkcjonowania pieniądza, zależności finansowych czy działania rynku oraz wyposażą je w szeroko pojęte umiejętności przedsiębiorcze.

Źródło: Program Rewitalizacji Ełku na lata 2016-2023 (wersja 2, aktualizacja wrzesień 2016 r.)

W Centrum mogą być realizowane przedsięwzięcia w ramach Inicjatyw Lokalnych. Inicjatywa lokalna to forma współpracy samorządu Miasta Ełku z mieszkańcami, w celu wspólnego realizowania zadania publicznego na rzecz społeczności lokalnej. Zakresy zadań możliwych do realizacji w ramach inicjatywy lokalnej¹⁵:

1. Działalność wspomagająca rozwój wspólnot i społeczności lokalnych obejmująca w szczególności budowę, rozbudowę lub remont dróg, kanalizacji i sieci wodociągowej, stanowiących własność jednostek samorządu terytorialnego, a także budynków oraz obiektów małej architektury;
2. Zadania w zakresie działalności charytatywnej;
3. Zadania w zakresie podtrzymywania i upowszechniania tradycji narodowej, pielęgnowania polskości oraz rozwoju świadomości narodowej, obywatelskiej i kulturowej;
4. Zadania w zakresie działalności na rzecz mniejszości narodowych i etnicznych oraz języka regionalnego;
5. Zadania w zakresie kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury i dziedzictwa narodowego;
6. Zadania w zakresie promocji i organizacji wolontariatu;
7. Zadania w zakresie nauki, szkolnictwa wyższego, edukacji, oświaty i wychowania;
8. Zadania w zakresie wspierania i upowszechniania kultury fizycznej;
9. Zadania w zakresie turystyki i krajoznawstwa;
10. Zadania w zakresie ekologii i ochrony zwierząt oraz ochrony dziedzictwa przyrodniczego;
11. Zadania w zakresie porządku i bezpieczeństwa publicznego;
12. Zadania w zakresie rewitalizacji.

Dodatkowym źródłem finansowania działań jest realizacja projektów finansowanych ze środków Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020, w ramach priorytetu XI - Włączenie społeczne. Poniżej zaprezentowano wybrane działania.

¹⁵http://bip.elk.warmia.mazury.pl/340/Inicjatywa_lokalna/#

Tabela 8. Wybrane działania w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020, w ramach priorytetu XI - Włączenie społeczne

Lp.	Działanie	Beneficjent	Opis wybranych, możliwych do realizacji projektów
1.	Poddziałanie 11.1.3 Aktywizacja społeczna i zawodowa osób wykluczonych oraz zagrożonych wykluczeniem społecznym - projekt ZIT Ełk	Wszystkie podmioty działające na podstawie zapisów statutowych lub innych dokumentów (np. KRS, zaświadczenie o wpisie do ewidencji działalności gospodarczej) w sferze pomocy i integracji społecznej, rehabilitacji zawodowej i społecznej osób niepełnosprawnych lub rynku pracy, z wyłączeniem osób fizycznych (nie dotyczy osób prowadzących działalność gospodarczą lub oświatową na podstawie przepisów odrębnych)	<ul style="list-style-type: none"> - aktywizacja osób wykluczonych oraz zagrożonych wykluczeniem społecznym zgodnie ze zindywidualizowaną ścieżką rozwoju; - usługi skierowane do osób wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem społecznym przez podmioty integracji społecznej, tj. centra integracji społecznej, kluby integracji społecznej, zakłady aktywności zawodowej oraz podmioty działające na rzecz aktywizacji społeczno-zawodowej (których podstawowym zadaniem nie jest działalność gospodarcza), z wyjątkiem warsztatów terapii zajęciowej.
2.	Poddziałanie 11.2.5 Ułatwienie dostępu do usług społecznych, w tym integracja ze środowiskiem lokalnym - projekt ZIT Ełk	<ul style="list-style-type: none"> - jednostki samorządu terytorialnego, ich związki i stowarzyszenia; - jednostki organizacyjne jednostek samorządu terytorialnego; - jednostki organizacyjne pomocy społecznej (w rozumieniu przepisów o pomocy społecznej); - jednostki zatrudnienia socjalnego realizujące zadania wynikające z przepisów o zatrudnieniu socjalnym; - jednostki wspierania rodziny i systemu pieczy zastępczej (w rozumieniu przepisów o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej); - organizacje 	<ul style="list-style-type: none"> - świadczenie usług eliminujących dysfunkcje osób i rodzin znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej, m.in. wsparcie pieczy zastępczej, specjalistycznego poradnictwa rodzinnego, asystenta rodziny, skierowanych do osób w rodzinach zagrożonych wykluczeniem społecznym; - lokalne działania integracyjne społeczności sprzyjające włączeniu społecznemu (np. wspólne działanie na rzecz poprawy przestrzeni publicznej z wykorzystaniem nabytych podczas aktywizacji zawodowej kompetencji).

		pozarządowe działające na podstawie zapisów statutowych w sferze pomocy i integracji społecznej oraz inne podmioty prowadzące na podstawie zapisów statutowych działalność w sferze pomocy i integracji społecznej; - podmioty ekonomii społecznej.	
--	--	--	--

Źródło. Opracowanie własne na podstawie szczegółowego opisu osi priorytetowej XI Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014–2020

W spotkaniach konsultacyjnych brały udział organizacje zainteresowane prowadzeniem działalności w ramach Centrum, tj.:

- Stowarzyszenie ADELFI;
- Stowarzyszenie ALTERNATYWA;
- Stowarzyszenie ESA STOPA;
- Fundacja Wolontariacki Ośrodek Wsparcia;
- Stowarzyszenie MONAR Schronisko dla Osób Bezdomnych MARKOT w Ełku.

Tabela 9. Opis organizacji pozarządowych uczestniczących w spotkaniu działających w Etku

Lp.	Nazwa organizacji pozarządowej	Opis organizacji
1.	Stowarzyszenie Adelfi	<p>Stowarzyszenie Adelfi zostało zarejestrowane w 2006 roku.</p> <p>Główne działania:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Edukacja - głównie przez zabawę i rekreację, prowadzenie zajęć przedszkolnych dla dzieci z rodzin zagrożonych patologią, alternatywne formy wychowania i edukacji (np. edukacja domowa); - Turystyka, ekologia, rekreacja - propagowanie zdrowego stylu życia, praca nad rozwojem turystyki w powiecie; - Pomoc społeczna - wsparcie osób chorujących psychicznie; - Ekonomia społeczna - wsparcie dla osób mających trudności w znalezieniu pracy (zwłaszcza osób z niepełnosprawnością); - Społeczeństwo obywatelskie. <p>Główne inicjatywy stowarzyszenia to:</p> <p>Ośrodek Wsparcia Ekonomii Społecznej prowadzony od prawie początku działalności. Stowarzyszenie zajmuje się wspieraniem ekonomii społecznej, czyli rozwojem działalności gospodarczej wspierającej rozwiązywanie problemów społecznych. Od 2011 r. realizuje projekt, który na obszarze całego subregionu etckiego ma kompleksowo wprowadzać działalność przedsiębiorstw społecznych.</p> <p>Stacja: Etckie Centrum Obywatelskie oraz Inkubator Przedsiębiorczości Społecznej to cykl różnych projektów i inicjatyw skierowanych zarówno do organizacji pozarządowych, przedsiębiorstw społecznych jak i mieszkańców oraz grup nieformalnych.</p> <p>Centrum Integracji Społecznej CIS: w 2012 roku utworzono drugie Centrum Integracji Społecznej w Etku, które aktywizuje i wspiera osoby bezrobotne. Uczestnicy CIS-u odbywają praktyki zawodowe, podnoszą swoje kompetencje społeczne poprzez liczne szkolenia oraz planują dalszy rozwój.</p> <p>http://www.adelfi.pl</p>
2.	Stowarzyszenie ALTERNATYWA	<p>Etckie stowarzyszenie zajmujące się pedagogiką ulicy, animacją wolnego czasu dla dzieci i młodzieży zagrożonej wykluczeniem społecznym oraz alternatywnymi formami profilaktyki uzależnień.</p> <p>Organizacja aktywna od 2010 roku.</p> <p>https://pl-pl.facebook.com/Alternatywa-272309552816311/</p>
3.	Etckie Stowarzyszenie Aktywnych STOPA	<p>Misją stowarzyszenia jest wspieranie osób i grup aktywnych oraz animacja społeczności lokalnej, a także integracja sektora pozarządowego. Organizacja aktywna od 2005 roku.</p> <p>Zajmuje się:</p> <ul style="list-style-type: none"> - prowadzeniem konkursów grantowych i programów stypendialnych; - pracą w środowiskach wiejskich, m. in. w zakresie dostępu do kultury, nauki, atrakcyjnych i rozwijających zajęć; - rozwojem partnerskiej współpracy zarówno między organizacjami, instytucjami publicznymi jak i lokalnym biznesem;

		<p>- wsparciem liderów i społeczności, pomoc w działaniu i rozwijaniu współpracy w najbliższym otoczeniu.</p> <p>http://stopa.org.pl</p>
3.	Fundacja Wolontariacki Ośrodek Wsparcia	<p>Fundacja Wolontariacki Ośrodek Wsparcia powstała pod koniec 2015 roku i jest kontynuacją działań nieformalnej grupy Wolontariacki Ośrodek Wsparcia, która działała od roku 2011 przy Ełckim Stowarzyszeniu Studentów i Absolwentów ESSA. Fundacja WOW to grupa ludzi w różnym wieku, chcących zmienić coś w swoim otoczeniu, zrobić coś pożytecznego, spędzić ciekawie czas ucząc się i pomagając innym. Fundacja organizuje spotkania, szkolenia, warsztaty, jej wolontariusze uczestniczą w wielu akcjach społecznych, imprezach sportowych i kulturalnych na terenie Ełku i powiatu ełckiego. Stale się rozwija i działa na coraz większą skalę współpracując z wieloma organizacjami pozarządowymi, urzędami i instytucjami.</p> <p>Cele działania organizacji jest, m.in.:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promocja i organizacja wolontariatu; - Integracja społeczna osób ze środowisk wykluczonych bądź zagrożonych wykluczeniem społecznym; - Prowadzenie działalności na rzecz ogółu społeczeństwa między innymi poprzez wsparcie, promocję i animację społeczną oraz działalność oświatową; - Promocja i organizacja działań o charakterze charytatywnym; - Wspieranie młodzieży w działaniach i osiągnięciu ich celów. <p>http://www.adelfi.pl/fundacja-wolontariacki-osrodek-wsparcia,1345.html</p>
4.	Monar/Markot w Ełku	<p>Misją Stowarzyszenia MONAR jest pomoc bliźnim w duchu miłości, tolerancji, dbałości o ludzką godność oraz poszanowania praw człowieka. MONAR wierzy, że nikt nie jest stracony na zawsze, że każdy człowiek zasługuje na pomoc, na szansę odnalezienia swego miejsca w świecie.</p> <p>Od blisko 40 lat Stowarzyszenie Monar działa na terenie całej Polski pomagając osobom uzależnionym on narkotyków i alkoholu, bezdomnym, chorym, samotnym. Oferuje: diagnostykę, konsultacje, detoksykację, poradnictwo, terapię i rehabilitację uzależnień, terapie dla bliskich osób uzależnionych, pracę z pacjentami w ośrodkach stacjonarnych metodą społeczności terapeutycznej.</p> <p>W Ełku Stowarzyszenie MONAR prowadzi Schronisko dla Osób Bezdomnych MARKOT. Schronisko zajmuje się niesieniem pomocy osobom, które znalazły się w trudnej sytuacji życiowej. Stowarzyszenie ukierunkowane jest na wszechstronne wsparcie osób bezdomnych - zarówno zamieszkujących placówkę, jak też dziko koczujących na terenie Miasta.</p> <p>http://www.monar.org/</p>

Źródło. Urząd Miejski Ełku

Na terenie Miasta działa szereg organizacji pozarządowych, które mogą w przyszłości korzystać z zaplecza Centrum. Poniżej zaprezentowano listę wybranych organizacji:

1. Ełckie Stowarzyszenie Inicjatyw Społecznych „BIAŁA LILIA” (przy Szkole Podstawowej Nr 2 w Ełku);
2. Ełckie Stowarzyszenie Kulturalne (ESK);
3. Ełckie Stowarzyszenie na rzecz Osób Zagrożonych Marginalizacją i Wykluczeniem Społecznym „INTEGRACJA”;
4. Ełckie Stowarzyszenie na Rzecz Osób z Problemami Psychicznymi i Zagrożonymi Marginalizacją „OSTOJA”;
5. Ełcki Uniwersytet Trzeciego Wieku (EUTW);
6. Ewangelickie Stowarzyszenie DROGA;
7. Fundacja „Pod Prąd”;
8. Fundacja „Ratujmy Życie”;
9. Fundacja Zapobiegania Niepełnosprawności i Promocji Zdrowia Przy Oddziale Rehabilitacji Szpitala w Ełku REHA VITAE;
10. Human „LEX” Instytut;
11. Mazurski Klub Sportowy „EŁK”;
12. Miejski Klub Bokserski „MAZUR” Ełk (MKB Mazur Ełk);
13. Miejski Klub Sportowy „MAZUR” Ełk (MKS Mazur Ełk);
14. Międzyszkolny Klub Sportowy „ŻAK” Ełk;
15. „Onkoludki” Stowarzyszenie Rodzin Dzieci z Choroba Nowotworową;
16. Spółdzielnia Socjalna „MIXGRAF - STUDIO REKLAMY”;
17. Stowarzyszenie Aktywnych Kobiet „SIGNORA”;
18. Stowarzyszenia na Rzecz Osób z Autyzmem „IMPULS”;
19. Stowarzyszenie Oratorium im. Św. Jana Bosko w Ełku;
20. Stowarzyszenie Przyszań-Szeligi-Buczki;
21. Stowarzyszenie Razem Łatwiej w Ełku.

Wskazany katalog nie ma charakteru zamkniętego. Wraz z rozwojem oferty ECRS stanie się „trampoliną do samodzielności” zarówno dla organizacji pozarządowych, podmiotów ekonomii społecznej, grup nieformalnych, mieszkańców, animatorów społecznych, kandydatów na streetworkerów, a także osób korzystających z oferty Centrum. Grupy te będą mogły nabyć nowe kompetencje, umiejętności w kreatywnej, przyjaznej i otwartej przestrzeni, które będą mogły wykorzystać w swoich środowiskach lokalnych (podwórko, ulica, pozostałe osiedla Ełku).

Z diagnozy demograficznej Ełku wynika, iż wzrasta populacja dwóch grup wiekowych: dzieci oraz osób starszych. Jednocześnie badania problemów społecznych wskazują w Ełku na problem braku więzi rodzinnych, nie umiejętność rozwiązywania kryzysów w rodzinie, radzenia sobie z coraz większym uzależnieniem behawioralnym dzieci. Rekomendowana jest praca z dziećmi przedszkolnymi i ich rodzicami, która wzmacniałaby czynniki chroniące oraz seniorami. Poniżej zaprezentowano katalog nowych pracowni mających na celu pracę i rozwój rodziny, nastawionymi pracę z dziećmi w wieku przedszkolnym przy aktywnym udziale rodziców i dziadków.

1. **Akademia rodzinnego gotowania** - stworzenie możliwości uczestniczenia dzieci wraz z rodzicami w zajęciach kulinarnych. Wymiana doświadczeń, kursy i szkolenia, spotkania ze znanymi restauratorami, itp. Jednocześnie prowadzona byłaby edukacja z zasad zdrowego odżywiania, zagrożeń bulimią, anoreksją, otyłością. Przede wszystkim nauka konstruktywnego spędzania czasu w rodzinie;
2. **Instytut kreatywności** – pracownia, w której należałoby stworzyć przestrzeń dającą możliwość rozwoju kreatywności, pobudzenia ciekawości w poznawaniu otaczającego świata. Prowadzone w atrakcyjny sposób wydarzenia, zajęcia dedykowane dzieciom, młodzieży i całym rodzinom stanowiąc mogą alternatywę dla uzależnień behawioralnych i kryzysu więzi rodzinnych. Pracownia ta mogłaby mieć wymiar czegoś na kształt, np. Centrum Kopernika w mikro skali;
3. **Strefa aktywnej rodziny** - to pracownia, w której przy wykorzystaniu odpowiednich narzędzi i instruktorów prowadzone byłyby zajęcia sportowo-animacyjne kierowane do wielopokoleniowej rodziny (np. sport łączy pokolenia, muzyka łączy pokolenia, taniec łączy pokolenia, itp.);
4. **Kuźnia talentów** - to pracownia rozwijająca pasję młodych ludzi, dająca przestrzeń do tworzenia, ale też możliwość zaprezentowania swoich umiejętności (wystawy, koncerty, spotkania z ciekawymi ludźmi, którzy mogliby być inspiracją dla młodych ludzi itp.);
5. **Pracownie artystyczne** - pracownie dla zainteresowanych rozwijaniem swojego talentu, np. w obszarze ceramiki, stolarstwa, rękodzieła artystycznego, malarstwa, itp. Pracownie te mogą być w przyszłości wykorzystane do stworzenia podmiotu ekonomii społecznej, którego pracownicy / uczestnicy w pracowniach wytwarzać będą przedmioty przeznaczone na sprzedaż;
6. **Klub malucha** - w ramach pracowni podmiot prowadzący oferować może rodzicom opiekę nad dzieckiem od 12 m-ca do 3 roku życia, salę zabaw, itp.;
7. **Szkoła dla Rodziców** - głównym celem powinno być wspieranie rodziców w radzeniu sobie w codziennych kontaktach z dziećmi i młodzieżą, w lepszym rozumieniu komunikatów wysyłanych przez dzieci, budowaniu prawidłowych relacji rodzice-dziecko opartych na wzajemnym szacunku, doskonaleniu umiejętności porozumiewania się, wzmacnianiu pozytywnych postaw wychowawczych oraz wymianie doświadczeń. Rodzice mogą zdobyć wiedzę na temat rozwoju dziecka oraz umiejętności umożliwiających radzenie sobie w trudnych dla nich sytuacjach związanych z procesem wychowania;
8. **Pracownia dziennikarstwa obywatelskiego** - w ramach pracowni zainteresowani będą mogli poznać funkcjonowanie nowych mediów, zasady przygotowania materiałów prasowych, filmowych, dźwiękowych. Zagadnienia, które będą poruszane w ramach pracy pracowni dotyczyć mogą zarówno obszaru rewitalizowanego, jak i całego Miasta;
9. **Platforma wsparcia i pomocy** - głównym celem jest wymiana wiedzy, pomoc w nauce w modelu wymiany. Osoby potrzebujące wsparcia i pomocy mogą oferować swoje umiejętności, np. językowe, matematyczne w zamian za pomoc z innej dziedziny;
10. **Bank wolontariatu i pomocy sąsiedzkiej** - w ramach banku sąsiedzi wymieniają się własną pracą, umiejętnościami z innymi osobami zainteresowanymi skorzystaniem z pomocy. Zadaniem banku jest rozliczanie czasu oraz łączenie potrzebujących. Przykładowe usługi: pomoc w zakupach, drobne prace domowe, drobne naprawy domowe, gotowanie, przejazd samochodem, opieka nad zwierzętami domowymi (np. wyprowadzenie psa), pomoc w sprawach urzędowych, korzystanie z komputera, prace ogrodnicze, wspólne wyjście do kina, spacer, itd.

Dodatkowo w ECRS mogą funkcjonować następujące inicjatywy wykorzystujące potencjał jaki daje Centrum:

1. **Kooperatywa spożywcza** - w ramach kooperatywy zainteresowane osoby poszukują, kupują oraz zajmują się sprzedażą i dystrybucją lokalnych, sezonowych produktów. W ramach kooperatywy dodatkowo wdrożyć można systemem społecznościowej wymiany - w zamian za warzywa, owoce, itp. członkowie systemu dostarczają przygotowywane przez siebie produkty, takie, jak mleko sojowe czy pasty warzywne, ciasta, itp.
Osoby zaangażowane w działania kooperatywy organizować mogą warsztaty, spotkania kierowane do zainteresowanych z obszaru zdrowego odżywiania, gotowania itp.;
2. **Jadłodzielnia** - to miejsce, w którym można zostawić jedzenie, którego ma się za dużo lub poczęstować się tym, co zostawili inni. Za darmo. Celem jest zapobieganie marnowaniu żywności. Jednym z efektów jest pomoc tym, którzy jedzenia mają za mało;
3. **Szafing - Ogólnopolska Akcja Wietrzenie Szaf** - szafing promuje ekologiczne działanie, czyli wymianę rzeczy, które nie są nam już potrzebne. Możemy oddać, wymienić lub sprzedać za niewielkie pieniądze: ubrania, buty, torebki, biżuterię, dodatki, książki¹⁶;
4. **Wymiana ciepła** - to ogólnopolska akcja umożliwiająca wymianę, pozostawienie niepotrzebnych, ciepłych ubrań dla osób, które potrzebują ciepłych ubrań;
5. **Szafa Przyjaciół¹⁷** - w ramach inicjatywy osoby potrzebujące za symboliczną opłatą mogą uzupełnić swoją garderobę o rzeczy im potrzebne. Opłata ma spowodować szacunek do rzeczy oraz wzrost poczucia, iż nawet niewielkim kosztem, ale są w stanie zaspokajać swoje potrzeby;
6. **Coroczny ponadpokoleniowy bal, np.: Noworoczny** - w ramach inicjatywy istnieje możliwość integracji międzypokoleniowej, zapoznania się różnych środowisk. Spotkania nieformalne umożliwiają lepsze poznanie się osób, co pozytywnie wpływa na ich współpracę, realizację wspólnych działań w przyszłości;
7. **Książkowymiana** - miejsce, w ramach którego możesz dać swoim książkom kolejne życie i zyskać nowe życie książkowe dla siebie;
8. **Kawiarenka dla seniorów** - spotkanie przy kawie i herbacie dla seniorów z muzyką, warsztatami, spotkaniami z ciekawymi ludźmi.

¹⁶<https://wawalove.wp.pl/szafing-ogolnopolska-akcja-wietrzenia-szaf-6178485226420353a>

¹⁷<https://pl.aleteia.org/2017/06/08/szafa-przyjaciol-pierwszy-ciucholand-dla-bezdomnych/>

4. Komponent ekonomiczny

Przyjęte założenia - Studium Wykonalności

Ełckie Centrum Rewitalizacji Społecznej (ECRS) przy ul. Kościuszki 27A w Ełku (ECRS) to miejsce spotkań mieszkańców, Centrum organizacji inicjatyw i projektów społecznych. Prowadzone tam będą działania z zakresu ekonomii społecznej oraz będzie funkcjonować Młodzieżowy Klub Integracji Społecznej.

Zajęcia obejmują, m.in.:

- terapię psychologiczną, psychospołeczną;
- organizację grup samopomocowych;
- wsparcie indywidualne i grupowe w zakresie podniesienia kompetencji życiowych i umiejętności społeczno-zawodowych;
- organizowanie staży, praktyk zawodowych;
- organizację działań w zakresie wolontariatu;
- organizację działań (zajęć, warsztatów, itp.) rozwijających zainteresowania i pasje;
- organizację usług wspierających: trener pracy, broker edukacyjny, tutor, doradca zawodowy, lider, zapewnienie opieki nad osobą zależną, animator, streetworker;
- organizację pobytu dziecka w świetlicy, klubie na czas udziału w zajęciach przez uczestnika;
- organizację zajęć w ramach podnoszenia kluczowych kompetencji o charakterze zawodowym, np. szkolenia zawodowe;
- organizowanie treningów kompetencji i umiejętności społecznych.

W zrewitalizowanym budynku swoją działalność prowadzić mogą, m.in. organizacje pozarządowe, realizujące zadania z zakresu ekonomii społecznej, streetworkerzy (pedagodzy ulicy), animatorzy społeczni, osoby związane ze światem kultury i sztuki realizujące działania na rzecz osób dorosłych, dzieci i młodzieży.

Jednym z elementów funkcjonowania ECRS będą również usługi postrehabilitacyjne kierowane do osób po ukończonym procesie leczenia, a także do osób pozostających w trakcie leczenia substytucyjnego. Działania postrehabilitacyjne realizowane będą głównie poprzez zajęcia zapewniające wsparcie psychologiczne, terapię podtrzymującą (np. w ramach grup zapobiegania nawrotom), naukę usamodzielniania się (nauka zawodu, uzupełnianie braków w wykształceniu, itp.).

W ECRS będą świadczone także działania w ramach pomiotów ekonomii społecznej, tj. takie, które aktywizują zawodowo i społecznie osoby wykluczone, znajdujące się w trudnej sytuacji życiowej pod względem zawodowym, finansowym, itp. W budynku zostaną utworzone pracownie tematyczne w zakresie doskonalenia umiejętności zawodowych, m.in. w zakresie usług porządkowych i sprzątających, w zakresie obsługi klienta i sprzedaży, w zakresie obsługi miejsc noclegowych i organizacji imprez i wydarzeń kulturalnych, w zakresie gastronomii oraz inne dostosowane do kwalifikacji oraz umiejętności uczestników KIS i CIS.

ECRS będzie angażował się również w otwarte wydarzenia integrujące społeczność, jak np. festyny rodzinne, dzień dziecka, święta ulic.

Ełckie Centrum Rewitalizacji Społecznej zostanie przekazane jednostce organizacyjnej Miasta Ełku na mocy trwałego zarządu, w celu utrzymania rezultatów inwestycji, powierzenia odpowiedzialności za trwałość projektu i prawidłowej realizacji celów wynikających z wdrożenia funkcji społecznych na zrewitalizowanej infrastrukturze.

Planuje się zaangażowanie personelu (2 etaty: kierownik ECRS i pracownik administracyjny). Założono, że z ECRS będzie korzystało ok. 2 482 osób rocznie:

- 2 300 osób/rok - mieszkańcy obszaru Śródmieście
- 40 osób - uczestnicy Młodzieżowego Klubu Integracji Społecznej
- 50 osób - uczestnicy CIS
- 72 osoby - animatorzy i pedagodzy społeczni

Roczne koszty utrzymania infrastruktury oszacowano na kwotę ok. 125 tys. zł netto (tj. ok. 139,1 tys. zł brutto):

- zużycie materiałów i energii (w cenach netto) - 54 150,72 zł;
- usługi obce (w cenach netto) - 1 800,00 zł;
- podatki i opłaty - 0,00 zł;
- wynagrodzenia - 52 800,00 zł;
- ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia - 10 876,80 zł;
- pozostałe koszty rodzajowe (w cenach netto) - 5 372,40 zł;
- wartość sprzedanych towarów i materiałów (w cenach netto) - 0,00 zł.

Ww. koszty, w okresie trwałości projektu, pokrywane będą z budżetu Miasta Ełk.

Przyjęte założenia - Okres po trwałości projektu

Do analiz w okresie po zakończeniu trwałości projektu, przyjęto poniższe założenia dotyczące zakresu i kosztów prowadzonej działalności przez ECRS. Jednocześnie, uwzględniono, że po zakończeniu okresu trwałości budynek ECRS pozostanie własnością Miasta Ełk, przy czym rozważa się zarządzanie przez zewnętrznego Operatora.

Operator może zostać wybrany na zasadach ogólnych w oparciu o:

- ustawę Prawo Zamówień Publicznych, lub
- ustawę o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie.

Środki na działalność mogą pochodzić z budżetu Miasta Ełku, dotacji (w tym pochodzące z UE), a także generowanego przychodu z prowadzonej działalności.

Planowane koszty i przychody

Zgodnie z przyjętą metodyką, poniżej przedstawiono planowane koszty utrzymania budynku oraz planowane przychody, wynikające z prowadzonej działalności.

- Koszty zostały pomniejszone o koszty wynagrodzeń i pochodnych ze względu na powierzenie zadań zewnętrznemu Operatorowi;
- Analiza została przygotowana w cenach stałych.

Tabela 10. Planowany wynik finansowy w PLN (scenariusz SW)

	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Koszty	75 427,44	75 427,44	75 427,44	75 427,44	75 427,44	75 427,44	75 427,44
Przychody, w tym:	512 700,00	512 700,00	512 700,00	512 700,00	512 700,00	512 700,00	512 700,00
działalność Młodzieżowego Klubu Integracji Społecznej	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00	24 000,00
usługi ekonomii społecznej	128 000,00	128 000,00	128 000,00	128 000,00	128 000,00	128 000,00	128 000,00
udostępnianie miejsc noclegowych	262 800,00	262 800,00	262 800,00	262 800,00	262 800,00	262 800,00	262 800,00
zajęcia animatorów	86 400,00	86 400,00	86 400,00	86 400,00	86 400,00	86 400,00	86 400,00
imprezy okolicznościowe	11 500,00	11 500,00	11 500,00	11 500,00	11 500,00	11 500,00	11 500,00
Wynik finansowy	437 272,56	437 272,56	437 272,56	437 272,56	437 272,56	437 272,56	437 272,56

Źródło. Opracowanie własne

Biorąc pod uwagę ewentualne problemy z ofertą ECRS na lokalnym rynku oraz wzrost cen i kosztów utrzymania w kolejnych latach, poniżej przedstawiono scenariusz pesymistyczny i jego wpływ na wynik finansowy prowadzonej działalności.

Tabela 11. Planowany wynik finansowy w PLN (scenariusz pesymistyczny)

	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Koszty	113 141,16	113 141,16	113 141,16	113 141,16	113 141,16	113 141,16	113 141,16
Przychody, w tym:	98 950,00	98 950,00	98 950,00	98 950,00	98 950,00	98 950,00	98 950,00
działalność Młodzieżowego Klubu Integracji Społecznej	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00
usługi ekonomii społecznej	16 000,00	16 000,00	16 000,00	16 000,00	16 000,00	16 000,00	16 000,00
udostępnianie miejsc noclegowych	65 700,00	65 700,00	65 700,00	65 700,00	65 700,00	65 700,00	65 700,00
zajęcia animatorów	10 800,00	10 800,00	10 800,00	10 800,00	10 800,00	10 800,00	10 800,00
imprezy okolicznościowe	3 450,00	3 450,00	3 450,00	3 450,00	3 450,00	3 450,00	3 450,00
Wynik finansowy	-14 191,16	-14 191,16	-14 191,16	-14 191,16	-14 191,16	-14 191,16	-14 191,16

Źródło. Opracowanie własne

Zdywersyfikowane źródła finansowania

Środki własne

Biorąc pod uwagę powierzenie zadań ECRS zewnętrznemu Operatorowi, środki własne będą rozumiane jako:

- 1. środki własne właściciela infrastruktury**, tj. Miasta Ełk,
 - Środki własne Właściciela powinny być angażowane w jak najmniejszym udziale, zapewniając utrzymanie infrastruktury w odpowiednim standardzie technicznym. Jest to zgodne z założonymi w Studium wykonalności nakładami odtworzeniowymi w projekcie.
 - W przypadku zlecenia działań Operatorowi zewnętrznemu, bez względu na formę powierzenia / zlecenia realizacji zadań publicznych, środki własne Właściciela mogą pełnić funkcję dźwigni finansowej, uruchamiając oczekiwane działania w ramach ECRS.
- 2. środki własne Operatora**
 - Środki własne Operatora powinny zabezpieczać pokrycie bieżących kosztów eksploatacyjnych infrastruktury ECRS.
 - Operator powinien posiadać również środki własne na zaangażowanie osób odpowiedzialnych za organizację działań w ramach ECRS.

Źródła zewnętrzne

Działalność w ramach ECRS może być finansowana z różnych źródeł zewnętrznych.

1. Środki, których dysponentem jest administracja państwowa
 - 1.1. programy, konkursy i instrumenty finansowe przygotowane przez Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej:
 - 1.1.1. **dotacje:**
 - 1.1.1.1. współpraca z Ośrodkami Wsparcia Ekonomii Społecznej,
 - 1.1.1.2. współpraca z Powiatowymi Urzędami Pracy,
 - 1.1.1.3. współpraca z Państwowym Funduszem Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych,
 - 1.1.2. **pożyczki:**
 - 1.1.2.1. współpraca z Krajowym Funduszem Przedsiębiorczości Społecznej (KFPS) - pożyczki są udzielane przez wybranych Pośredników Finansowych: Towarzystwo Inwestycji Społeczno-Ekonomicznych TISE S.A. oraz Fundusz Regionu Wałbrzyskiego,
 - 1.1.3. **gwarancje i reporeczenia,**
 - 1.1.4. **Fundusz Inicjatyw Obywatelskich,**
 - 1.2. programy, konkursy i instrumenty finansowe przygotowane przez inne organy instytucje rządowe:
 - 1.2.1. **programy i minigranty ogłaszane przez wojewodę;**
2. Środki, których dysponentem są jednostki samorządu terytorialnego

- 2.1. programy, konkursy i instrumenty finansowe przygotowane przez jednostki samorządu terytorialnego:
 - 2.1.1. **fundusze marszałkowskie,**
 - 2.1.2. **fundusze powiatowe,**
 - 2.1.3. **fundusze gminne,**
- 2.2. **usługi opiekuńcze,** w tym specjalistyczne usługi opiekuńcze,
- 2.3. **zadania publiczne zlecane** przez jednostki samorządu terytorialnego;
3. Inne instrumenty ekonomii społecznej
 - 3.1. **działalność spółdzielni socjalnych:**
 - 3.1.1. refundacja składek na ubezpieczenie społeczne,
 - 3.1.2. ulga w podatku dochodowym od osób prawnych,
 - 3.2. **„klauzule społeczne”** w zamówieniach publicznych;
4. Oprócz funduszy publicznych, istotnym źródłem finansowania działalności ECRS mogą być **fundusze prywatne**, dystrybuowane bezpośrednio lub pośrednio poprzez różne organizacje pozarządowe
 - 4.1. Przykłady źródeł prywatnych:
 - 4.1.1. przedsiębiorcy, np.:
 - IKEA Foundation,
 - 4.1.2. banki, np.
 - Fundacja Banku Gospodarstwa Krajowego,
 - Fundacja Banku Zachodniego WBK,
 - 4.1.3. fundacje, np.:
 - Fundacja Batorego,
 - Polsko-Amerykańska Fundacja Wolności;
5. Elementem łączącym sektor publiczny i prywatny są **obligacje społeczne**. Również taki mechanizm może służyć do realizacji zadań ECRS:
 - 5.1. Obligacje społeczne to mechanizm łączący zarządzanie przez rezultaty oraz współpracę sektora publicznego z prywatnym. Zakłada on, że podmiot publiczny odpowiedzialny za rozwiązanie danych problemów społecznych lub inny podmiot, np. organizacja pozarządowa zainteresowana zminimalizowaniem tych problemów, wchodzi w porozumienie z inwestorem, aby pozyskać środki na sfinansowanie danej usługi i zapłacić za dostarczenie określonych efektów społecznych,
 - 5.2. W ramach tego mechanizmu przenoszone jest ryzyko z podmiotu finansującego i świadczącego usługę na inwestora po osiągnięciu porozumienia co do tego, jaki ma być efekt wsparcia. A to oznacza, że pieniądze wypłacane są nie za samo wykonanie zadania, a dopiero za osiągnięcie celu,
 - 5.3. Rolą ECRS może być zarówno zlecenie zadań w imieniu lokalnego samorządu, udział w tworzeniu systemu (pośrednik), jak i bezpośredni udział w realizacji określonych zadań oczekiwanych przez samorząd;
6. Innym sposobem pozyskiwania środków będzie stopniowa **komercjalizacja świadczonych usług**. Może to odbywać się w ramach prowadzonych działań lub poprzez stopniowe wyodrębnianie wybranych części ECRS, np. wprowadzanie usług hostelowych, czy świadczenie usług cateringowych w ramach zaplecza gastronomicznego. Wydaje się, że ciekawie

- przygotowane i dobrze skalkulowane produkty handlowe w tych obszarach mogą znaleźć spore zainteresowanie wśród mieszkańców, przedsiębiorców i instytucji Ełku;
7. Jeszcze innym obszarem, w którym może odnaleźć się ECRS jest **sharing economy**, czyli ekonomia współdzielenia. Dobrym przykładem pokazania idei takiej ekonomii jest system wypożyczania rowerów miejskich;
 8. Należy zaznaczyć, że świadomie pominięto w analizie **fundusze europejskie**. Wynika to z dwóch powodów. Po pierwsze, aktualna perspektywa finansowa trwa do 2020 roku, czyli nie obejmuje okresu po zakończeniu trwałości projektu. Po drugie, trwające prace nad nowym budżetem uzależnione są od wielu czynników, w tym kształtu reform samej UE. Niemniej jednak, fundusze UE będą stanowiły potencjalne źródło pozyskania środków na działania ECRS oraz wdrażanie nowych pomysłów w Centrum.
 - 8.1. Warto jednak zwrócić uwagę, że po środki finansowe można sięgać bezpośrednio do Komisji Europejskiej i jej agend, które co roku prowadzą nabory na różne inicjatywy. W szczególności, można aplikować o środki, którymi dysponuje Dyrekcja Generalna Zatrudnienie, Sprawy Społeczne i Włączenie Społeczne (EMPL) czy Agencja Wykonawcza ds. Edukacji, Sektora Audiowizualnego oraz Kultury (EACEA);
 9. Kolejnym zastrzeżeniem, na które trzeba zwrócić uwagę przy omawianiu kwestii pozyskiwania środków, są granice czasowe aktualnych programów. Większość z nich obowiązuje do końca 2020 roku. Wiąże się to z brakiem pewnych zasad wsparcia działalności podmiotów ekonomii społecznej, choć niewątpliwie systematyczny rozwój podmiotów w tym obszarze, będzie wymuszała kontynuowanie wielu dotychczasowych programów. Biorąc jednak pod uwagę rosnące potrzeby i wydatki polityki społecznej państwa, należy założyć, że może to spowodować wzrost znaczenia instrumentów zwrotnych.

5. Komponent marketingowy

Głównym celem działań marketingowych jest wykreowanie marki Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej oraz stworzenie katalogu spójnych działań promocyjnych.

Przedmiotem planu są działania promujące ECRS jako nowoczesnego, unikalnego w skali regionu miejsca, przyjaznego lokalnej społeczności. Będzie sercem działań rewitalizacyjnych na rzecz mieszkańców obszaru Śródmieście koncentrującym w jednym miejscu inicjatywy społeczne, usługi ekonomii społecznej, wsparcie specjalistyczne świadczone przez psychologów, terapeutów i doradców.

Działania promocyjne mają na celu uwypuklenie niepodważalnych walorów ECRS, jakimi są:

- tworzenie warunków dla placówek działających w systemie pomocy społecznej i edukacji dla osób zagrożonych marginalizacją, czy lokalnych centrów aktywizacji społecznej, kulturalnej, sportowej na terenie rewitalizowanym;
- integracja międzypokoleniowa i wzajemna edukacja;
- implementowanie mechanizmów umożliwiających współdziałanie organizacji pozarządowych i służb publicznych w zakresie wyrównywania szans, reorientacji zawodowej, pomocy psychologicznej dla osób potrzebujących na terenach rewitalizowanych;
- wspieranie inicjatyw pozwalających na eliminowanie stereotypów dotyczących postrzegania mieszkańców dzielnicy.

Oferta różnego rodzaju usług i produktów, zlokalizowanych tam podmiotów, skierowana będzie do zidentyfikowanych interesariuszy.

GRUPA DOCELOWA DZIAŁAŃ PROMOCYJNYCH

Działania promujące powinny być skierowane do następujących interesariuszy:

- mieszkańcy Miasta Ełk, w tym mieszkańcy obszaru rewitalizacji „Śródmieście”;
- turyści, osoby przyjezdne, które w Ełckim Centrum Rewitalizacji Społecznej będą mogły skorzystać z usług pracowni gastronomicznej oraz pracowni obsługującej imprezy i wydarzenia kulturalne;
- uczestnicy projektów realizowanych w ECRS (Uczestnicy projektu pn. „Utworzenie i funkcjonowanie młodzieżowego klubu integracji społecznej (schemat A)”, uczestnicy projektu pn. „Ełckie Centrum Rewitalizacji Społecznej z kompleksową ścieżką wsparcia (schemat A)”;
- uczestnicy działań prowadzonych przez podmioty ekonomii społecznej (KIS/CIS);
- streetworkerzy (pedagodzy ulicy) oraz animatorzy społeczni;
- organizacje pozarządowe;
- podmioty ekonomii społecznej.

Natomiast pośrednią grupę docelową, która ma wpływ na powodzenie i skuteczność działań promocyjnych stanowią:

- Urząd Miejski w Ełku (MOPS, Wydział Polityki Społecznej, Wydział Strategii i Rozwoju);
- Przedstawiciele NGO;
- przedstawiciele podmiotów opiniotwórczych odpowiedzialnych za promocję idei rewitalizacji społecznej.

Uwzględnienie tych grup jest istotne z uwagi na czynniki o charakterze społeczno-gospodarczym. Osoby do nich przynależące pełnią rolę ambasadorów marki, dodatkowo uwiarygodniając działania promocyjne.

ZAŁOŻENIA OGÓLNE DZIAŁAŃ PROMOCYJNYCH

Aby utrzymać spójny wizerunek ECRS z promocją Miasta Ełk należy zachować spójność pomiędzy obowiązującymi standardami promocji Miasta, a planowanymi działaniami promocyjnymi Centrum. Wszystkie działania, wydarzenia oraz „produkty” oferowane przez ECRS, podmioty korzystające z zasobów centrum powinny funkcjonować pod wspólną marką.

Rekomenduje się w dalszej perspektywie rezygnację z nazwy Ełckie Centrum Rewitalizacji Społecznej, które może wywoływać negatywne odczucia wśród grup docelowych, a także z uwagi na konieczność zmiany nazwy wynikającą z rekomendacji ekspertów oceniających modelową rewitalizację Ełku.

Proponuje się ogłoszenie konkursu z nagrodami na nazwę oraz logo Centrum. Będzie to pierwszy z elementów kampanii pozwalający wywołać zainteresowanie wśród grup docelowych oraz skłaniający do zapoznania się z przyszłą ofertą Centrum.

W trakcie spotkań, rozmów z organizacjami pozarządowymi zaangażowanymi w prace nad stworzeniem polityki funkcjonalnej Centrum pojawiały się następujące pomysły na nazwę ECRS i ich synonimy:

- TRAMPOLINA (samodzielność, rozwój, do góry, pęd życia, sukces);
- KAMP (siedlisko, przystań, ostoja, dom, kampus);
- PUNKT (jednostka, średnica, początek, jądro, całość, jedność);
- BAZA (meta, przystań, bezpieczeństwo, dom, jedność, wsparcie);
- START (początek, nowe życie, biała karta, możliwości);
- WINDA (rozwój, świadomość, do góry, pęd życia, sukces);
- SKOCZNIA (odwaga, skok, hart ducha, wielkoduszność);
- SCENA (sukces, odwaga, piękno, sztuka życia, wsparcie, autorytet);
- PION (teraźniejszość, stabilność, spokój, harmonia);
- OKNO (przestrzeń, powietrze, oddech, świat, zapachy i kolory);
- KLAMKA (tajemnica, spokój, cisza, oparcie, ciekawość).

SLOGAN I IDENTYFIKACJA WIZUALNA DZIAŁAŃ PROMOCYJNYCH

Do celów realizacji działań promocyjnych należy wykorzystać dotychczasowe produkty opracowane na zlecenie Ełku, m.in. logo i slogan promocyjny. Produkty te już funkcjonują w świadomości odbiorców, a kolejne działania promocyjne pozwolą na ich utrwalenie oraz przyczynią

się do zwiększenia rozpoznawalności Ełku i ECRS. Co więcej wykorzystanie już gotowych produktów pozwoli na obniżenie kosztów prowadzonych działań promocyjnych.

Na potrzeby zaplanowanych działań zaleca się stworzenie podstawowego systemu identyfikacji wizualnej uwzględniającego dotychczasowe narzędzia wykorzystywane przez Miasto, tj. logo i hasło promocyjne, w którego skład wchodziłyby: paleta barw kampanii, typografia. Zaleca się by w ramach systemu identyfikacji wizualnej uwzględnić podstawowe produkty, jakie będą wykorzystywane w trakcie prowadzonych działań promocyjnych, m.in. ulotka, folder, wizytówki.

Zadaniem identyfikacji wizualnej jest ujednoczenie i usystematyzowanie wzorców dotyczących logotypu, typografii oraz kolorystyki wykorzystanej w działaniach marketingowych. Konsekwentne stosowanie znaków systemu identyfikacji wizualnej jest konieczne do zbudowania pożądanych wyobrażeń o Mieście i jego ofercie terenów inwestycyjnych, a także do ich utrwalenia w percepcji odbiorcy komunikatów reklamowych.

Profesjonalnie skonstruowany, spójny i konsekwentnie stosowany system tożsamości wizualnej w głównej mierze decyduje o wyrazie i skuteczności całej kampanii. To także podstawowy czynnik rozpoznawczy, budujący właściwy obraz oferty Centrum.

MATERIAŁY POLIGRAFICZNE I ILUSTRACJE

Materiały poligraficzne, opracowane i wyprodukowane na potrzeby działań związanych z promocją, to ważny element budowania wizerunku Centrum. Stosowane jako narzędzie reklamowe w bezpośrednim kontakcie z interesariuszami powinny dawać jednorodny obraz kampanii, przekonywujący do zapoznania się z ofertą, skorzystania z produktów oferowanych przez Centrum. Dlatego też niezmiernie ważne jest, aby powstały one w pierwszym etapie realizacji działań promocyjnych.

Na potrzeby uzyskania materiału ilustracyjnego, powinny zostać utworzone: baza zdjęciowa i baza ilustracji. Materiał zdjęciowy powinien stanowić znak rozpoznawczy prowadzonych działań promocyjnych, który będzie wykorzystany we wszystkich materiałach promocyjnych, m.in. materiały drukowane, strona www, media społecznościowe, spot reklamowy oraz w innych produktach w miarę potrzeb.

Ulotka informacyjna

Ulotka jest drukiem o niewielkiej objętości służącym informacji i promocji. Może być wykorzystywana jako narzędzie pierwszego kontaktu z interesariuszami w trakcie bezpośrednich spotkań, wydarzeń organizowanych przez Centrum, UM lub podmioty oferujące swoje produkty, usługi w ramach Centrum. Należy stworzyć 2 rodzaje ulotek:

- a. prezentującą ideę Centrum;
- b. dotyczącą jednego zagadnienia, tj. w przypadku realizowanych działań promocyjnych poświęconym konkretnym produktom, wydarzeniom, działaniom realizowanym w Centrum. Na pierwszej stronie ulotki powinna się znaleźć dokładna informacja o tym kto, co i dla kogo oferuje. Do jej produkcji powinny być wykorzystane dobrej jakości atrakcyjne zdjęcia. Na ulotce musi znajdować się logo, hasło promocyjne oraz adres strony domowej działań promocyjnych.

Na potrzeby realizacji działań promocyjnych powstanie ulotka o formacie A4 składane do A5, full color, druk offsetowy, gramatura papieru min. 250, lakierowana punktowo.

Materiał ilustracyjny

Utworzenie materiału ilustracyjnego, na potrzeby działań promocyjnych ma na celu dostarczenie:

- bazy fotografii (bazy zdjęciowej w tym zawierającej aktualne zdjęcia z wydarzeń realizowanych w Centrum, oferty usługowej, produktowej Centrum oraz podmiotów kupionych w ECRS);
- bazy ilustracji - powstałych m.in. na bazie fotografii oraz przy tworzeniu projektów przekazów marketingowych.

Fotografie mają pełnić rolę swego rodzaju emblematu działań promocyjnych - będą zatem stanowiły integralną część przekazów działań promocyjnych. Baza zdjęć ma spełniać kryteria dotyczące kreatywnych założeń sesji, tzn. podziału na dwie sfery, realną i sferę planów.

Fotografie powinny odnosić się stylistyką i formą przekazu do poniższych kontekstów:

- ECRS jako miejsce dające wiele możliwości do realizacji planów (kontekst nawiązujący do idei kampanii);
- Otwarte miejsce na nowe projekty, idee, inwestycje, przychylne podejście do nich (kontekst biznesowy);
- szeroki wachlarz możliwości, reprezentowanych przez ECRS;
- miejsce przychylne interesariuszom.

Całość materiału ilustracyjnego wykorzystana zostanie, m.in. przy projektowaniu przekazów marketingowych w formie materiałów drukowanych, witryny internetowej, mediów społecznościowych, spotu reklamowego, filmu promocyjnego.

SPOT REKLAMOWY

Założenia koncepcyjne do budowy spotu reklamowego. Spot reklamowy ma za zadanie dotarcie do szerokiego targetu interesariuszy poprzez kanały internetowe, np. youtube, gdzie Centrum powinno stworzyć swój odrębny kanał, celem umieszczania oprócz spotu reklamowego, wszystkich organizowanych wydarzeń. Za jego pomocą będą przekazywane i kojarzone idee kampanii, której celem jest promocja ECRS, jego oferty, a także oferty podmiotów funkcjonujących w Centrum. Niezmiernie ważne jest, aby spot TV powstał w pierwszym etapie realizacji działań promocyjnych.

Z uwagi na krótką żywotność tego typu reklamy należy stworzyć oryginalną kreację, przykuwającą uwagę odbiorcy i dającą impuls do zapoznania się z ofertą na stronie www Centrum lub kontakt osobisty z przedstawicielami Centrum. Idea spotu powinna się koncentrować na zobrazowaniu walorów i potencjału Centrum, jego oferty. Obraz ten powinien również formalnie nawiązywać do założeń, ustalonych dla działań promocyjnych, co zapewni większą rozpoznawalność i skojarzenie reklamy z przekazem reklamowym prowadzonym z wykorzystaniem innych form. Jest to również ważne z punktu zachowania spójności przekazu marketingowego prowadzonych działań. Spot reklamowy powinien posługiwać się obrazowymi środkami perswazyjnymi i wprowadzać niezbędne informacje, dotyczące kampanii. Założeniem formalnym jest stworzenie oryginalnego, wizualnie atrakcyjnego i profesjonalnie udźwiękowanego /dźwięk 5.1/ 30-sekundowego obrazu. Zamiast kreatywny korespondować ma ze stylistyką użytą przy okazji produkcji pozostałych materiałów.

KAMPANIA INTERNETOWA I SOCIAL MEDIA

Przy zadaniach organizowanych w ramach działań promocyjnych w Internecie wskazane jest wykorzystanie różnych miejsc w sieci oraz zdywersyfikowanej formy przekazu oferty Centrum w zależności od możliwości finansowych budżetu. Niezbędnym minimum jest utworzenie strony internetowej dedykowanej Centrum oraz uruchomienie min. 2 profili społecznościowych, np. na FB i twitterze, czy Instagramie, które mają na celu promowanie marki i budowanie społeczności wokół niej. Rekomenduje się utworzenie takich profili społecznościowych, które skierowane będą do różnego wiekowo odbiorcy, tj. skierowany do młodzieży, czy odbiorcy dorosłego. Niezmiernie ważne jest, aby powstała ona w pierwszym etapie realizacji działań promocyjnych.

Niezmiernie ważne jest, aby kampanie internetowe i w social media były skoordynowanymi aktywnościami mającymi wzmocnić osiągnięcie celów marki i wykorzystujące możliwości serwisów społecznościowych. Co ważne, aktywność na platformach nie może być tylko działaniem wspierającym, tylko głównym, odróżniającym się od codziennych działań w social media.

W ramach przykładowej kampanii można stworzyć wirtualnego bohatera, który będzie również postacią z filmów nagrywanych przez podopiecznych Centrum. Bohater ten mógłby wchodzić w interakcje z fanami, komunikować się z nimi w luźny i humorystyczny sposób.

Ciekawym przykładem jest włączenie do kampanii osoby znanej, medialnej, która, np. przeprowadzi wirtualny turniej. Użytkownicy obserwujący go na żywo, otrzymywaliby zagadki, których rozwiązanie kryłoby się za specjalnymi hashtagami w mediach społecznościowych, dla zwycięzcy przewidziana nagroda.

Cele działań w mediach społecznościowych często są kształtowane przez wiadomości i samą grupę docelową. Planując działania promocyjne w mediach społecznościowych robimy to znaczenie dokładniej. Istotne są tutaj takie czynniki demograficzne, które należy przeanalizować w celu wybrania medium dostosowanego do profilu naszych odbiorców. W głównej mierze celami są otrzymanie informacji zwrotnej od użytkowników, dotarcie do nowych odbiorców, zbudowanie świadomości marki i ogólnego zaangażowania, zbudowanie wizerunku, bazy mailingowej, zwiększenie ruchu na stronie czy przekierowanie do sprzedaży. Jeżeli zależy nam na zbudowaniu świadomości marki i zwiększeniu lojalności, wydaje się, że media społecznościowe są na to najlepszym sposobem, ponieważ pozwalają na interakcję z naszymi odbiorcami, którzy przestali już być bierni.

Opracowując działania internetowe, należy położyć szczególny nacisk na:

- spójność przekazu z założeniami kampanii, pamiętając o spójnej identyfikacji wizualnej na wszystkich produkowanych materiałach;
- ciekawą i zarazem innowacyjną formę przekazu;
- skoordynowanie działań celem osiągnięcia efektu synergii;
- pozycjonowanie strony w sieci;
- sponsoring w social media.

Głównym założeniem przyjętym przy kreowaniu wizerunku strony domowej działań promocyjnych, jest kumulacja informacji w sieci, odnośnie działań promocyjnych i marketingowych dotyczących

Centrum oraz innych informacji, uznanych za istotne z punktu widzenia grup odbiorców. Strona domowa kampanii będzie zbudowana z jednej strony w sposób kreatywny, z drugiej natomiast grupujący informacje o idei i ofercie Centrum. Witryna internetowa będzie łączyła w sobie charakter wizerunkowy oraz biznesowy. Spośród dostępnych form promowania w internecie (obraz, dźwięk, tekst) należy operować przede wszystkim obrazem i słowem. Należy pamiętać, że użytkownicy internetu odrzucają długie i skomplikowane formy tekstowe, skupiają swoją uwagę na obrazach, dźwiękach i krótkich, ciekawych tekstach.

Celem przyjęcia takich rozwiązań kreatywnych jest ujednoczenie przekazu marketingowego i spowodowanie, że będzie on współgrał z innymi elementami działań promocyjnych. Charakter strony będzie oddany poprzez zastosowanie czytelnego i atrakcyjnego schematu graficznego. Nieszablonowe podejście do projektu, umożliwi dotarcie i zainteresowanie jej zawartością, odpowiedniej grupy docelowej. Aby zachować spójność działań w zakresie kampanii promocyjnej główny motyw grafiki strony stanowić będą wybrane fotografie z bazy zdjęć (stocku fotograficznego), jak również inne elementy wizualne działań promocyjnych, jak logotyp czy barwy. Na zidentyfikowanie strony z witryną kampanii pozwolą dwa główne elementy graficzne - logotyp Ełku oraz ECRS. Jest to element, który musi znajdować się w dobrze widocznym miejscu. To on charakteryzuje przekaz informacyjny.

Menu strony stanowić będzie główną nawigację po witrynie internetowej i zawierać ma najważniejsze wątki tematyczne. W zależności od rozbudowanej struktury strony, menu będzie odpowiednio do niej dostosowane. Witryna będzie przygotowana w oparciu o czytelne opracowanie struktury wykorzystujące schemat boksów. Każdy z boksów będzie odpowiadał za przekazanie treści dedykowanej odbiorcy.

Konteksty/butony, które użyte zostaną na stronie internetowej powinny uwzględniać poniższe informacje zgodnie z obowiązującymi standardami strony internetowej:

- Centrum - wizytówka ECRS;
- Oferta Centrum inwestycyjna - informacje o ofercie Centrum;
- Aktualności - informacje o wydarzeniach i przedsięwzięciach dedykowanych grupom docelowym oraz inne aktualności ważne z punktu widzenia grup docelowych;
- Kontakt - informacje o pracownikach odpowiadających za Centrum;
- Odnośniki do profili społecznościowych.

Strona może zostać oparta o system CMS (zarządzanie treścią z poziomu przeglądarki internetowej) wykorzystujący języki programowania zgodne z aktualnymi standardami pisania stron internetowych. Mogą zostać zastosowane technologie PHP, JavaScript. Ze względu na oglądalność strony z urządzeń mobilnych, w witrynie nie zostanie użyta technologia Flash, a strona www będzie responsywna. Kod strony powinien być zgodny ze standardami W3C i WAI. Strona powinna zostać przygotowana pod kątem przyjaznego pozycjonowania w wyszukiwarkach internetowych takich jak: Google, Onet, itd.

GADŻETY PROMOCYJNE

Ważnym ogniwem komunikacji marketingowej realizowanej w ramach działań promocyjnych są gadżety promocyjne. Ich rolą jest podkreślenie wartości jakie daje Centrum oraz zwrócenie uwagi na jego ofertę. Gadżety towarzyszące promocji mają za zadanie prezentować główne przesłanie kampanii i wskazywać na nowoczesność Miasta, Centrum. Posiadając praktyczne zastosowanie gadżety będą utrzymywać w świadomości odbiorców tworzoną markę ECRS również po zakończeniu różnego rodzaju wydarzeń poprzez znajdujące się na nich hasło i logo kampanii. Wręczanie ich podczas różnego rodzaju wydarzeń jest skuteczną formą zachęcania klientów do bliższego zapoznania się z ofertą, dlatego należy w szczególności zadbać o wysoki poziom estetyczny, a także wartości praktyczne oferowanych przedmiotów.

Osoby reprezentujące grupę docelową przedmiotu prowadzonych działań promocyjnych w znacznej większości preferują gadżety praktyczne, w związku z czym będą wykorzystane na potrzeby działań promocyjnych i powinny posiadać głównie walory użytkowo-funkcjonalne.

PODSUMOWANIE I REKOMENDACJE

Pomyślną realizację działań promocyjnych zapewniają jasno określone cele, skuteczne, różnorodne narzędzia komunikacji marketingowej i konsekwentnie realizowane działania według przyjętych założeń. Strategia promocji powinna być więc postrzegana jako kierunkowa propozycja działania oraz źródło wytycznych, których realizacja daje realną szansę wypromowania oferty ECRS.

Efektywność działań proponowanych i inspirowanych przedstawionym planem, zależy przede wszystkim od aktywności podmiotów wykonujących działania promocyjne, konsekwencji i realizacji celów, oryginalności projektów oraz kreatywności, a także przedsiębiorczości, elastyczności władz samorządowych i organizacji współdziałających przy wdrażaniu planu w życie.

Przedstawiony plan działań promocyjnych tworzy schemat wielopoziomowej, zintegrowanej komunikacji marketingowej, która dzięki zastosowaniu różnorodnych kanałów reklamowych pozwoli osiągnąć wysoki stopień rozpoznawalności Centrum i jego oferty. Jest to warunek wygenerowania dodatkowych wartości reklamowych, możliwych do zrealizowania wyłącznie przy sprawnie przeprowadzonych, zaproponowanych działaniach marketingowych. Wykreowana na potrzeby kampanii koncepcja stanowi kluczowy element, dzięki któremu oferta będzie w stanie wyróżnić się na tle alternatywnych ofert i bez przeszkód dotrzeć do grupy docelowej projektu oraz wzbudzić jej zainteresowanie.

Zawarte w opracowaniu elementy identyfikacji wizualnej, wskazane kanały i sposób komunikacji marketingowej oraz szczegółowe wytyczne do przeprowadzenia działań, zbudują pożądany obraz Centrum jako miejsca oferującego pełen wachlarz możliwości dla realizacji działań rewitalizacyjnych.

Plan promocji powinien być realizowany etapowo. W I etapie realizacji planu promocji należy opracować strategiczne założenia działań marketingowych i promocyjnych w postaci m.in.:

- przygotowanie szczegółowego opisu działań marketingowych i promocyjnych;
- przygotowanie szczegółowych kosztorysów poszczególnych działań informacyjno-promocyjnych;
- przygotowanie budżetu całkowitego i planu finansowania;

- przygotowanie harmonogramu działań w podziale na miesiące;
- przygotowanie jednej propozycji kreacji działań informacyjno-promocyjnych, tj. jednego projektu logotypu programu, jednego projektu wybranego materiału informacyjno-promocyjnego (do wyboru: projekt ulotki lub katalogu lub broszury);
- przygotowanie metodologii badań dotyczących efektywności programu.

W etapie II należy przeprowadzić zaplanowaną kampanię:

- produkcja aplikacji wraz z utworzeniem bazy zdjęciowej i bazy ilustracji;
- opracowanie i produkcja materiałów poligraficznych zgodnie z księgą wizualizacji Miasta Ełk oraz wytycznymi niniejszego dokumentu;
- opracowanie i produkcja spotu zgodnie z księgą wizualizacji Miasta Ełk oraz wytycznymi niniejszego dokumentu.

W III etapie należy przeprowadzić działania ewaluacyjne mające na celu zbadanie efektywności prowadzonych działań oraz stopnia realizacji założonych celów.

Wytyczne do wyboru wykonawców działań promocyjnych.

Rekomenduje się realizację działań promocyjnych przez doświadczone podmioty. Warunkiem obligatoryjnym udziału w postępowaniu musi być posiadanie udokumentowanego doświadczenia w realizacji podobnych kampanii.

Oferta potencjalnych wykonawców musi zawierać koncepcję działań obejmującą m.in.:

- a. Cele działań - przyjęte założenia programu w postaci konkretnych i jeśli to możliwe mierzalnych celów. W stosownych przypadkach należy przedstawić cele osobno dla poszczególnych grup docelowych;
- b. Strategia programu;
- c. Grupy docelowe - cele, strategia i grupy docelowe programu muszą stanowić spójną całość;
- d. Działania;
- e. Oczekiwany wpływ;
- f. Budżet;
- g. Harmonogram.

Ocena oferty nie powinna dotyczyć wyłącznie ceny, a uwzględnić ocenę złożonej koncepcji działań promocyjnych wraz z przedstawionymi wizualizacjami. Waga punktowa dotycząca koncepcji może być określona na poziomie 40%.

6. Komponent przestrzenny

ZAŁOŻENIA I IDEA FUNKCJI BUDYNKU:

Preliminarze wyposażenia stworzono zgodnie z funkcjami poszczególnych pomieszczeń zawartymi w dołączonych Rzutach Architektury Wnętrz przedmiotowego budynku.

Przedstawione rzuty opracowano na podstawie założonej i przyjętej do realizacji **Idei Rewitalizacji** zawierającej zasady współdziałania społecznego, zasady wsparcia w relacjach międzyludzkich, realizację konkretnych działań społecznych poprzez twórczość, wytwórczość i sztukę, rozwój jednostki społecznej poprzez naukę i sztukę, wspieranie i pomoc w rozwoju twórczej jednostki ludzkiej, tworzenie wzorców autorytatywnych, terapeutyczne wspieranie jednostek społecznych we wszystkich dziedzinach życia, rozwijanie świadomości ludzkiej i jej nauka, rozwój jakości życia oraz stworzenie modelu jedności współdziałania w kontekście osobistego sukcesu jednostki ludzkiej.

Powyższa idea możliwa będzie do zrealizowania w opracowanym budynku bez jakichkolwiek dalszych założeń, jednakże aby idea ta mogła się rozwijać i odnosić sukces, konieczne jest spełnienie przez każdą Jednostkę Ludzką uczestniczącą w jej tworzeniu, **warunku zdeterminowanej, świadomej i zdecydowanej Intencji Wzrostu i Twórczego Działania poprzez Współpracę**.

Przyjmując powyższe założenia i warunki możliwe będzie odpowiednie użytkowanie zaprojektowanych sprzętów i pełne wykorzystanie zaproponowanych funkcji pomieszczeń.

OPIS FUNKCJI BUDYNKU:

Przedmiotowy budynek w opracowaniach rzutów architektury wnętrz podzielono na cztery części:

FUNKCJE_PODDASZE:

Funkcje opracowano na potrzeby noclegowo-postrehabilitacyjne. Rzut zawiera pomieszczenia zaadaptowane do potrzeb noclegowo-terapeutycznych, których to części wspólne służą do integracji i wspólnego spędzania czasu, a także kreują możliwość własnej aranżacji przestrzeni przez jednostki w niej przebywające (np. ściany „włóż swoje zdjęcie”).

FUNKCJE_PARTER CZĘŚĆ A:

Funkcje opracowano na potrzeby gastronomiczno-konsumpcyjne i wystawienniczo-konferencyjne. Rzut zawiera różne typy pomieszczeń profesjonalnego zaplecza kuchennego, salę konsumpcyjną oraz salę wystawienniczo-konferencyjną, która może spełniać obie funkcje dzięki mobilnemu wyposażeniu (składane stoły, mobilne krzesła i pufy wystawowe). Przestrzeń może być wykorzystywana do różnego rodzaju tworzenia pracowni, warsztatów powiązanych z gastronomią, praktykami, kursami, a także aktywizacją społeczno-zawodową.

FUNKCJE_PARTER CZĘŚĆ B:

Funkcje opracowano na potrzeby działań organizacji pozarządowych, działań twórczych jednostek ludzkich, osób biorących udział w rewitalizacji, mieszkańców Ełku.

Rzut zawiera pomieszczenia socjalne, sanitarne, biurowo-organizacyjne dla organów administracji budynku, magazyn ogólny, pomieszczenia do twórczego działania: pracownię kreatywną z magazynem, pracownię manualną z mobilną ścianą łączącą z pokojem terapii lub biurowym, studio nagraniowo-multimedialne, salę klubowo-konferencyjną z możliwością przedzielenia mobilną ścianą.

FUNKCJE PARTER CZĘŚĆ C:

Funkcje opracowano na potrzeby noclegowo-postrehabilitacji. Rzut zawiera pomieszczenia zaadoptowane do potrzeb noclegowo-postrehabilitacyjno-terapeutycznych, pomieszczenia sanitarne, w pełni wyposażoną kuchnię, recepcję noclegowo-terapeutyczno-postrehabilitacyjną, przestronny hol z aneksem wypoczynkowo-multimedialnym dodatkowo zawierającym stanowisko komputerowe i kącik dla dzieci.

OPIS PRELIMINAŻY WYPOSAŻENIA:

Preliminarze Kosztów Wyposażenia podzielone zostały na pięć działów funkcyjnych:

- Preliminarz Kosztów WYPOSAŻENIA GASTRONOMICZNEGO;
- Preliminarz Kosztów WYPOSAŻENIA MEBLI I SPRZĘTU;
- Preliminarz Kosztów WYPOSAŻENIA MULTIMEDIALNEGO;
- Preliminarz Kosztów WYPOSAŻENIA NAGŁOŚNIENIOWEGO;
- Preliminarz Kosztów WYPOSAŻENIA DODATKOWEGO (np. wyposażenie okienne).

Preliminarz Kosztów WYPOSAŻENIA GASTRONOMICZNEGO:

Preliminarz dotyczy głównie Budynku Część A, i zawiera w pełni profesjonalny sprzęt używany w średniej gastronomii (takiej jak bary i restauracje), począwszy od piecy konwekcyjno-parowych i zaawansowanych zmywarek kapturowych poprzez wyposażenie dodatkowe (garnki, sztucce i zastawy kuchenne). Ujęte zostały także zmiękczacze wody i stacje uzdatniania wody dla całego budynku. Sprzęt niezbędny do tworzenia pracowni, akademii młodego kucharza, rozwoju ekonomii społecznej w tym zakresie.

Preliminarz Kosztów WYPOSAŻENIA MEBLI I SPRZĘTU:

Dotyczy wszystkich części budynku (A, B, C i Poddasza). Zawiera wykaz i opis zaprojektowanych mebli (mobilnych i do zabudowy) i wyposażenia meblowego oraz innych sprzętów wyposażenia (mobilne ściany, sprzęt kuchenny meblowy), które odpowiadają nowoczesnemu trendowi w dizajnie oraz przede wszystkim spełniają wymagane funkcje i niezbędne atesty. Wyposażenie meblowe musi być trwałe, dobrze wykonane oraz posiadać gwarancję producenta.. Zawarte w Preliminarzu opisy przedstawiają minimalne wymagania dotyczące wyposażenia meblowego. Meble muszą spełniać wymagania techniczne, eksploatacyjne i jakościowe ujęte w niniejszym opracowaniu. Asortyment meblowy nie może odbiegać jakością, standardem i parametrami technicznymi od założonych. Dodatkowo PROJEKTANT zastrzega sobie ostateczną weryfikację kolorystyczną mebli i sprzętu na etapie realizacji zamówień projektowanego wyposażenia.

Preliminarz Kosztów WYPOSAŻENIA MULTIMEDIALNEGO:

Dotyczy wszystkich części budynku (A, B, C i Poddasza). Zawiera wykaz i opis zaprojektowanych sprzętów multimedialnych takich jak sprzęt komputerowy, urządzenia kopiująco-drukujące, sprzęt konferencyjny: tablice multimedialne, ekrany projekcyjne, itp. - sprzęt który ściśle dostosowany jest do zaprojektowanych funkcji.

Preliminarz Kosztów WYPOSAŻENIA NAGŁOŚNIENIOWEGO:

Dotyczy części budynku A (pomieszczenia wystawienniczo-konferencyjnego) i części B (pomieszczenia studia nagraniowego). Zawiera wykaz i opis zaprojektowanego sprzętu nagłośnieniowo-studyjnego, który można wykorzystywać dla profesjonalnej rozgłośni radiowej, profesjonalnego studia nagraniowego czy też do celów realizacji i nagłośnienia koncertów lub eventów artystyczno-naukowych.

Preliminarz Kosztów WYPOSAŻENIA DODATKOWEGO (np. wyposażenie okienne)

Dotyczy wszystkich części budynku (A, B, C i Poddasza). Zawiera wykaz i opis zaprojektowanego wyposażenia okiennego (rolety) i wyposażenia dodatkowego nie ujętego w powyższych preliminarzach. PROJEKTANT zastrzega sobie ostateczną weryfikację kolorystyczną i materiałową projektowanego wyposażenia okiennego i wyposażenia dodatkowego na etapie realizacji zamówień wyposażenia.

UWAGI KOŃCOWE DO PRELIMINAŻY I WYTYCZNE REALIZACJI PROJEKTOWEJ:

W przypadku realizacji ofert równoważnych na sprzęt i meble zawarte w Preliminarzach, Wykonawca musi wskazać różnice, które jednoznacznie zostaną opisane w kartach katalogowych zaoferowanych produktów wraz z podaniem nazwy handlowej i nazwy producenta.

Zgodnie z art. 30 ust. 5 ustawy Prawo zamówień publicznych Wykonawca, który powołuje się na rozwiązania równoważne jest obowiązany wykazać, że oferowane dostawy spełniają wymagania określone przez PROJEKTANTA i Zamawiającego.

Na etapie realizacji należy umożliwić weryfikację dostarczanych mebli i w przypadku stwierdzenia niezgodności, możliwe jest wstrzymanie całej dostawy wraz z nakazem natychmiastowej wymiany na koszt i odpowiedzialność Wykonawcy. Ewentualne wskazane w niniejszym opracowaniu nazwy produktów i ich producentów mają na celu jedynie przybliżyć wymagania, których nie można było opisać przy pomocy dostatecznie dokładnych i zrozumiałych określeń oraz służą doprecyzowaniu przedmiotu zamówienia i określeniu jednoznacznie stylu, technologii, kolorystyki i materiałów przedmiotu zamówienia. PROJEKTANT i Zamawiający dopuszcza tolerancje wymiarów w zakresie +/- 5%. W przypadku mebli w zabudowie (np. zestawy kuchenne) wymiary mogą nieznacznie odbiegać od wskazanych wymiarów. Na etapie realizacji konieczne jest pobranie wymiarów z natury. Wszystkie zaproponowane rozwiązania muszą być systemowe, seryjnie produkowane. Pod pojęciem systemowe Projektant i Zamawiający rozumie meble i sprzęty, które można łączyć ze sobą w różnych konfiguracjach oraz pozwalające w przyszłości na rozbudowę. PROJEKTANT i Zamawiający wymaga, aby Wykonawca wraz z ofertą załączył karty katalogowe lub foldery przedstawiające proponowane systemy - dotyczy biurek, stołów, szaf, foteli i krzeseł.

W celu potwierdzenia, że dostarczane produkty odpowiadają określonym normom lub specyfikacjom technicznym, należy przygotować i załączyć:

1. Wszystkie wymienione w opisie certyfikaty i atesty. Certyfikaty mają być wystawione przez niezależną jednostkę uprawnioną do wydawania tego rodzaju zaświadczeń. Dokumenty te mają być opisane w sposób nie budzący wątpliwości do jakich mebli i sprzętów są dedykowane (nazwa widniejąca na certyfikacie musi być nazwą systemu w przedstawionym katalogu, folderze);
2. W przypadku mebli płytowych do oferty należy dołączyć próbki płyt;
3. W przypadku mebli tapicerowanych należy do oferty dołączyć próbniki tkanin oraz atesty potwierdzające skład oraz wymaganą wytrzymałość tkanin na ścieranie. Atesty te mają być wystawione przez niezależną jednostkę uprawnioną do wydawania tego rodzaju dokumentów. Próbnik i atesty mają być opisane w sposób nie budzący wątpliwości do jakich mebli są dedykowane;
4. W celu potwierdzenia spełnienia podanych wymogów do każdego mebla i sprzętu należy przedstawić minimum jedną, osobną kartę katalogową (formatu minimum A4), na której będzie przedstawiony proponowany mebel lub sprzęt. Karta katalogowa musi zawierać nazwę mebla/sprzętu lub nazwę użytego systemu meblowego, nazwę producenta mebla, rysunek lub zdjęcie proponowanego mebla (rozmiar zdjęcia pozwalający dostrzec szczegóły - optymalnie rozmiar zdjęcia A5), wymiary oraz szczegóły techniczne mebla pozwalające zweryfikować czy proponowany mebel spełnia wymagania projektu. Karty katalogowej nie trzeba wykonywać w przypadku mebli wg indywidualnego projektu, których wymiary należy dostosować do stanu rzeczywistego na budowie, np. kuchni, zabudów indywidualnych, itp.

Rzuty architektury wnętrz oraz preliminarze kosztów dołączono w formie załączników do opracowania. Rzuty w dużej rozdzielczości do pobrania w formie dodatkowego załącznika.

7. Sposób wdrażania i monitorowania polityki funkcjonalnej ECRS

7.1. Plan wdrażania

Biorąc pod uwagę specyfikę ECRS podmiotami odpowiedzialnymi za wdrażanie Strategii są:

- Miasto Ełk oraz jego jednostki organizacyjne,
- Rada ECRS,
- Personel zatrudniony w ECRS,

a także:

- organizacje pozarządowe,
- podmioty ekonomii społecznej,

korzystające z zasobów ECRS i prowadzące tam działania skierowane do interesariuszy Centrum.

Kluczowym elementem wdrażania ustaleń strategicznych jest możliwość zabezpieczenia finansowania przyjętych do realizacji projektów. Źródła finansowania określono w rozdziale 4. Komponent ekonomiczny.

Zakres proponowanych celów, działań proponowanych do realizacji jest zróżnicowany i obejmuje szereg działań, inwestycyjnych oraz nieinwestycyjnych, zwłaszcza w formule partnerskiej.

W celu prawidłowego wdrażania Polityki musi zostać opracowany przez jednostkę organizacyjną Gminy Miasta Ełk odpowiedzialną za zarządzanie ECRS, przy udziale Rady ECRS, Roczny Plan Realizacji Polityki wymagający akceptacji Prezydenta Ełk.

Wdrażanie Planu prowadzone będzie na następujących poziomach:

- merytorycznym - sporządzanie Roczego Planu Realizacji Zadań, wdrożenie projektów, kontrola aktualności zapisów Polityki, propozycje zapisów Polityki do aktualizacji;
- organizacyjnym - nabór podmiotów odpowiedzialnych za realizację poszczególnych projektów;
- społecznym - właściwe upowszechnianie Polityki (umieszczanie na stronach www, skrócone informacje umieszczane w gazetach lokalnych i na tablicach ogłoszeniowych).

Podmioty zarządzające i realizujące zadania powinny dołożyć wszelkich starań, aby zapisy Polityki były uwzględniane w innych dokumentach strategicznych na poziomie samorządu.

7.2. System monitorowania i ewaluacji

Monitoring umożliwia modyfikację poszczególnych elementów przyjętych celów oraz ustaleń zawartych w dokumencie. Jednocześnie system ten może być wykorzystywany do ciągłego śledzenia zdarzeń, tendencji i procesów zachodzących w otoczeniu ECRS, jak i wewnątrz, które mogą wywierać pozytywny lub negatywny wpływ na osiąganie przyjętych założeń. Pozwala to na zwiększenie zdolności do szybkiej i skutecznej reakcji na zachodzące zmiany.

Monitoring polityki funkcjonalnej ECRS przeprowadzany będzie w rocznych przedziałach czasowych, co pozwoli na uzyskanie wiarygodnej informacji na temat:

- zachodzących procesów, tj. postępu lub regresu, na obszarze rewitalizacji;
- skuteczności podejmowanych działań i stopnia realizacji;
- dokonania dokładnych analiz porównawczych i tematycznych.

Wnioski z monitoringu służyć będą w pierwszej kolejności wskazaniu konieczności podejmowania działań interwencyjnych dla osiągnięcia założonych w dokumencie celów oraz modyfikacji przyjętych ustaleń dla zwiększenia ich efektywności.

Dane na potrzeby prowadzenia procesu monitoringu będą pochodzić z zasobów urzędu statystycznego, badań ankietowych i dostępnych baz danych. Na podstawie zebranych informacji sporządzany będzie Raport monitorujący Politykę ECRS. Raport zawierać będzie analizę statystyczną oraz wynikające z niej wnioski, na podstawie których dokonywana będzie ocena uzyskanych wyników w zestawieniu z założonymi celami. W przypadku rozbieżności pozwoli to na skorygowanie podejmowanych działań. W miarę dostępności danych wnioski z analizy statystycznej procesu wdrażania Polityki odnoszone będą również do aktualnej sytuacji społeczno-politycznej w Regionie Warmii i Mazur. Wszystkie raporty monitorujące publikowane będą na stronach internetowych ECRS.

Zakłada się, że odbiorcami monitoringu są następujące podmioty:

- ECRS;
- Miasto Ełk - Rada Miasta oraz Prezydent;
- organizacje pozarządowe;
- przedsiębiorstwa;
- Ełckie Forum Rewitalizacji;
- Mieszkańcy Ełku.

W ramach prowadzenia procedur monitoringu nie przewiduje się zlecenia usług podmiotom zewnętrznym. Monitoring będzie prowadzony przez kierownika ECRS, który po opracowaniu Raportu przekaże go Radzie ECRS. Następnie Rada ECRS przekaże raport Prezydentowi Ełku do zaopiniowania.

Jawność monitoringu będzie zagwarantowana poprzez umieszczenie informacji o jego wynikach na stronach ECRS.

Procedura zmian w Polityce koordynowana będzie przez Urząd Miasta Ełku, na podstawie informacji i propozycji zebranych wśród uczestników ECRS oraz Rady ECRS.

8. Słownik terminów i zwrotów wykorzystanych w opracowaniu

Animator - osoba pobudzająca do działania, do działalności w czymś, zachęcająca do czegoś, wzbudzająca zainteresowanie środowiska jakąś dziedziną;

Broker edukacyjny - pośrednik między klientem, a rynkiem szkoleniowym. Doradca edukacyjny dobierający kierunek, rodzaj, poziom szkolenia, konfrontując je z potrzebami rynku uwzględniając przy tym certyfikację, koszty szkolenia i indywidualne możliwości psychofizyczne i ekonomiczne klienta;

Centrum - Ełckie Centrum Rewitalizacji Społecznej;

CIS - Centrum Integracji Społecznej;

Coaching - (z ang. coaching - korepetycje, trenowanie) - interaktywny proces rozwoju, poprzez metody związane z psychologią, realizowaniem procesu decyzyjnego do zaspokajania potrzeb, który pomaga pojedynczym osobom lub organizacjom w przyspieszeniu tempa rozwoju i polepszeniu efektów działania, osiągnięcia celu;

ECRS - Ełckie Centrum Rewitalizacji Społecznej;

Ekonomia społeczna – Gospodarka społeczna (ekonomia społeczna) - system przedsiębiorstw i organizacji oraz właściwych im uregulowań prawnych, mających na celu wspieranie osób zagrożonych wykluczeniem społecznym;

Ewaluacja - praktyczne badanie oceniające przeprowadzane w szkole lub placówce, w szkolnictwie wyższym - jest środkiem formułowania opinii na podstawie wskaźników (jakościowych lub ilościowych) uznanych za ważne i wiarygodne;

Grupa docelowa - (ang. target group) - grupa, do której głównie skierowany jest komunikat, reklama lub produkt. Szczególnie w reklamie ważne jest dobre określenie grupy docelowej. Tradycyjnym sposobem definiowania grupy docelowej jest wybór osób spełniających określone kryteria społeczno-demograficzne;

Hashtag - słowo lub wyrażenie bez spacji poprzedzone symbolem # (ang. hash), będące formą znacznika (ang. tag). Krótkie wiadomości na mikroblogach i serwisach społecznościowych takich jak Facebook, Twitter czy Instagram mogą być oznaczone przez dodanie kratki przed ważnymi słowami (bez spacji), albo wystąpić w zdaniu (np. „Nowy artysta ogłoszony na #SXSW 2012 Music Festival!”);

Infrastruktura - służba komunalna (łac. infra = w dolnej części i structura = układ, szyk) - podstawowe urządzenia, budynki użyteczności publicznej i instytucje usługowe, których istnienie jest niezbędne do prawidłowego funkcjonowania gospodarki i społeczeństwa;

JST - Jednostka Samorządu Terytorialnego;

KFPS - Krajowy Fundusz Przedsiębiorczości Społecznej;

KIS - Klub Integracji Społecznej;

Mediacja - jest dobrowolną, poufną metodą rozwiązywania sporu, w której strony sporu, z pomocą bezstronnego i neutralnego mediatora, samodzielnie dochodzą do porozumienia. Zastosowanie mediacji jest możliwe we wszystkich sprawach, w których prawo dopuszcza zawarcie ugody;

MKIS - Młodzieżowy Klub Integracji Społecznej;

Modernizacja - unowocześnienie, uwspółcześnienie produktu, trwałe ulepszenie, np. istniejącego obiektu budowlanego prowadzące do zwiększenia jego wartości użytkowej. Obejmuje prace związane z podnoszeniem walorów estetycznych i użytkowych budynku lub innego produktu;

Monitoring - oznacza regularne jakościowe i ilościowe pomiary lub obserwacje zjawiska czy obecności np. substancji, przeprowadzane przez z góry określony czas;

MOPS - Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej;

NGO - Organizacja pozarządowa (ang. non-government organization, popularny skrót NGO) - organizacja działająca na rzecz wybranego interesu i nie działająca w celu osiągnięcia zysku;

Partycypacja – pojęcie związane z sektorem pracy (partycypacja pracownicza, udział w zarządzaniu przedsiębiorstwem, udział w procedurach decyzyjnych) oraz z teoriami demokracji (udział ludności w podejmowaniu decyzji politycznych i ekonomicznych, współpraca między instytucjami a społeczeństwem, podział władzy);

Pomoc de minimis - to pomoc osobnej kategorii Pomocy Publicznej. Z założenia jest to wsparcie o niewielkich rozmiarach, które nie powoduje naruszenia podstawowych zasad traktatowych (tzw. progu odczuwalności). Krótko mówiąc nie zakłóca konkurencji na rynku;

Pomoc publiczna - zgodnie z art. 107 (były 87) ust. 1 Traktatu pomoc udzielana przez Państwo Członkowskie lub ze źródeł państwowych, w jakiegokolwiek formie, która narusza lub grozi naruszeniem konkurencji przez uprzywilejowanie niektórych przedsiębiorstw lub produkcji niektórych wyrobów, w zakresie, w jakim wpływa ona negatywnie na wymianę handlową pomiędzy Państwami Członkowskimi;

Postrehabilitacja - to działania kierowane do osób po ukończonym procesie leczenia, a także osób pozostających w trakcie leczenia substytucyjnego. Celem tych działań jest powrót osób uzależnionych do prawidłowego funkcjonowania w społeczeństwie, podjęcie pracy, pełnienie ról społecznych;

PUP - Powiatowy Urząd Pracy;

PZP - Ustawa Prawo Zamówień Publicznych;

Rewitalizacja - zespół działań urbanistycznych i planistycznych, koordynowanych przez lokalną administrację samorządową, których celem jest społeczne, architektoniczne, planistyczne i ekonomiczne korzystne przekształcenie wyodrębnionego obszaru gminy będącego w stanie kryzysu wynikającego z czynników ekonomicznych i społecznych. Niektóre programy rewitalizacyjne nakierowane są na ożywienie zdegradowanych obszarów miast które utraciły swoją pierwotną funkcję,

np. przemysłowych. Celem wówczas jest znalezienie dla nich nowego zastosowania i doprowadzenie do stanu, w którym obszary zmieniają swoją funkcję;

RPO WIM 2014-2020 – Regionalny Program Operacyjny Warmia i Mazury na lata 2014-2020;

Sharing economy - ekonomia współpracy, ekonomia dzielenia się, ekonomia współdzielenia (ang. sharing economy) - zjawisko społeczne i ekonomiczne, polegające na fundamentalnej zmianie modeli organizacyjnych i dystrybucyjnych, idących w kierunku rozproszonych sieci połączonych ze sobą jednostek i społeczności, obejmujące zarówno bezpośrednie świadczenie sobie usług przez ludzi, jak również współużytkowanie, współtworzenie, współkupowanie, itp., umożliwiające radykalne zwiększenie efektywności wykorzystania zasobów;

Social media - zjawisko polegające na zdobywaniu uwagi oraz generowaniu ruchu internetowego przy pomocy serwisów społecznościowych. Do promocji marki wykorzystuje się takie portale społecznościowe jak: Facebook, Twitter, LinkedIn, Yelp, Youtube czy blogi;

Spółdzielnia socjalna - podmiot polskiego prawa łączący cechy przedsiębiorstwa oraz organizacji pozarządowej (przedsiębiorstwo społeczne). Członkami spółdzielni socjalnej muszą być co najmniej w 50% osoby zagrożone wykluczeniem społecznym;

Streetworking - (praca prowadzona na ulicy, pedagogika ulicy) stanowi przykład metody „outreach” (wyjście - sięganie - poza - do), czyli pracy poza instytucjami, w środowisku przebywania klienta;

TISE - Towarzystwo Inwestycji Społeczno-Ekonomicznych;

Tutor - osoba dbająca o pełne wykorzystanie potencjału podopiecznego, motywująca go do refleksji nad własnym rozwojem i wspierająca go swoim doświadczeniem. Tutor rozmową i obecnością służy podopiecznemu w poszukiwaniu i zastosowaniu rozwiązań nadających sens życiu;

Zasada konkurencyjności - dofinansowanie projektu oznacza, że realizując go beneficjenci korzystają z pieniędzy publicznych. Są zatem zobowiązani do zachowania uczciwej konkurencji i równego traktowania wykonawców. W praktyce oznacza to, że beneficjenci, dokonując wyboru dostawców towarów i usług czy wykonawców robót budowlanych, muszą przestrzegać określonych warunków i procedur (w zależności od wartości zamówienia). Mają one zagwarantować wybór najkorzystniejszej oferty i efektywne wydatkowanie środków.

Spis tabel, rysunków i zdjęć

Tabela 1. Liczba ludności Miasta Ełk w latach 2009-2017 z podziałem na płeć.....	24
Tabela 2. Struktura mieszkańców Ełku w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym w latach 2009-2016	25
Tabela 3. Prognoza liczby mieszkańców Ełku do roku 2030	26
Tabela 4. Korzystający ze świadczeń rodzinnych w Ełku w latach 2009-2016.....	27
Tabela 5. Świadczenia pomocy społecznej w Ełku w latach 2009-2016	28
Tabela 6. Propozycje partnerstwa, które mogą powstać dzięki wdrożeniu idei ECRS.....	29
Tabela 7. Projekty wskazane w Planie Rewitalizacji Ełku	31
Tabela 8. Wybrane działania w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020, w ramach priorytetu XI - Włączenie społeczne	34
Tabela 9. Opis organizacji pozarządowych uczestniczących w spotkaniu działających w Ełku	36
Tabela 10. Planowany wynik finansowy w PLN (scenariusz SW)	43
Tabela 11. Planowany wynik finansowy w PLN (scenariusz pesymistyczny).....	43
Rysunek 1. Model rewitalizacji Nowego Śródmieścia Miasta Ełk.....	4
Rysunek 2. Cele Ełckiego Centrum Rewitalizacji Społecznej.....	9
Rysunek 3. Mapa aktywności i współpracy	17
Rysunek 4. Schemat zarządzania budynkiem Centrum	19
Rysunek 5. Schemat zarządzania budynkiem Centrum	21
Zdjęcie 1. Stan aktualny budynku przy ul. Kościuszki 27A w Ełku.....	5

Załączniki

Zaprezentowane załączniki graficzne mają charakter poglądowy. Rzuty w dużej rozdzielczości do pobrania w formie dodatkowego załącznika.



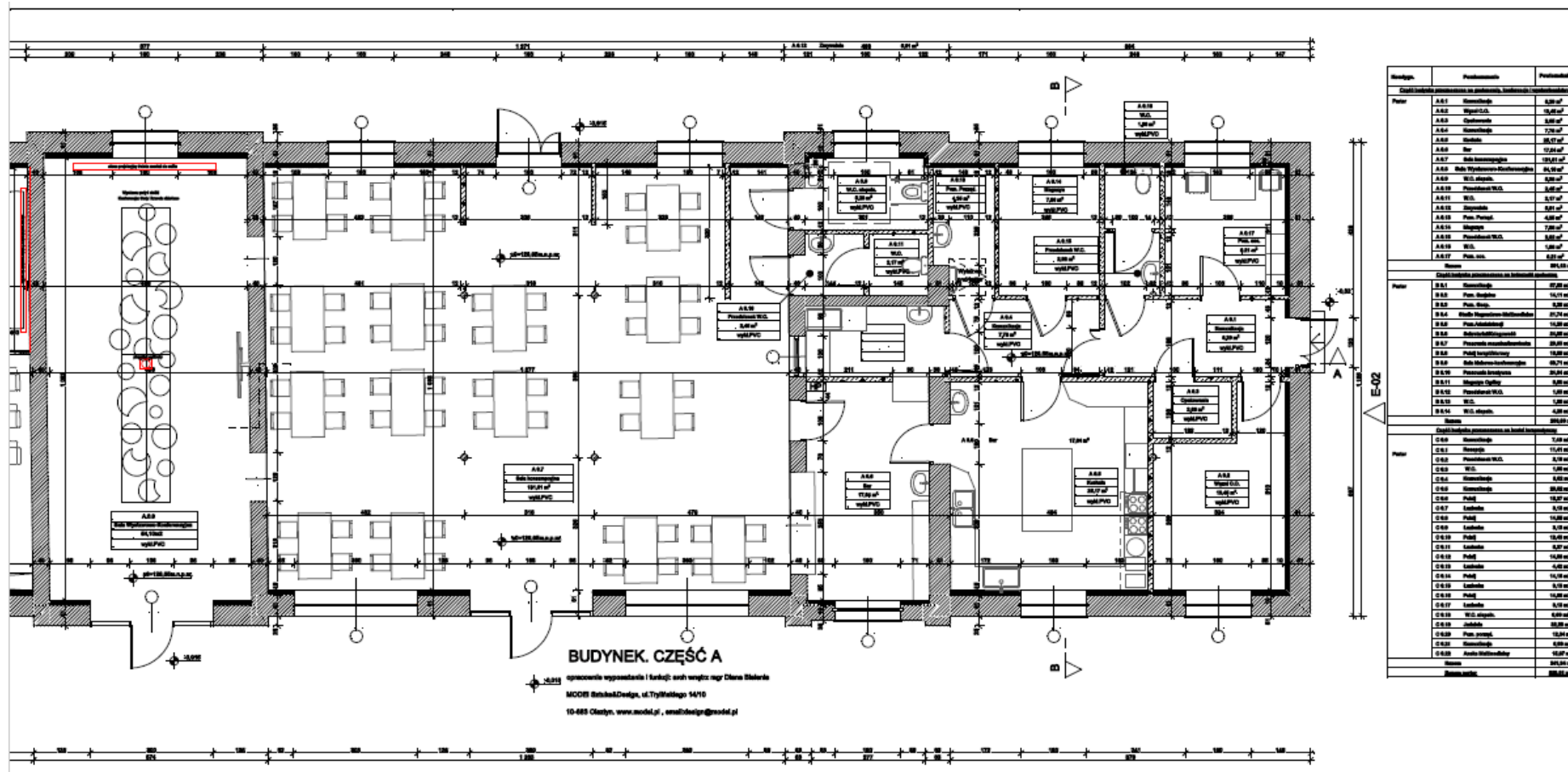
Fundusze Europejskie
Pomoc Techniczna



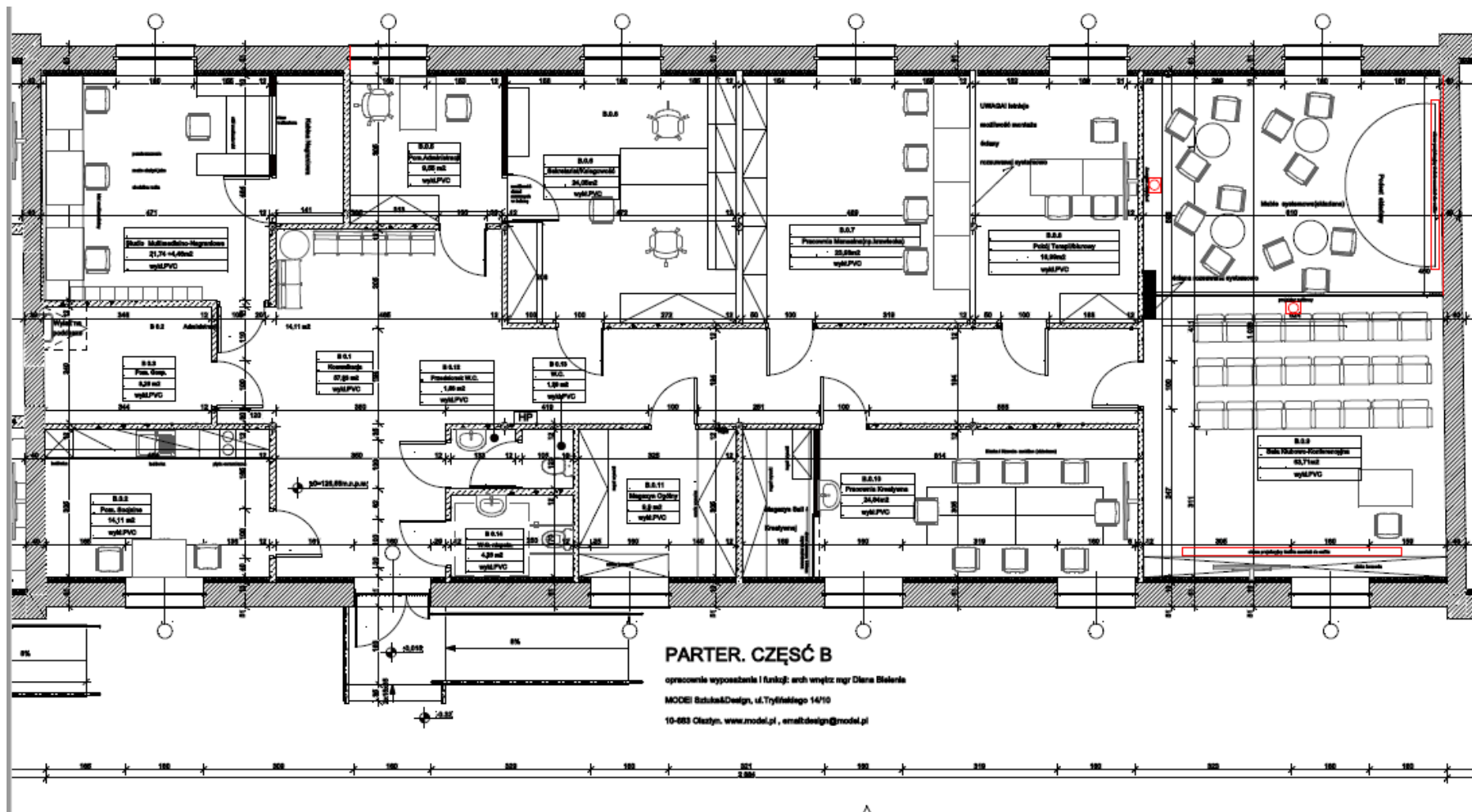
**Rzeczpospolita
Polska**

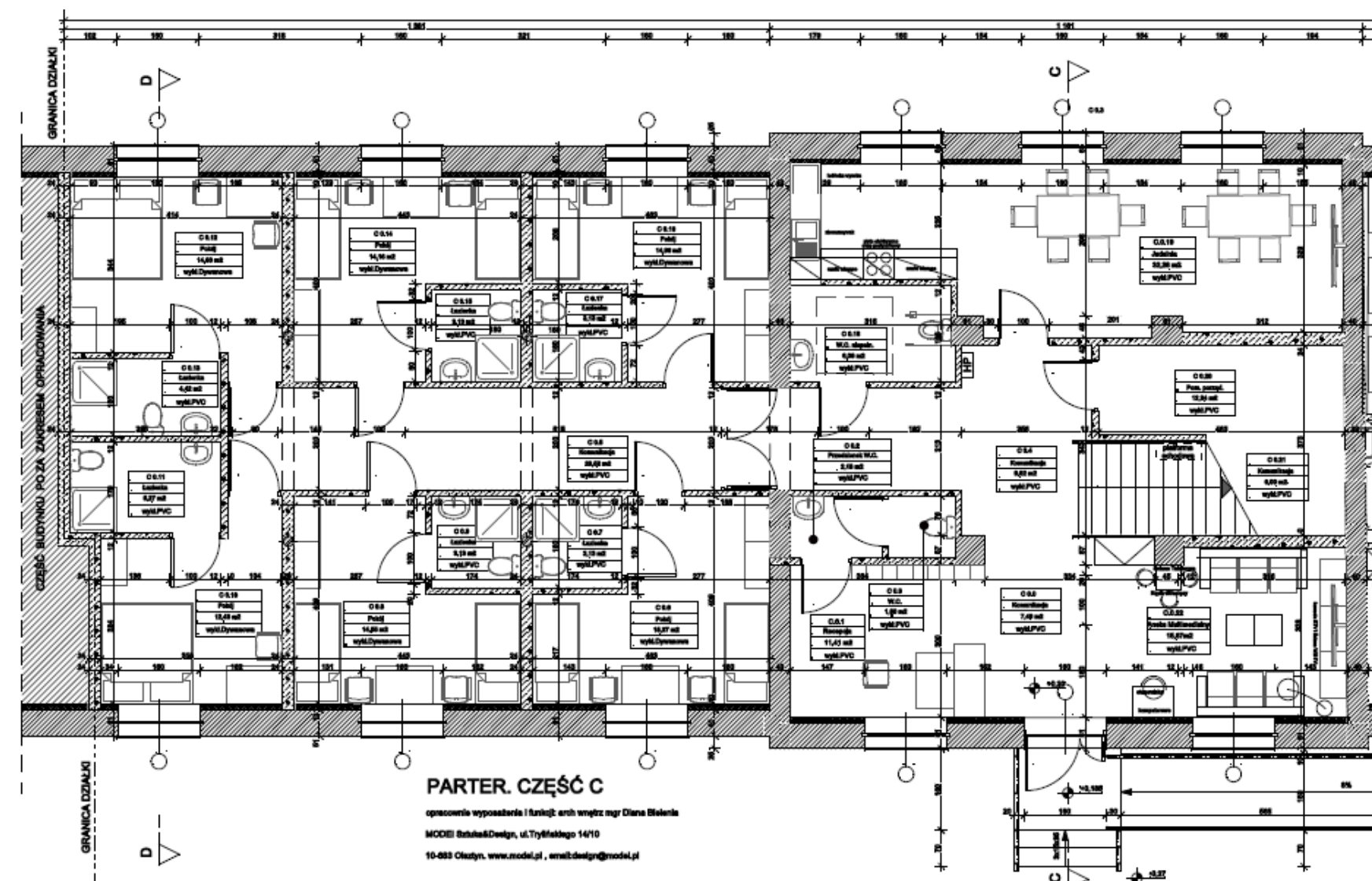
Unia Europejska
Fundusz Spójności





Wydział	Przeznaczenie	Przeznaczenie
Część techniczna przeznaczona na parking, w pełni wykończona		
Pom.	A.01 Kuchnia	8,20 m ²
	A.02 Wypal. CO	15,40 m ²
	A.03 Kuchnia	8,20 m ²
	A.04 Kuchnia	7,20 m ²
	A.05 Kuchnia	10,17 m ²
	A.06 Bar	12,24 m ²
	A.07 Kuchnia	10,17 m ²
	A.08 Kuchnia - kuchnia	8,20 m ²
	A.09 Wł. składowe	8,20 m ²
	A.10 Przechow. Wł.	8,20 m ²
	A.11 Wł.	8,20 m ²
	A.12 Kuchnia	8,20 m ²
	A.13 Pom. Przech.	4,80 m ²
A.14 Kuchnia	7,20 m ²	
A.15 Przechow. Wł.	8,20 m ²	
A.16 Wł.	1,80 m ²	
A.17 Pom. soc.	8,20 m ²	
Suma		
		194,00 m ²
Część techniczna przeznaczona na lokal mieszkalny		
Pom.	B.01 Kuchnia	27,20 m ²
	B.02 Pom. kuch.	14,10 m ²
	B.03 Pom. kuch.	10,00 m ²
	B.04 Kuchnia - kuchnia	17,24 m ²
	B.05 Pom. kuch.	13,20 m ²
	B.06 Kuchnia - kuchnia	10,00 m ²
	B.07 Przechow. mieszkalny	10,00 m ²
	B.08 Pom. kuch.	10,00 m ²
	B.09 Kuchnia - kuchnia	17,24 m ²
	B.10 Przechow. mieszkalny	10,00 m ²
	B.11 Kuchnia - kuchnia	10,00 m ²
	B.12 Pom. kuch.	10,00 m ²
	B.13 Przechow. Wł.	4,80 m ²
	B.14 Wł. składowe	4,80 m ²
Suma		
		200,00 m ²
Część techniczna przeznaczona na lokal biurowy		
Pom.	C.00 Kuchnia	7,20 m ²
	C.01 Kuchnia	17,40 m ²
	C.02 Przechow. Wł.	4,80 m ²
	C.03 Wł.	1,80 m ²
	C.04 Kuchnia	8,20 m ²
	C.05 Kuchnia	10,00 m ²
	C.06 Pom.	10,00 m ²
	C.07 Kuchnia	8,20 m ²
	C.08 Pom.	10,00 m ²
	C.09 Kuchnia	8,20 m ²
	C.10 Pom.	10,00 m ²
	C.11 Kuchnia	8,20 m ²
	C.12 Pom.	10,00 m ²
	C.13 Kuchnia	10,00 m ²
	C.14 Pom.	10,00 m ²
	C.15 Kuchnia	8,20 m ²
	C.16 Wł. składowe	4,80 m ²
C.17 Kuchnia	10,00 m ²	
C.18 Wł. składowe	4,80 m ²	
C.19 Kuchnia	10,00 m ²	
C.20 Pom. soc.	10,00 m ²	
C.21 Kuchnia	8,20 m ²	
C.22 Kuchnia - kuchnia	10,00 m ²	
Suma		
		200,00 m ²





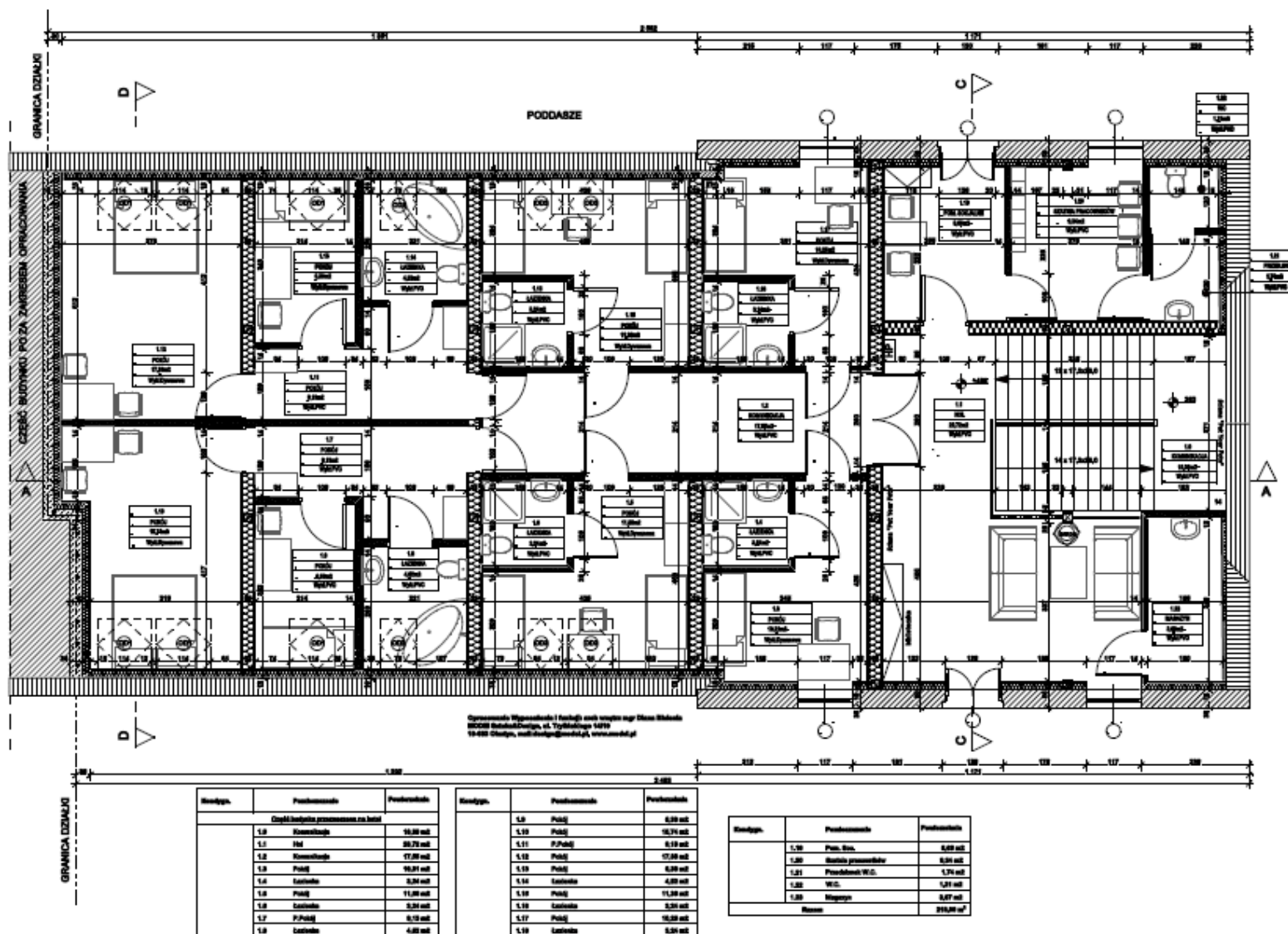


Tabela 1. Wyposażenie gastronomii

L.p.	Nazwa sprzętu	Opis	Ilość	Cena jednostkowa netto	Wartość netto	Wartość brutto
1.	Piec konwekcyjno-parowy	Pojemność: 10x1/1 GN Wymiary: 84.7cm x 77.1 cm x 1017.0 cm Waga: 136.0 kg	1	56500,00 zł	56 500,00 zł	69 495,00zł
2.	Podstawa do pieca		1	1860,00 zł	1860,00 zł	2287,80 zł
3.	Zestaw blach	Do pieca konwekcyjno-parowego	1	5000,00 zł	5000,00 zł	6150,00 zł
4.	Tabletki myjące i pielęgnacyjne	Do pieca konwekcyjno-parowego	5	640,00 zł	3200,00 zł	3936,00zł
5.	Szafa Chłodnicza	Pojemność 1070l.	2	6155,00 zł	12310,00 zł	15141,30zł
6.	Kuchnia	4 płyty grzewcze Płyta grzewcza żeliwna o średnicy 220 mm i mocy 2,6kW Sześciostopniowy zakres pracy	2	2700,00 zł	5400,00 zł	6642,00zł
7.	Patelnia uchylna	Moc całkowita 5.4 kW Wydajność 100 kotl./h Napięcie zasilania 3 NPE~230V/400V 50Hz	1	4300,00 zł	4300,00 zł	5289,00 zł
8.	Taboret	Wyposażony w płytę grzejącą o mocy 5kW	1	2800,00 zł	2800,00 zł	3444,00 zł
9.	Frytownica	Dwukomorowa, nablatowa	1	819,00 zł	819,00 zł	1007,37 zł
10.	Zabudowa ze stali nierdzewnej	Wykonana na wymiar	1	12000,00 zł	12000,00 zł	14760,00 zł
11.	Bateria z prysznicem	Stal nierdzewna	1	900,00 zł	900,00 zł	1107,00 zł
12.	Bateria do zlewu	Stal nierdzewna	2	300,00 zł	600,00 zł	738,00 zł
13.	Stół centralny	Wykonany ze stali nierdzewnej z półką Wymiary: 1500x100	2	1800,00 zł	3600,00 zł	4428,00 zł

14.	Okap	Wykonany ze stali nierdzewnej z łapaczem tłuszczu i oświetleniem o wymiarach 120x440	1	5200,00 zł	5200,00 zł	6396,00 zł
15.	Waga	Przeznaczona dla produktów o masie do 6kg. Wyświetlacz LCD z podświetleniem	1	699,00 zł	699,00 zł	859,77 zł
16.	Pakowarka próżniowa	Wydajność pompy próżniowej 20m ³ /h Wydajność cykli/min 1-2	1	5500,00 zł	5500,00 zł	6765,00 zł
17.	Wilk do mięsa	Napięcie 230V Wydajność chwilowa 100 kg/h	1	2499,00 zł	2499,00 zł	3073,77 zł
18.	Kotłeciarka	Napięcie 230V Wydajność do 800 kotletów	1	2649,00 zł	2649,00 zł	3258,27 zł
19.	Krajalnica	Grubość plastra 0 ~ 16	1	2690,00 zł	2690,00 zł	3308,70 zł
20.	Utensylia		1	7000,00 zł	7000,00 zł	8610,00 zł
21.	Blender	Napięcie 230V Moc elektryczna 0.27 kW Prędkość obrotów 2300-9600 obr/min Do robienia sosów i zup krem	1	2230,00 zł	2230,00 zł	2742,9 zł
22.	Zmywarka kapturowa	Wydajność : 60 koszy / 1170 talerzy /h Cykl mycia : 55 / 75 / 120	1	14300,00 zł	14300,00 zł	17589,00 zł
23.	Zabudowa ze stali	Według wymiarów	1	2700,00 zł	2700,00 zł	3321,00 zł
24.	Szafa przelotowa	Stal nierdzewna	1	3343,00 zł	3343,00 zł	4111,89 zł
25.	Regał ociekowy	Stal nierdzewna	1	1800,00 zł	1800,00 zł	2214,00 zł
26.	Zmiękcacz wody		1	1300,00 zł	1300,00 zł	1599,00 zł
27.	Zabudowa barowa	Wykonana na wymiar według projektu	1	6250,00 zł	6250,00 zł	7687,50 zł
28.	Zabudowa regałowa	Wykonana na wymiar według projektu	1	7500,00 zł	7500,00 zł	9225,00 zł
29.	Łodówka podblatowa inox	Wykonana ze stali nierdzewnej	1	2059,00 zł	2059,00 zł	2532,57 zł
30.	Ekspres do kawy	Prosta i intuicyjna obsługa Nowoczesny i stylowy design	1	8129,27 zł	8129,27 zł	9999,00 zł

		Duża wydajność ekspresu Bezawaryjne działanie Wydajność ekspresu: około 70 - 120 kaw dziennie				
31.	Kostkarka do lodu	Pozsiada zasobnik na lód	1	2825,00 zł	2825,00 zł	3474,75zł
32.	Blender	Pojemność: 2 l Min. prędkość obrotowa: 1870 obr./min Maks. prędkość obrotowa: 30000 obr./min Napięcie: 230 V Zasilanie: elektryczne	1	4999,00 zł	4999,00 zł	6148,77zł
33.	Sokowirówka	Maks. prędkość obrotowa: 3000 obr./min Moc całkowita: 1 kW Napięcie: 230 V Materiał: stal nierdzewna Zasilanie: elektryczne	1	7700,00 zł	7700,00 zł	9471,00 zł
34.	Kruszarka do lodu	Ręczna Pojemnik i szufladka z tworzywa, noże ze stali nierdzewnej	1	119,00 zł	119,00 zł	146,37 zł
35.	Uzdatniacz wody automat	Regeneracja - automatyczna objętościowa opóźniona	2	1300,00 zł	2600,00 zł	3198,00 zł
36.	Zmywarka podblatowa z dozownikiem płynów do szkła	Profesjonalna zmywarka z funkcją wyparzenia przystosowana do mycia szkła, sztućców i małych talerzy	1	3999,00 zł	3999,00 zł	4918,77 zł
37.	Zlew/Umywalka + Bateria	Stal nierdzewna	2	800,00 zł	1600,00 zł	1968,00 zł
38.	Lodówka na napoje przeszklona	Pojemność 388 l Metoda odszraniania: odszranianie automatyczne Zakres temperatury: +1°C do +15°C Materiał obudowy/kolor: stal/srebrny	1	3849,00 zł	3849,00 zł	4734,27 zł

		Materiał drzwi: drzwi ze szkła izolacyjnego				
39.	Czajnik elektryczny	Obudowa ze stali nierdzewnej, Pojemność: 1,7 l	1	200,00 zł	200,00zł	246,00zł
40.	Dystrybutor do wody gazowanej, niegazowanej	Licznik wody, cały system filtracyjny, butla z gazem. Reduktor ciśnienia. Nadpulpitowy Wydajność 45l/h wody zimnej, 15l/h wody gorącej	1	10365,00 zł	10365,00 zł	12748,95 zł
41.	Szkoło, filiżanki, utensylia	Dla 100 osób	1	10000,00 zł	10000,00 zł	12300,00 zł
42.	Drobny sprzęt barmański		2	2000,00 zł	4000,00 zł	4920,00 zł
43.	Szafa BHP	60x50x183	6	598,00 zł	3588,00 zł	4413,24 zł
44.	Stół	90x90	1	300,00 zł	300,00 zł	369,00 zł
45.	Krzeseła		2	200,00 zł	400,00 zł	492,00 zł
46.	Kosz na śmieci	20 l, połysk	22	79,00 zł	1738,00 zł	2137,74 zł
47.	Centralna stacja zmiękczenia wody	Dotyczy wody w całym obiekcie	1	15000,00 zł	15000,00 zł	18450,00 zł
48.	Porcelana, sztucce	Na 100 osób	1	6000,00 zł	6000,00 zł	7380,00 zł
49.	Miesiarka planetarna	Z podstawą	1	7999,00 zł	7999,00 zł	9838,77 zł

łącznie netto: 272418,27zł

łącznie brutto (23% VAT): 335074,47zł

Tabela 1. Meble i sprzęt

Lp.	Nazwa sprzętu	Opis	Jedn	Ilość	Cena netto	Wartość netto	Wartość brutto
1	Łóżko jednoosobowe z materacem 200x90	<p>Wymiary: 2000 / 900 / h425/680</p> <p>Standardowe łóżko hotelowe wyposażone w wezłowie płytowe oraz materac dwustronny, na sprężynach typu Bonell, średniej twardości, z usztywnionymi brzegami, w białym poszyciu poliestrowym.</p> <p>Wszystkie elementy płytowe wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej o klasie higieniczności E1, pokrytej obustronnie melaminą lub laminatem, charakteryzującym się wysoką odpornością na temperaturę i zarysowania.</p> <p>Stelaż obudowy- płyta gr. 18mm, krawędzie oklejone obrzeżem ABS o grubości 2mm w kolorze płyty. Kolorystyka płyty wg próbnika Egger.</p>	Szt.	16	1150	18400	22632
2	Łóżko dwuosobowe z materacem 200x180	<p>Wymiary: 2000 / 1800 / h425/680</p> <p>Standardowe łóżko hotelowe wyposażone w wezłowie płytowe oraz materac dwustronny, na sprężynach typu Bonell, średniej twardości, z usztywnionymi brzegami, w białym poszyciu poliestrowym.</p> <p>Wszystkie elementy płytowe wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej o klasie higieniczności E1, pokrytej obustronnie melaminą lub laminatem, charakteryzującym się wysoką odpornością na temperaturę i zarysowania.</p> <p>Stelaż obudowy- płyta gr. 18mm, krawędzie oklejone obrzeżem ABS o grubości 2mm w kolorze płyty. Kolorystyka płyty wg próbnika Egger.</p>	Szt.	4	2150	8600	10578
3	Stolik prosty hotelowy	<p>Wymiary: 1100 / 750 / H735</p> <p>Błat wykonany z płyty wiórowej trzywarstwowej o klasie higieniczności E1, grubości 25 mm pokrytej obustronnie melaminą. Błaty oklejone bezspoinowo /bez użycia kleju/ obrzeżem ABS o grubości minimum 2 mm w kolorze płyty.</p> <p>Kolorystyka płyty wg próbnika Egger.</p> <p>Stelaż metalowy, złożony z czterech nóg o średnicy 40-42 mm, nogi połączone na stałe poprzeczkami w ramki wzdłuż krótszej krawędzi blatu. Ramki połączone ze sobą pod blatem przy pomocy metalowych podłużnic o przekroju 40x30. Stelaż metalowy</p>	Szt.	14	562	7686	9677,64

		lakierowany proszkowo na kolor metalik RAL 9006. Stelaż wyposażony w stopki do poziomowania. Atesty i certyfikaty. Atest higieniczny na stół. Certyfikat potwierdzający spełnianie przez wyrób wymagań zawartych w normach PN-EN 527-1, PN-EN 527-2. Certyfikat potwierdzający odporność krawędzi oklejonej bezspoinowo na wodę minimum 5, wg skali przewidzianej w IOS-TM-0002/5. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm ² , wg EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfiki przedmiotu.					
4	Szafa ubraniowa hotelowa	Wymiary: 800 / 420 / H1789 Szafa ubraniowa wyposażona w drążek wysuwany typu "puzon". Konstrukcja wieńcowa, klejona i ściskana na prasie w fabryce. Wszystkie elementy płytowe szaf wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1. Kolorystyka płyty wg próbnika Egger. Boki, wieńce oraz fronty szaf wykonane z płyt o grubości 18mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości 2 mm w kolorze płyty. Półki wykonane z płyt o grubości 18mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Wnętrze szafy w 2/3 szerokości przeznaczone na garderobę na wieszakach, 1/3 z 4 przestawnymi półkami. Wieniec dolny wyposażony w 4 okrągłe stopki wykonane z czarnego PCV zapewniające poziomowanie od wewnątrz szafy w zakresie 15 mm. Ściana tylna z płyty HDF. Płaszczyzna pleców cofnięta w stosunku do boków o 8-10 mm.	Szt.	14	666	9324	11468,52
5	Wieszak z lustrem	Wymiary: 800 / 1300 / H18 Formatka płytowa z lustrem oraz 3 haczykami na ubrania. Formatka wykonany z płyty wiórowej trzywarstwowej, grubości 18 mm, o klasie higieniczności E1, pokrytej obustronnie melaminą. Formatka oklejona obrzeżem ABS o grubości minimum 2 mm w kolorze płyty. Kolorystyka płyty wg próbnika Egger.	Szt.	6	370	2220	2730,6
6	Bagażnik	Wymiary: 800 / 1300 / H489	Szt.	6	400	2400	2952



	hotelowy	<p>Regał na walizkę. Konstrukcja wieńcowa klejona. Wszystkie elementy płytowe szaf wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1. Kolorystyka płyty wg próbnika Egger.</p> <p>Boki regału wykonane z płyt o grubości 18mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości 2 mm w kolorze płyty.</p> <p>Wieniec dolny i górny wykonane z płyt o grubości 18 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości 2 mm w kolorze płyty. Wieniec dolny wyposażony w 4 okrągłe stopki wykonane z czarnego PCV zapewniające poziomowanie od wewnątrz szafy w zakresie 15 mm. Ściana tylna z płyty HDF. Płaszczyzna pleców cofnięta w stosunku do boków o 8-10 mm.</p>					
7	Krzesło hotelowe	<p>Wymiary: wys. siedziska 460 mm, głęb. siedziska 460 mm, szer. siedziska 470 mm, wys. całkowita 810 mm, głęb. całkowita 550 mm, szer. całkowita 470 mm.</p> <p>Siedzisko tapicerowane, wypełnione pianką ciętą, przednia krawędź siedziska zaokrąglona. Oparcie wykonane z czarnego tworzywa poliamidowego w kształcie wielkiej litery „T”. W górnej części o szerokości 430 mm (+-10 mm) i zwęża się ku dołowi, natomiast w miejscu połączenia z siedziskiem szerokość wynosi 200 mm (+-10 mm). Rama metalowa malowana proszkowo w kolorze RAL 9006 oparta na czterech nogach o przekroju okrągłym fi 22 x 1,5 mm. Nogi bez ostrych krawędzi zakończone plastikowymi stopkami.</p> <p>Możliwość sztaplowania po minimum 3 szt.</p> <p>Tapicerka – tkanina.</p>	Szt.	26	431	11206	13783,38
8	Stół	<p>Wymiary: 900 / 600 / H735</p> <p>Błat wykonany z płyty wiórowej trzywarstwowej o klasie higieniczności E1, grubości 25 mm pokrytej obustronnie melaminą. Błaty oklejone bezspoinowo /bez użycia kleju/ obrzeżem ABS o grubości minimum 2 mm w kolorze płyty.</p> <p>Kolorystyka płyty wg próbnika Egger.</p> <p>Stelaż metalowy, złożony z czterech nóg o średnicy 40-42 mm, nogi połączone na stałe poprzeczkami w ramki wzdłuż krótszej krawędzi blatu. Ramki połączone ze sobą pod blatem przy pomocy metalowych podłużnic o przekroju 40x30. Stelaż metalowy</p>	Szt.	1	540	540	664,2

		<p>lakierowany proszkowo na kolor metalik RAL 9006. Stelaż wyposażony w stopki do poziomowania.</p> <p>Atesty i certyfikaty.</p> <p>Atest higieniczny na stół.</p> <p>Certyfikat potwierdzający spełnianie przez wyrób wymagań zawartych w normach PN-EN 527-1:2011 oraz PN-EN 527-2:2017.</p> <p>Certyfikat potwierdzający odporność krawędzi oklejonej bezspoinowo na wodę minimum 5 wg skali przewidzianej w IOS-TM-0002/5. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfiki przedmiotu.</p>					
9	Szatnia pracownicza	<p>Wymiary: 1800 / 440 / H2190</p> <p>Zestaw składający się z 3 szaf ubraniowych. Wymiary pojedynczego elementu 600 / 440 / H2190. Szafa ubraniowa z drążkiem wysuwany typu "puzon" oraz jedną półką na górze. Konstrukcja wieńcowa. Korpus sklejany fabrycznie na prasie. Nie dopuszcza się jakiegokolwiek łączenia za pomocą konfirmantów i mimośrodków.</p> <p>Kolorystyka płyty wg wzornika Egger.</p> <p>Wszystkie elementy płytowe szaf wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1.</p> <p>Boki oraz fronty szaf (drzwi) wykonane z płyt o grubości 18 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości 2 mm w kolorze płyty.</p> <p>Półki wykonane z płyty o grubości 18 mm, wąskie, widoczne krawędzie oklejone obrzeżem PVC o minimum 1mm w kolorze płyty. Półki mocowane do korpusu systemem zapadkowym, uniemożliwiającym ich przypadkowe wysunięcie, regulacja półek co 30 mm na całej wysokości boku szafy. Wieniec dolny i górny wykonane z płyt o grubości 25 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości 2 mm w kolorze płyty. Wieniec dolny wyposażony w 4 okrągłe stopki wykonane z czarnego PCV zapewniające poziomowanie od wewnątrz szafy w zakresie 15 mm. Ściana tylna z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, o grubości min. 8 mm, wpuszczana we wpust wyfrezowany w bokach i wieńcach. Płaszczyzna</p>	Szt.	1	2798	2798	3441,54

		<p>pleców cofnięta w stosunku do boków o 8-10 mm.</p> <p>Szafy w standardzie wyposażone w zamki z kompletem dwóch numerowanych kluczy (w tym jeden łamany).</p> <p>Szafy z drzwiami jednoskrzydłowymi wyposażone w zamek baskwilowy dwupunktowy oraz samodomykające zawiasy puszkowe, pozwalające na szybki montaż drzwi bez użycia narzędzi (zawias typu „clip”). Gwarantowana wytrzymałość zawiasów - 80 tys. cykli oraz kąt rozwarcia zawiasów minimum 100°, poparte odpowiednim certyfikatem.</p> <p>Uchwyty z aluminium anodowanego o rozstawie 128 mm.</p> <p>Atesty i certyfikaty.</p> <p>Szafy z certyfikatem zgodności z normą dotyczącą wytrzymałości w zakresie bezpieczeństwa użytkownika PN-EN 14073-2, PN-EN 14073-3. Atest higieniczności na wyrób oparty na normie DIN EN 717-1. Informacja o zastosowanej technologii klejenia ABS. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfikacji przedmiotu. Certyfikat na zawiasy.</p>					
10	Aneks socjalny Piętro	<p>Konstrukcja szafek skrzynkowa. Wszystkie elementy płytowe szafek wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1. Korpus, półki, cokoły oraz fronty szafek (drzwi) wykonane z płyt o grubości 18 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Cokół wpinany na klipsy do stopek z regulacją wysokości, wykonanych z tworzywa sztucznego. Krawędź cokołu, przylegającą do podłogi, zabezpieczyć przed wilgocią na przykład transparentną silikonową uszczelką. Ściana tylna z HDF w kolorze szarym. Kolorystyka płyty wg próbnika Egger.</p> <p>Blaty gr. min 28 mm, wykonane w technologii postforming, od frontu krawędzie zaoblone- profil C. Boczne krawędzie blatu, wykończone doklejką PCV w kolorze blatu lub listwą aluminiową. Kolor blatu wg próbnika Egger. Uchwyty metalowe, w kolorze satyna lub srebrny.</p> <p>Szuflady na wysokiej jakości prowadnicach na przykład firmy Blum lub równoważnych, o udźwigu odpowiednim do typowego obciążenia tego rodzaju szuflad.</p>	Szt.	1	7000	7000	8610

		Układ szafek, wymiary zabudowy wg rysunku zestawczego oraz pomiarów z natury przed realizacją.					
11	Biblioteczka - zestaw	<p>Wymiary: 2400 / 425 / H1138</p> <p>Zestaw składający się z 3 regałów otwartych.</p> <p>Wymiary pojedynczego elementu: 800 / 425 / H1138.</p> <p>Konstrukcja wieńcowa. Korpus sklejany fabrycznie na prasie. Nie dopuszcza się jakiegokolwiek łączenia za pomocą konfirmantów i mimośrodów.</p> <p>Kolorystyka płyty wg wzornika Egger.</p> <p>Wszystkie elementy płytowe szaf wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1.</p> <p>Boki, wieńce oraz fronty szaf (drzwi) wykonane z płyt o grubości 18 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty.</p> <p>Półki wykonane z płyty o grubości 18 mm, wąskie, widoczne krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Półki mocowane do korpusu systemem zapadkowym, uniemożliwiającym ich przypadkowe wysunięcie, regulacja półek na całej wysokości boku szafy.</p> <p>Wieniec dolny wyposażony w 4 okrągłe stopki wykonane z czarnego PCV zapewniające poziomowanie od wewnątrz szafy w zakresie 15 mm.</p> <p>Ściana tylna z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, o grubości min. 8 mm, wpuszczana we wpust wyfrezowany w bokach i wieńcach.</p> <p>Atesty i certyfikaty.</p> <p>Informacja o zastosowanej technologii klejenia ABS. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfikacji przedmiotu.</p>	Szt.	1	1482	1482	1822,86
12	Sofa trzyosobowa wysoka	<p>Wymiary: szerokość całkowita 2070mm, głębokość całkowita 840mm, wysokość siedziska 440mm, głębokość siedziska 580mm.</p> <p>Sofa trzyosobowa, w całości tapicerowana tkaniną obiciową posadowiona na nogach.</p> <p>Nogi metalowe, chromowane, wykonane z płaskownika 40 x 12 mm zaopatrzone w podkładki filcowe. Wymagane zastosowanie chromu trójwartościowego (Cr III), nie</p>	Szt.	2	4098	8196	10081,08

		dopuszcza się stosowania kancerogennego chromu sześciowartościowego (Cr VI). Stelaż wewnętrzny sofy wykonany z litego drewna oraz sklejki. Siedzisko dodatkowo wyposażone w pasy tapicerskie. Poduchy siedziska i oparcia pikowane, wykonane jako niezależne dla każdego użytkownika wykonane z pianki wysoko-odbojnej. Siedzisko i oparcie pianka trudnopalna o gęstości 35kg/m3. Klasa trudnopalności pianki potwierdzona świadectwem z badań zgodnych z normą PN-EN 1021-1 1021-2. Do wyceny załączyć oświadczenie producenta o możliwości wykonania krzesła w tej technologii. Sofa w całości tapicerowana tkaniną					
13	Stolik kawowy	Wymiary: 1200 / 600 / H350. Błat wykonany z sklejonych elementów litego drewna. Błat drewniany z wstawką szklaną. Nogi metalowe chromowane, wykonane z płaskownika 40 x 12mm zaopatrzone w podkładki filcowe. Wymagane zastosowanie chromu trójwartościowego (Cr III), nie dopuszcza się stosowania kancerogennego chromu sześciowartościowego (Cr VI).	Szt.	2	2357	4714	5798,22
14	Aneks kuchenny Parter część C	Konstrukcja szafek skrzynkowa. Wszystkie elementy płytowe szafek wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1. Korpus, półki, cokoły oraz fronty szafek (drzwi) wykonane z płyt o grubości 18 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Cokół wpinany na klipsy do stopek z regulacją wysokości, wykonanych z tworzywa sztucznego. Krawędź cokołu, przylegającą do podłogi, zabezpieczyć przed wilgocią na przykład transparentną silikonową uszczelką. Ściana tylna z HDF w kolorze szarym. Kolorystyka płyty wg próbnika Egger Blaty gr. min 28 mm, wykonane w technologii postforming, od frontu krawędzie zaoblone- profil C. Boczne krawędzie blatu, wykończone doklejką PCV w kolorze blatu lub listwą aluminiową. Kolor blatu wg próbnika Egger Uchwyty metalowe, w kolorze satyna lub srebrny. W szafkach stojące na podłodze umieścić należy: zlew z baterią, lodówkę, płytę elektryczną. W szafkach górnych nad płytą elektryczną umieścić okap. Szuflady na	Szt.	1	13500	13500	16605

		wysokiej jakości prowadnicach na przykład firmy Blum lub równoważnych, o udźwigu odpowiednim do typowego obciążenia tego rodzaju szuflad. Układ szafek, wymiary zabudowy wg rysunku zestawczego oraz pomiarów z natury przed realizacją.					
15	Stół 1600x800	<p>Stół: 1600x800 Wymiary: 1600 / 800 / H735</p> <p>Błat wykonany z płyty wiórowej trzywarstwowej o klasie higieniczności E1, grubości 25 mm pokrytej obustronnie melaminą. Błaty oklejone bezspoinowo /bez użycia kleju/ obrzeżem ABS o grubości minimum 2 mm w kolorze płyty.</p> <p>Kolorystyka płyty wg próbnika Egger.</p> <p>Stelaż metalowy, złożony z czterech nóg o średnicy 40-42 mm, nogi połączone na stałe poprzeczkami w ramki wzdłuż krótszej krawędzi blatu. Ramki połączone ze sobą pod blatem przy pomocy metalowych podłużnic o przekroju 40x30. Stelaż metalowy lakierowany proszkowo na kolor metalik RAL 9006. Stelaż wyposażony w stopki do poziomowania.</p> <p>Atesty i certyfikaty.</p> <p>Atest higieniczny na stół.</p> <p>Certyfikat potwierdzający spełnianie przez wyrób wymagań zawartych w normach PN-EN 527-1:2011 oraz PN-EN 527-2:2004.</p> <p>Certyfikat potwierdzający odporność krawędzi oklejonej bezspoinowo na wodę minimum 5 wg skali przewidzianej w IOS-TM-0002/5. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfiki przedmiotu.</p>	Szt.	2	618	1236	1520,28
16	Krzeseł	<p>Wymiary: szerokość całkowita 525 mm, głębokość całkowita 500 mm, wysokość całkowita 800 mm, wysokość siedziska 450 mm, szerokość siedziska 415 mm, wysokość oparcia 370 mm, szerokość oparcia 390 mm, głębokość siedziska 405 mm.</p> <p>Siedzisko i oparcie wyprofilowane ergonomicznie i wykonane z wytrzymałego tworzywa. Możliwość sztaplowania. Stelaż, dwie płozy po bokach krzesła, wykonane z metalowych rurek lub prętów o średnicy 10-15 mm, malowanych proszkowo na kolor metalik RAL 9006. Płozy wyposażone w stopki z tworzywa.</p> <p>Kolor kubekta do wyboru z palety minimum 6 kolorów RAL.</p>	Szt.	14	300	4200	5166

17	Lada recepcyjna	<p>Wymiary: 1700 / 785 / H1100</p> <p>Lada recepcyjna to zestaw składający z się z elementu podstawowego z blatem i panelem frontowym prostym, nogi prawej oraz lewej stanowiącej boki zestawu, oraz nadstawki na panel frontowy. Blat roboczy z płyty o grubości 25 mm, wąskie, widoczne krawędzie oklejone bezspoinowo obrzeżem ABS o grubości 2 mm w kolorze płyty. Kolorystyka płyty wg wzornika Egger. W blacie 2 przepusty.</p> <p>Noga płytowa grubości 50 mm z płyty wiórowej wykończonej laminatem HPL. Kolorystyka HPL wg wzornika Egger, Stopki umożliwiające poziomowanie.</p> <p>Panel frontowy grubości 75 mm z płyty wiórowej wykończonej laminatem HPL. Kolorystyka płyty wg wzornika Egger</p> <p>Stopki umożliwiające poziomowanie.</p> <p>Nadstawka na panel frontowy z wpustem umożliwiającym osadzenie jej na panelu frontowym, z możliwością zmiany tego położenia na długości lady wg preferencji użytkownika. Nadstawka pełni rolę półki do dopełniania formalności pisemnych.</p> <p>Nadstawka z płyty wiórowej wykończonej laminatem HPL.</p> <p>Kolorystyka płyty nadstawki wg wzornika Egger.</p>	Szt.	1	5834	5834	7175,82
18	Zestaw szaf recepcyjnych	<p>Wymiary: 2400 / 435 / H2248</p> <p>Zestaw składający się z 3 elementów: dwóch szaf aktowych o wymiarach: 800 / 435 / H2248 oraz szafy ubraniowo aktowej o wymiarach 800 / 435 / H2248. Szafa aktowa z 5 półkami, dzielącymi przestrzeń wewnątrz na 6 części, mieszczących 6 rzędów stojących segregatorów. Szafa ubraniowo aktowa podzielona w sposób: 2/3 część ubraniowa z wieszakiem wysuwany typu "puzon", 1/3 część aktowa z 5 półkami, dzielącymi przestrzeń wewnątrz na 6 części, mieszczących 6 rzędów stojących segregatorów.</p> <p>Konstrukcja wieńcowa. Korpus sklepany fabrycznie na prasie. Nie dopuszcza się jakiegokolwiek łączenia za pomocą konfirmantów i mimośrodów.</p> <p>Kolorystyka płyty wg wzornika Egger.</p> <p>Fronty szafy lakierowane na wysoki połysk w kolorze.</p> <p>Wszystkie elementy płytowe szaf wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej,</p>	Szt.	1	3684	3684	4531,32

		<p>pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1. Boki, wieńce oraz fronty szaf (drzwi) wykonane z płyty o grubości 18 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Półki wykonane z płyty o grubości 18 mm, wąskie, widoczne krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Półki mocowane do korpusu systemem zapadkowym, uniemożliwiającym ich przypadkowe wysunięcie, regulacja półek na całej wysokości boku szafy. Wieniec dolny wyposażony w 4 okrągłe stopki wykonane z czarnego PCV zapewniające poziomowanie od wewnątrz szafy w zakresie 15 mm.</p> <p>Ściana tylna z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, o grubości min. 8 mm, wpuszczana we wpust wyfrezowany w bokach i wieńcach.</p> <p>Szafy w standardzie wyposażone w zamki z kompletem dwóch numerowanych kluczy (w tym jeden łamany). Uchwyty z aluminium anodowanego o rozstawie 128 mm lub wpuszczane, do uzgodnienia na etapie realizacji.</p> <p>Atesty i certyfikaty.</p> <p>Informacja o zastosowanej technologii klejenia ABS. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfikacji przedmiotu.</p>					
19	Biurko komputerowe 800x600	<p>Wymiary: 800 / 600 / H735</p> <p>Błat wykonany z płyty wiórowej trzywarstwowej o klasie higieniczności E1, grubości 25 mm pokrytej obustronnie melaminą. Błaty oklejone bezspoinowo /bez użycia kleju/ obrzeżem ABS o grubości minimum 2 mm w kolorze płyty.</p> <p>Kolorystyka płyty wg próbnika Egger.</p> <p>Stelaż metalowy składający się z dwóch nóg o kształcie zbliżonym do odwróconej litery „T”. Każda noga wykonana ze stalowej rury o średnicy 70-74 mm oraz z dwóch stóp wykonanych z aluminium, stali nierdzewnej lub wytrzymałego nylonu. Stopy wyposażone w czarne, plastikowe krążki do regulacji poziomu w zakresie ok. 15 mm.</p> <p>Połączenie rury stalowej ze stopami musi odbywać się za pomocą śrub, ze względu na estetykę wykonania nie dopuszcza się połączeń spawanych.</p> <p>Nogi połączyć ze sobą za pośrednictwem stalowej podłużnicy o przekroju</p>	Szt.	1	548	548	674,04

		<p>prostokątnym 60x40 mm. Połączenie podłóżnicy z nogami za pomocą złącz śrubowych. Dodatkowo do górnej części stelaża zamocowane wsporniki wykonane z kształownika stalowego lub kształtem przypominające stopy , do których z kolei przymocowany jest blat. Montaż blatu ze wspornikami musi odbywać się przy pomocy połączeń rozłącznych- metalowe mufy osadzone od spodu w blacie- dających możliwość wielokrotnego demontażu bez osłabienia łączenia. Pionowa rura nogi oraz stopy lakierowane proszkowo na kolor metalik RAL 9006.</p> <p>Atesty i certyfikaty. Certyfikat zgodności z normami dotyczącymi jakości mebli biurowych PN-EN 527-1 i 2. Certyfikat potwierdzający odporność krawędzi oklejonej bezspoinowo na wodę minimum 5 wg skali przewidzianej w IOS-TM-0002/5. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfiki przedmiotu.</p>					
20	Krzesło komputerowe	<p>Krzesło obrotowe z regulacją wysokości, podstawa czteroramienna, chromowana, zakończona chromowanymi kółkami średnicy 60 mm, wykończonymi czarną gumą. Kubełek wykonany w całości z białego, barwionego w masie, wytrzymałego polipropylenu. Mocowanie kubełka dające poczucie stabilności, z możliwością zdjęcia i zamiany kubełka bez użycia narzędzi. Boki siedziska nieznacznie uniesione ku górze, koniec siedziska delikatnie odkształcony ku dołowi celem zmniejszenia nacisku pod kolanami osoby siedzącej. Oparcie średniej wysokości, z wycięciem w kształcie połowy koła. Kubełek wzmocniony na całym obwodzie zewnętrznym poprzez podwinięcie brzegów na zewnątrz. Boki oparcia wysunięte nieznacznie do przodu stanowiąc mają oparcie dla przedramion użytkownika. Kubełek widziany z boku w kształcie litery „Z”. Szerokość kubełka 540 mm, głębokość 550 mm. Wysokość krzesła 760-880 mm, siedziska 460-580 mm. Wewnętrzna strona kubełka tapicerowana w całości tkaniną 100% poliester, ścieralność minimum 60 000 cykli Martindale wg EN ISO 12947, trudnopalność EN 1021-2. Tapicerka wywinięta na krawędzie oparcia w celu podniesienia komfortu użytkownika.</p>	Szt.	1	1745	1745	2146,35
21	Sofa	<p>Wymiary: szerokość całkowita 2070mm, wysokość całkowita 1170mm, głębokość</p>	Szt.	2	5107	10214	12563,22



	trzyosobowa wysoka	całkowita 840mm, wysokość siedziska 440mm, głębokość siedziska 580mm. S ofa trzyosobowa, w całości tapicerowana tkaniną obiciową posadowiona na nogach. Nogi metalowe, chromowane, wykonane z płaskownika 40 x 12 mm zaopatrzone w podkładki filcowe. Wymagane zastosowanie chromu trójwartościowego (Cr III), nie dopuszcza się stosowania kancerogennego chromu sześciowartościowego (Cr VI). Stelaż wewnętrzny sofy wykonany z litego drewna oraz sklejki. Siedzisko dodatkowo wyposażone w pasy tapicerskie. Poduchy siedziska i oparcia pikowane, wykonane jako niezależne dla każdego użytkownika wykonane z pianki wysoko-odbojnej. Siedzisko i oparcie pianka trudnopalna o gęstości 35kg/m3. Klasa trudnopalności pianki potwierdzona świadectwem z badań zgodnych z normą PN-EN 1021-1 1021-2. Do wyceny załączyć oświadczenie producenta o możliwości wykonania krzesła w tej technologii. Sofa w całości tapicerowana tkaniną.					
22	Komoda RTV	Wymiary: 2400 / 425 / H768 Zestaw składający się z dwóch szaf z drzwiami przesuwными. Wymiary pojedynczego elementu: 1200 / 425 / H768. Szafa z drzwiami przesuwными, z 1 półką, dzielącą przestrzeń wewnątrz na 2 części, mieszczącą 2 rzędy stojących segregatorów. W połowie szerokości szafy, przegroda pionowa. Konstrukcja wieńcowa. Korpus sklejanya fabrycznie na prasie. Nie dopuszcza się jakiegokolwiek łączenia za pomocą konfirmantów i mimośrodków. Kolorystyka płyty wg wzornika Egger. Fronty szafy lakierowane na wysoki połysk w kolorze. Wszystkie elementy płytowe szaf wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1. Boki, wieńce oraz fronty szaf (drzwi) wykonane z płyt o grubości 18 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Półki wykonane z płyty o grubości 18 mm, wąskie, widoczne krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Półki mocowane do korpusu systemem zapadkowym, uniemożliwiającym ich przypadkowe wysunięcie, regulacja półek na całej wysokości boku szafy. Wieniec dolny wyposażony w 6 okrągłych stopek z czarnego PCV,	Szt.	1	2308	2308	2838,84

		<p>zapewniające poziomowanie od wewnątrz szafy w zakresie 15 mm.</p> <p>Wieżce szaf wyposażone w prowadnice wpuszczone w wyfrezowane rowki.</p> <p>Ściana tylna z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, o grubości min. 8 mm, wpuszczana we wpust wyfrezowany w bokach i wieńcach.</p> <p>Szafy w standardzie wyposażone w zamek wciskowy z kompletem dwóch numerowanych kluczy (w tym jeden łamany). Uchwyty z aluminium anodowanego o rozstawie 128 mm lub wpuszczane, do uzgodnienia na etapie realizacji.</p> <p>Atesty i certyfikaty.</p> <p>Informacja o zastosowanej technologii klejenia ABS . Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfikacji przedmiotu.</p>					
23	Szafa aktowa dziecięca	<p>Wymiary: 1200 / 425 / H1878</p> <p>Zestaw składający się z 3 elementów: dwóch regałów otwartych o wymiarach: 600 / 415 / H1138 oraz szafy nadstawnej, z drzwiami przesuwными o wymiarach 1200 / 415 / H740.</p> <p>Regał z 2 półkami, dzielącymi przestrzeń wewnątrz na 3 części, mieszczących 3 rzędy stojących segregatorów. Szafa nadstawna z drzwiami przesuwными, z 1 półką, dzielącą przestrzeń wewnątrz na 2 części, mieszczącą 2 rzędy stojących segregatorów. W połowie szerokości szafy, przegroda pionowa.</p> <p>Konstrukcja wieńcowa. Korpus sklepany fabrycznie na prasie.</p> <p>Nie dopuszcza się jakiegokolwiek łączenia za pomocą konfirmantów i mimośrodków.</p> <p>Kolorystyka płyty wg wzornika Egger.</p> <p>Fronty szafy lakierowane na wysoki połysk w kolorze.</p> <p>Wszystkie elementy płytowe szaf wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1. Boki, wieńce oraz fronty szaf (drzwi) wykonane z płyt o grubości 18 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Półki wykonane z płyty o grubości 18 mm, wąskie, widoczne krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Półki mocowane do korpusu systemem zapadkowym,</p>	Szt.	1	1916	1916	2356,68

		<p>uniemożliwiającym ich przypadkowe wysunięcie, regulacja półek na całej wysokości boku szafy. Wieniec dolny regału wyposażony w 4 okrągłe stopki wykonane z czarnego PCV zapewniające poziomowanie od wewnątrz szafy w zakresie 15 mm. Wieńce szafy nadstawnej wyposażone w prowadnice wpuszczone w wyfrezowane rowki.</p> <p>Ściana tylna z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie klejną sztuczną, o grubości min. 8 mm, wpuszczana we wpust wyfrezowany w bokach i wieńcach. Szafa w standardzie wyposażona w zamek wciskowy z kompletem dwóch numerowanych kluczy (w tym jeden łamany). Uchwyty z aluminium anodowanego o rozstawie 128 mm lub wpuszczane, do uzgodnienia na etapie realizacji.</p> <p>Atesty i certyfikaty.</p> <p>Informacja o zastosowanej technologii klejenia ABS. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfikacji przedmiotu.</p>					
24	Stolik dziecięcy	<p>Wymiary: wysokość całkowita 500mm, szerokość 500mm, głębokość całkowita 590mm. Części główne: lite drewno kauczukowe, farba akrylowa. Blat: płyta pilśniowa. Farba akrylowa</p>	Szt.	1	150	150	184,5
25	Krzeselko dziecięce	<p>Wymiary: głębokość 290mm, szerokość: 270mm, wysokość 530mm, wysokość siedziska: 530mm. Części główne: lite drewno kauczukowe, farba akrylowa. Tył: wysokoudarowe tworzywo polistyrenowe. Siedzisko: płyta pilśniowa, farba akrylowa.</p>	Szt.	3	80	240	295,2
26	Aneks kuchenny Parter część B	<p>Konstrukcja szafek skrzynkowa. Wszystkie elementy płytowe szafek wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie klejną sztuczną, klasa higieniczności E1. Korpus, półki, cokoły oraz fronty szafek (drzwi) wykonane z płyt o grubości 18 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Cokół wpinany na klipsy do stopek z regulacją wysokości, wykonanych z tworzywa sztucznego. Krawędź cokołu, przylegającą do podłogi, zabezpieczyć przed wilgocią na przykład transparentną silikonową uszczelką. Ściana tylna z HDF w kolorze szarym. Kolorystyka płyty wg próbnika Egger.</p> <p>Błaty gr. min 28 mm, wykonane w technologii postforming, od frontu krawędzie</p>	Szt.	1	11000	11000	13530

		<p>zaoblone- profil C. Boczne krawędzie blatu, wykończone doklejką PCV w kolorze blatu lub listwą aluminiową.</p> <p>Kolor blatu wg próbnika Egger. Uchwyty metalowe, w kolorze satyna lub srebrny.</p> <p>W szafkach stojące na podłodze umieścić należy: zlew z baterią, lodówkę, płytę elektryczną. W szafkach górnych nad płytą elektryczną umieścić okap.</p> <p>Szuflady na wysokiej jakości prowadnicach na przykład firmy Blum lub równoważnych, o udźwigu odpowiednim do typowego obciążenia tego rodzaju szuflad.</p> <p>Układ szafek, wymiary zabudowy wg rysunku zestawczego oraz pomiarów z natury przed realizacją.</p>					
27	Stół 1200x800	<p>Stół 1200x800 Wymiary 1200 / 800 / H735</p> <p>Błat wykonany z płyty wiórowej trzywarstwowej o klasie higieniczności E1, grubości 25 mm pokrytej obustronnie melaminą. Błaty oklejone bezspoinowo /bez użycia kleju/ obrzeżem ABS o grubości minimum 2 mm w kolorze płyty.</p> <p>Kolorystyka płyty wg próbnika Egger.</p> <p>Stelaż metalowy, złożony z czterech nóg o średnicy 40-42 mm, nogi połączone na stałe poprzeczkami w ramki wzdłuż krótszej krawędzi blatu. Ramki połączone ze sobą pod blatem przy pomocy metalowych podłużnic o przekroju 40x30. Stelaż metalowy lakierowany proszkowo na kolor metalik RAL 9006. Stelaż wyposażony w stopki do poziomowania.</p> <p>Atesty i certyfikaty.</p> <p>Atest higieniczny na stół.</p> <p>Certyfikat potwierdzający spełnianie przez wyrób wymagań zawartych w normach PN-EN 527-1:2011 oraz PN-EN 527-2:2004.</p> <p>Certyfikat potwierdzający odporność krawędzi oklejonej bezspoinowo na wodę minimum 5 wg skali przewidzianej w IOS-TM-0002/5. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfikacji przedmiotu.</p>	Szt.	1	548	548	674,04
28	Zestaw siedzisk	<p>Wymiary: 3150 / 1400 / H730</p> <p>Zestaw siedzisk modułowych połączonych w kształt litery L.</p>	Szt.	1	7196	7196	8851,08



		<p>Zestaw składa się z 3 modułów z oparciem o wymiarach 700 / 700 / H730, jednego modułu o wymiarach 700 / 700 / H420 pełniącego funkcje stolika oraz modułu o wymiarach 700 / 350 / H510 pełniącego funkcje podłokietnika. Siedzisko z oparciem, występuje jako pojedynczy element lub jako system siedzisk modułowych o prostych geometrycznych liniach. Jako element systemowy posiada możliwość łączenia go z innymi elementami systemu na pomocą specjalnych łączników. Wymiary: wysokość siedziska 420mm, głębokość siedziska 510mm, szerokość siedziska 700mm, wysokość całkowita 730mm, głębokość całkowita 700mm Siedzisko posadowione na czterech nogach z rury stalowej o średnicy 22mm, malowanej proszkowo na kolor metalik. Nogi zakończone stopami o średnicy 100mm wykonanymi z blachy stalowej o grubości 5mm w kolorze metalik.</p> <p>Konstrukcja wewnętrzna fotela wykonana z elementów litego drewna, płyty wiórowej, sklejki oraz pasów tapicerskich.</p> <p>W celu zapewnienia komfortu użytkownika, jak i wysokiej trwałości konstrukcja fotela obłożona pianką ciętą o gęstość 40 kg/m3. Ponadto siedzisko wyściełane integralną pianką PU, o gęstości 80 kg/m3 (wykonaną w technologii pianek wylewanych w formach gwarantującej wysoką odporność na zgniatanie oraz maksymalny komfort siedzenia.</p> <p>Siedzisko w całości tapicerowane tkaniną.</p> <p>Stolik</p> <p>Wymiary: wysokość całkowita 420mm, szerokość 700mm, głębokość całkowita 700mm. Stolik, występuje jako pojedynczy element lub jako element systemowy z możliwością łączenia go z innymi elementami systemu na pomocą specjalnych łączników.</p> <p>Stolik posadowiony na czterech nogach z rury stalowej o średnicy 22mm, malowanej proszkowo na kolor metalik. Nogi zakończone stopami o średnicy 100mm wykonanymi z blachy stalowej o grubości 5mm, w kolorze metalik.</p>					
29	Kontener mobilny	<p>Wymiary: 428 / 574 / H593</p> <p>Wszystkie elementy płytowe wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1. Kolorystyka płyty wg wzornika</p>	Szt.	9	734	6606	8125,38



		<p>Egger.</p> <p>Korpus pomocnika z płyty grubości 18 mm, oklejonej obrzeżem ABS grubości 1 mm w kolorze płyty. Ściana tylna użytkowa, wpuszczana w boki i wieńce. Korpus sklepany fabrycznie w całości na linii do montażu i pakowania kontenerów. Wieniec dolny wyposażony kółka plastikowe wciskane fi40 mm w kolorze czarnym. Front pomocnika z płyty grubości 18 mm, oklejonej obrzeżem ABS grubości 2 mm w kolorze płyty.</p> <p>Pomocnik bez uchwytów. Rolę uchwytu pełni listwa dystansowa między frontami a ścianą boczną kontenera pozwalająca swobodnie włożyć palce rąk i wysunąć szuflady.</p> <p>Pomocnik z zamkiem centralnym, blokującym wszystkie szuflady jednocześnie, oraz z zabezpieczeniem przed jednoczesnym wysunięciem więcej niż jednej szuflady na raz.</p> <p>Zamek i klucz posiadające swój indywidualny numer, w zestawie 1 kluczyk tamany + 1 prosty.</p> <p>Pomocnik wyposażony w 3 szuflady z metalowymi wkładami pełnymi, lakierowanymi na kolor czarny oraz piórniki z czarnego tworzywa.</p>					
30	<p>Biurko proste 1400x800</p>	<p>Wymiary: 1400 / 800 / H735</p> <p>Błat wykonany z płyty wiórowej trzywarstwowej o klasie higieniczności E1, grubości 25 mm pokrytej obustronnie melaminą. Błaty oklejone bezspoinowo /bez użycia kleju/ obrzeżem ABS o grubości minimum 2 mm w kolorze płyty.</p> <p>Kolorystyka płyty wg próbnika Egger.</p> <p>Stelaż metalowy składający się z dwóch nóg o kształcie zbliżonym do odwróconej litery „T”. Każda noga wykonana ze stalowej rury o średnicy 70-74 mm oraz z dwóch stóp wykonanych z aluminium, stali nierdzewnej lub wytrzymałego nylonu. Stopy wyposażone w czarne, plastikowe krążki do regulacji poziomu w zakresie ok. 15 mm.</p> <p>Połączenie rury stalowej ze stopami musi odbywać się za pomocą śrub, ze względu na estetykę wykonania nie dopuszcza się połączeń spawanych.</p> <p>Nogi połączyć ze sobą za pośrednictwem stalowej podłużnicy o przekroju prostokątnym 60x40 mm. Połączenie podłużnicy z nogami za pomocą złącz śrubowych. Dodatkowo do górnej części stelaża zamocowane wsporniki wykonane z kształtownika stalowego lub kształtem przypominające stopy, do których z kolei</p>	Szt.	3	712	2136	2627,28

		<p>przymocowany jest blat. Montaż blatu ze wspornikami musi odbywać się przy pomocy połączeń rozłącznych- metalowe mufy osadzone od spodu w blacie- dających możliwość wielokrotnego demontażu bez osłabienia łączenia. Pionowa rura nogi oraz stopy lakierowane proszkowo na kolor metalik RAL 9006.</p> <p>Akcesoria uzupełniające: Okrągły przepust kablowy plastikowy o średnicy fi 60 mm w kolorze stelaża biurka.</p> <p>Atesty i certyfikaty. Certyfikat zgodności z normami dotyczącymi jakości mebli biurowych PN-EN 527-1 i 2. Certyfikat potwierdzający odporność krawędzi oklejonej bezspoinowo na wodę minimum 5 wg skali przewidzianej w IOS-TM-0002/5. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfiki przedmiotu.</p>					
31	Ścianka działowa 1400	<p>Wymiary: 1400 / 30 H1372</p> <p>Ścianki działowe z płyty wiórowej trzywarstwowej gr. 25 mm, pokrytej obustronnie kleiną sztuczną, klasa higieniczności E1.</p> <p>Kolorystyka płyty wg wzornika Egger.</p> <p>Ścianka przystosowana do ustawienia na podłodze, wyposażona w stopki umożliwiające poziomowanie.</p> <p>Listwa boczna ścianki, przystosowana do estetycznego połączenia (z możliwością rozłączania) ścianek ze sobą. Listwa górna ścianki ze szczeliną na akcesoria zawieszkowe typu taca czy piórniki.</p> <p>Krawędzie ścianki wykończone anodowaną listwą aluminiową kolorze metalik RAL 9006.</p>	Szt.	3	506	1518	1867,14
32	Ścianka działowa 400	<p>Wymiary: 400 / 30 / H1372</p> <p>Ścianki działowe z płyty wiórowej trzywarstwowej gr. 25 mm, pokrytej obustronnie kleiną sztuczną, klasa higieniczności E1.</p> <p>Kolorystyka płyty wg wzornika Egger.</p> <p>Ścianka przystosowana do ustawienia na podłodze, wyposażona w stopki umożliwiające poziomowanie. Listwa boczna ścianki, przystosowana do estetycznego</p>	Szt.	4	374	1496	1840,08

		połączenia (z możliwością rozłączania) ścianek ze sobą. Listwa górna ścianki ze szczeliną na akcesoria zawieszkowe typu taca czy piórnik. Krawędzie ścianki wykończone anodowaną listwą aluminiową kolorze metalik RAL 9006.					
33	Szafa wisząca 700	Wymiary: 700 / 360 / H370 Szafa z drzwiami klapowymi, przystosowana do powieszenia na ścianie. Konstrukcja wieńcowa. Korpus sklepany fabrycznie na prasie. Nie dopuszcza się jakiegokolwiek łączenia za pomocą konfirmantów i mimośrodów. Kolorystyka płyty wg wzornika Egger. Wszystkie elementy płytowe szaf wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1. Boki, wieńce oraz fronty szaf (drzwi) wykonane z płyt o grubości 18 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Ściana tylna z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, o grubości min. 8 mm, wpuszczana we wpust wyfrezowany w bokach i wieńcach. Uchwyty z aluminium anodowanego o rozstawie 128 mm. Atesty i certyfikaty. Informacja o zastosowanej technologii klejenia ABS. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm ² , wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfiki przedmiotu.	Szt.	6	678	4068	5003,64
34	Stół realizatorski	Wymiary: 2400 / 1500 / H735 Stół realizatorski składający się z 3 modułów: biurka prostego o wymiarach 1200 / 900 / H735 oraz dwóch biurek dostawnych o wymiarach 1500 / 420 / H735 Błat wykonany z płyty wiórowej trzywarstwowej o klasie higieniczności E1, grubości 25 mm pokrytej obustronnie melaminą. Błaty oklejone bezspoinowo obrzeżem ABS o grubości minimum 2 mm w kolorze płyty. Kolorystyka płyty wg próbnika Egger Stelaż z nogami o przekroju kwadratowym 50x50 mm, połączonymi nierozłącznie w ramkę poprzeczną belką. Ramka mocowana do dwóch stalowych podłużnic przykręconych do blatu. Podłużnice oraz belki poprzeczne o przekroju prostokątnym	Szt.	1	2623	2623	3226,29

		<p>40x30 mm. Nogi ze stopkami umożliwiającymi poziomowanie. Stelaż lakierowany proszkowo kolor srebrny RAL 9006.</p> <p>Atesty i certyfikaty.</p> <p>Atest higieniczny na stół.</p> <p>Certyfikat potwierdzający spełnianie przez wyrób wymagań zawartych w normach PN-EN 527-1:2011 oraz PN-EN 527-2:2017.</p> <p>Certyfikat potwierdzający odporność krawędzi oklejonej bezspoinowo na wodę minimum 5 wg skali przewidzianej w IOS-TM-0002/5. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfiki przedmiotu</p>					
35	Półka wisząca 1200	<p>Wymiary: 1200 / 250 / H25</p> <p>Półka dekoracyjna wykonana z płyty wiórowej trzywarstwowej o klasie higieniczności E1, grubości 25 mm pokrytej obustronnie melaminą, oklejona bezspoinowo /bez użycia kleju/ obrzeżem ABS o grubości minimum 2 mm w kolorze płyty.</p> <p>Kolorystyka płyty wg próbnika Egger.</p> <p>Półka wyposażona w trzpienie do mocowania w ścianie murowanej</p>	Szt.	2	264	528	649,44
36	Krzeseł obrotowe	<p>Wymiary (+- 30 mm): wysokość całkowita 1050-1240, wysokość oparcia 650 - 720 mm, szerokość siedziska 510 mm, średnica podstawy 680 mm, szerokość oparcia 460 mm, wysokość siedziska 400 - 530 mm.</p> <p>Fotel obrotowy z wysokim siatkowym oparciem, posiadający mechanizm Synchro, gwarantujący wysoki komfort siedzenia. Mechanizm synchro powoduje, że oparcie i siedzisko podążają swobodnie za ruchami użytkownika w sposób zsynchronizowany, dopasowując się do niego i zapewniając właściwą pozycję siedzenia. Oparcie posiada płynną regulację siły nacisku dla siedzącego w minimalnym zakresie wagi 55-120 kg oraz możliwość blokady w min. 4 pozycjach. Podstawa fotela pięcioramienna o średnicy Ø 68 cm wykonana z czarnego tworzywa sztucznego o dużej odporności na złamanie i odkształcenia. Kółka wykonane z tworzywa o średnicy 60 - 65 mm. przeznaczone do powierzchni twardych z zabezpieczeniem przed rysowaniem się, np. parkietu drewnianego. Siedzisko - ergonomicznie wyprofilowane, pokryte elastyczną</p>	Szt.	9	1218	10962	13483,26

		<p>pianką poliuretanową wykonaną w technologii wtryskowej, w formach. Nie dopuszcza się pianki ciętej. Przednia krawędź odpowiednio zaokrąglona, zapobiegająca niepożądanemu uciskowi na tętnice w okolicy podudzia. Siedzisko dodatkowo posiada funkcję regulacji głębokości siedziska w zakresie 600 mm. Oparcie - posiada możliwość regulacji wysokości podparcia lędźwiowego co daje możliwość dopasowania krzesła dla użytkowników o różnym wzroście. Oparcie wykonane z siatki w kolorze czarnym, zapewniające dobrą wentylację. Oparcie jest regulowane na wysokość w zakresie minimum 600 mm. Rama oparcia wykonana z tworzywa sztucznego w kolorze czarnym. Podłokietniki czarne z tworzywa z miękką nakładką, regulowane w zakresie góra-dół - minimum 70 mm.</p> <p>Krzesło tapicerowane tkaniną</p> <p>Atesty i certyfikaty.</p> <p>Certyfikat potwierdzający spełnianie przez wyrób wymagań zawartych w normach PN EN 1335-1, 2, 3.</p>					
37	Biurko proste 1200x800	<p>Wymiary: 1200 / 800 / H735</p> <p>Błat wykonany z płyty wiórowej trzywarstwowej o klasie higieniczności E1, grubości 25 mm pokrytej obustronnie melaminą. Błaty oklejone bezspoinowo /bez użycia kleju/ obrzeżem ABS o grubości minimum 2 mm w kolorze płyty.</p> <p>Kolorystyka płyty wg próbnika Egger.</p> <p>Stelaż metalowy składający się z dwóch nóg o kształcie zbliżonym do odwróconej litery „T”. Każda noga wykonana ze stalowej rury o średnicy 70-74 mm oraz z dwóch stóp wykonanych z aluminium, stali nierdzewnej lub wytrzymałego nylonu. Stopy wyposażone w czarne, plastikowe krążki do regulacji poziomu w zakresie ok. 15 mm. Połączenie rury stalowej ze stopami musi odbywać się za pomocą śrub, ze względu na estetykę wykonania nie dopuszcza się połączeń spawanych.</p> <p>Nogi połączyć ze sobą za pośrednictwem stalowej podłużnicy o przekroju prostokątnym 60x40 mm. Połączenie podłużnicy z nogami za pomocą łącz śrubowych. Dodatkowo do górnej części stelaża zamocowane wsporniki wykonane z kształtownika stalowego lub kształtem przypominające stopy , do których z kolei</p>	Szt.	2	812	1624	1997,52

		<p>przymocowany jest blat. Montaż blatu ze wspornikami musi odbywać się przy pomocy połączeń rozłącznych- metalowe mufy osadzone od spodu w blacie- dających możliwość wielokrotnego demontażu bez osłabienia łączenia. Pionowa rura nogi oraz stopy lakierowane proszkowo na kolor metalik RAL 9006.</p> <p>Akcesoria uzupełniające: Osłona dolna/blenda montowana od spodu do blatu biurka, wykonana z płyty wiórowej trzywarstwowej o grubości 18 mm pokrytej obustronnie melaminą, klasa higieniczności E1, wąskie krawędzie wykończone obrzeżem ABS o grubości 2 mm w kolorze blatu biurka. Okrągły przepust kablowy plastikowy o średnicy fi 60 mm w kolorze stelaża biurka.</p> <p>Atesty i certyfikaty. Certyfikat zgodności z normami dotyczącymi jakości mebli biurowych PN-EN 527-1 i 2. Certyfikat potwierdzający odporność krawędzi oklejonej bezspoinowo na wodę minimum 5 wg skali przewidzianej w IOS-TM-0002/5. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfikacji przedmiotu.</p>					
38	<p>Szafa przesuwna wysoka 1600</p>	<p>Wymiary: 1600 / 425 / H1878</p> <p>Zestaw składający się z szafy z drzwiami przesuwными o wymiarach 1600 / 425 / H1138 oraz szafy nadstawnej z drzwiami przesuwными o wymiarach 1600 / 425 / H740. . Szafa z drzwiami przesuwными z 2półkami, dzielącymi przestrzeń wewnątrz na 3 części, mieszczących 3 rzędy stojących segregatorów. W połowie szerokości szafy, przegroda pionowa. Szafa nadstawna z drzwiami przesuwными z 1półką, dzielącą przestrzeń wewnątrz na 2 części, mieszczące 2 rzędy stojących segregatorów</p> <p>Konstrukcja wieńcowa. Korpus sklepany fabrycznie na prasie. Nie dopuszcza się jakiegokolwiek łączenia za pomocą konfirmantów i mimośrodków.</p> <p>Kolorystyka płyty wg wzornika Egger.</p> <p>Wszystkie elementy płytowe szaf wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1. Boki, wieńce oraz fronty szaf (drzwi) wykonane z płyt o grubości 18 mm, wąskie krawędzie oklejone</p>	Szt.	1	2272	2272	2794,56

		<p>obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Półki wykonane z płyty o grubości 18 mm, wąskie, widoczne krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Półki mocowane do korpusu systemem zapadkowym, uniemożliwiającym ich przypadkowe wysunięcie, regulacja półek na całej wysokości boku szafy. Wieniec dolny wyposażony w 6 okrągłych stopek wykonanych z czarnego PCV zapewniające poziomowanie od wewnątrz szafy w zakresie 15 mm. Wieńce szaf wyposażone w prowadnice wpuszczone w wyfrezowane rowki.</p> <p>Ściana tylna z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, o grubości min. 8 mm, wpuszczana we wpust wyfrezowany w bokach i wieńcach.</p> <p>Szafy w standardzie wyposażone w zamki wciskowe z kompletem dwóch numerowanych kluczy (w tym jeden łamany). Uchwyty z aluminium anodowanego o rozstawie 128 mm lub wpuszczane, do uzgodnienia na etapie realizacji.</p> <p>Atesty i certyfikaty.</p> <p>Informacja o zastosowanej technologii klejenia ABS. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfiki przedmiotu.</p>					
39	Krzesło dostawne	<p>Wymiary: wys. siedziska 460 mm, głęb. siedziska 460 mm, szer. siedziska 470 mm, wys. całkowita 820 mm, głęb. całkowita 550 mm, szer. całkowita 470 mm.</p> <p>Krzesło na płozie. Stelaż wykonany z rury metalowej o przekroju 22mm., lakierowanym proszkowo na kolor RAL 9006. Siedzisko tapicerowane, przednia krawędź siedziska zaokrąglona. Oparcie wykonane z czarnego tworzywa poliamidowego w kształcie wielkiej litery „T”. W górnej części o szerokości 430 mm (+-10 mm) i zwęża się ku dołowi, natomiast w miejscu połączenia z siedziskiem szerokość wynosi 200 mm (+-10 mm).</p> <p>Możliwość sztaplowania po minimum 3 szt.</p> <p>Tapicerka - tkanina</p>	Szt.	16	653	10448	12851,04
40	Biurko 1800x800	<p>Wymiary: 1800 / 800 / H735</p> <p>Błat wykonany z płyty wiórowej trzywarstwowej o klasie higieniczności E1, grubości 25 mm pokrytej obustronnie melaminą. Błaty oklejone bezspoinowo /bez użycia</p>	Szt.	2	810	1620	1992,6



		<p>kleju/ obrzeżem ABS o grubości minimum 2 mm w kolorze płyty. Kolorystyka płyty wg próbnika Egger. Stelaż metalowy składający się z dwóch nóg o kształcie zbliżonym do odwróconej litery „T”. Każda noga wykonana ze stalowej rury o średnicy 70-74 mm oraz z dwóch stóp wykonanych z aluminium, stali nierdzewnej lub wytrzymałego nylonu. Stopy wyposażone w czarne, plastikowe krążki do regulacji poziomu w zakresie ok. 15 mm. Połączenie rury stalowej ze stopami musi odbywać się za pomocą śrub, ze względu na estetykę wykonania nie dopuszcza się połączeń spawanych. Nogi połączyć ze sobą za pośrednictwem stalowej podłużnicy o przekroju prostokątnym 60x40 mm. Połączenie podłużnicy z nogami za pomocą złącz śrubowych. Dodatkowo do górnej części stelaża zamocowane wsporniki wykonane z kształownika stalowego lub kształtem przypominające stopy, do których z kolei przymocowany jest blat. Montaż blatu ze wspornikami musi odbywać się przy pomocy połączeń rozłącznych- metalowe mufy osadzone od spodu w blacie- dających możliwość wielokrotnego demontażu bez osłabienia łączenia. Pionowa rura nogi oraz stopy lakierowane proszkowo na kolor metalik RAL 9006. Akcesoria uzupełniające: Okrągły przepust kablowy plastikowy o średnicy fi 60 mm w kolorze stelaża biurka. Atesty i certyfikaty. Certyfikat zgodności z normami dotyczącymi jakości mebli biurowych PN-EN 527-1 i 2. Certyfikat potwierdzający odporność krawędzi oklejonej bezspoinowo na wodę minimum 5 wg skali przewidzianej w IOS-TM-0002/5. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfiki przedmiotu.</p>					
41	Szafa żaluzjowa 1200	<p>Wymiary: 1200 / 435/ H735 Szafa z drzwiami przesuwными, z 2 półkami, dzielącą przestrzeń wewnątrz na 3 części, mieszczącą 3 rzędy stojących segregatorów. W połowie szerokości szafy, przegroda pionowa. Konstrukcja wieńcowa. Korpus sklepany fabrycznie na prasie.</p>	Szt.	2	1136	2272	2794,56

		<p>Nie dopuszcza się jakiegokolwiek łączenia za pomocą konfirmantów i mimośrodków. Kolorystyka płyty wg wzornika Egger.</p> <p>Wszystkie elementy płytowe szaf wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1.</p> <p>Boki, wieńce oraz fronty szaf (drzwi) wykonane z płyt o grubości 18 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty.</p> <p>Półki wykonane z płyty o grubości 18 mm, wąskie, widoczne krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty.</p> <p>Półki mocowane do korpusu systemem zapadkowym, uniemożliwiającym ich przypadkowe wysunięcie, regulacja półek na całej wysokości boku szafy.</p> <p>Wieniec dolny wyposażony w 6 okrągłych stopek wykonanych z czarnego PCV zapewniające poziomowanie od wewnątrz szafy w zakresie 15 mm.</p> <p>Wieńce szaf z drzwiami przesuwными wyposażone w prowadnice wpuszczone w wyfrezowane rowki.</p> <p>Ściana tylna z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, o grubości min. 8 mm, wpuszczana we wpust wyfrezowany w bokach i wieńcach.</p> <p>Szafy w standardzie wyposażone w zamki z kompletem dwóch numerowanych kluczy (w tym jeden łamany). Uchwyty z aluminium anodowanego o rozstawie 128 mm lub wpuszczane, do uzgodnienia na etapie realizacji.</p> <p>Atesty i certyfikaty.</p> <p>Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfikacji przedmiotu.</p>					
42	<p>Szafa zawieszana 1000</p>	<p>Wymiary: 1000 / 360 / H370</p> <p>Szafa z drzwiami klapowymi, przystosowana do powieszenia na ścianie. Konstrukcja wieńcowa. Korpus sklepany fabrycznie na prasie. Nie dopuszcza się jakiegokolwiek łączenia za pomocą konfirmantów i mimośrodków.</p> <p>Kolorystyka płyty wg wzornika Egger.</p> <p>Wszystkie elementy płytowe szaf wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1. Boki, wieńce oraz</p>	Szt.	4	654	2616	3217,68

		fronty szaf (drzwi) wykonane z płyt o grubości 18 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Ściana tylna z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, o grubości min. 8 mm, wpuszczana we wpust wyfrezowany w bokach i wieńcach. Uchwyty z aluminium anodowanego o rozstawie 128 mm. Atesty i certyfikaty. Informacja o zastosowanej technologii klejenia ABS. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm ² , wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfiki przedmiotu					
43	Szafa przesuwna niska 1600	Wymiary: 1600 / 425 / H1138 Szafa z drzwiami przesuwными, z 2 półkami, dzielącą przestrzeń wewnątrz na 3 części, mieszczącą 3 rzędy stojących segregatorów. W połowie szerokości szafy, przegroda pionowa. Konstrukcja wieńcowa. Korpus sklejany fabrycznie na prasie. Nie dopuszcza się jakiegokolwiek łączenia za pomocą konfirmantów i mimośrodów. Kolorystyka płyty wg wzornika Egger. Wszystkie elementy płytowe szaf wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1. Boki, wieńce oraz fronty szaf (drzwi) wykonane z płyt o grubości 18 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Półki wykonane z płyty o grubości 18 mm, wąskie, widoczne krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Półki mocowane do korpusu systemem zapadkowym, uniemożliwiającym ich przypadkowe wysunięcie, regulacja półek na całej wysokości boku szafy. Wieniec dolny wyposażony w 6 okrągłych stopek wykonanych z czarnego PCV zapewniające poziomowanie od wewnątrz szafy w zakresie 15 mm. Wieńce szaf wyposażone w prowadnice wpuszczone w wyfrezowane rowki. Ściana tylna z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, o grubości min. 8 mm, wpuszczana we wpust wyfrezowany w bokach i wieńcach.	Szt.	2	1268	2536	3119,28

		<p>Szafy w standardzie wyposażone w zamki wciskowe z kompletem dwóch numerowanych kluczy (w tym jeden łamany). Uchwyty z aluminium anodowanego o rozstawie 128 mm lub wpuszczane, do uzgodnienia na etapie realizacji.</p> <p>Atesty i certyfikaty. Informacja o zastosowanej technologii klejenia ABS. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfiki przedmiotu.</p>					
44	Szafa ubraniowa 800	<p>Wymiary: 800 / 435 / H1878</p> <p>Szafa ubraniowa aktowa podzielona w sposób: 2/3 część ubraniowa z wieszakiem wysuwany typu "puzon", 1/3 część aktowa z 5 półkami, dzielącymi przestrzeń wewnątrz na 6 części, mieszczących 6 rzędów stojących segregatorów. Konstrukcja wieńcowa. Korpus sklepany fabrycznie na prasie. Nie dopuszcza się jakiegokolwiek łączenia za pomocą konfirmantów i mimośrodów.</p> <p>Kolorystyka płyty wg wzornika Egger.</p> <p>Wszystkie elementy płytowe szaf wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1. Boki, wieńce oraz fronty szaf (drzwi) wykonane z płyt o grubości 18 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Półki wykonane z płyty o grubości 18 mm, wąskie, widoczne krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Półki mocowane do korpusu systemem zapadkowym, uniemożliwiającym ich przypadkowe wysunięcie, regulacja półek na całej wysokości boku szafy. Wieniec dolny wyposażony w 4 okrągłe stopki wykonane z czarnego PCV zapewniające poziomowanie od wewnątrz szafy w zakresie 15 mm.</p> <p>Ściana tylna z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, o grubości min. 8 mm, wpuszczana we wpust wyfrezowany w bokach i wieńcach.</p> <p>Szafy w standardzie wyposażone w zamki baskwilowe, z ryglowaniem w dwóch punktach, z kompletem dwóch numerowanych kluczy (w tym jeden łamany). Uchwyty z aluminium anodowanego o rozstawie 128 mm lub wpuszczane, do uzgodnienia na etapie realizacji.</p>	Szt.	2	1006	2012	2474,76

		<p>Atesty i certyfikaty. Informacja o zastosowanej technologii klejenia ABS. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfiki przedmiotu.</p>					
45	Szafa aktowa 800	<p>Wymiary: 800 / 435 / H1978 Szafa aktowa z 4 półkami, dzielącymi przestrzeń wewnątrz na 5 części, mieszczących 5 rzędów stojących segregatorów. Konstrukcja wieńcowa. Korpus sklepany fabrycznie na prasie. Nie dopuszcza się jakiegokolwiek łączenia za pomocą konfirmantów i mimośrodów. Kolorystyka płyty wg wzornika Egger. Wszystkie elementy płytowe szaf wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1. Boki, wieńce oraz fronty szaf (drzwi) wykonane z płyt o grubości 18 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Półki wykonane z płyty o grubości 18 mm, wąskie, widoczne krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Półki mocowane do korpusu systemem zapadkowym, uniemożliwiającym ich przypadkowe wysunięcie, regulacja półek na całej wysokości boku szafy. Wieniec dolny wyposażony w 4 okrągłe stopki wykonane z czarnego PCV zapewniające poziomowanie od wewnątrz szafy w zakresie 15 mm. Ściana tylna z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, o grubości min. 8 mm, wpuszczana we wpust wyfrezowany w bokach i wieńcach. Szafy w standardzie wyposażone w zamki baskwilowe, z ryglowaniem w dwóch punktach, z kompletem dwóch numerowanych kluczy (w tym jeden łamany). Uchwyty z aluminium anodowanego o rozstawie 128 mm lub wpuszczane, do uzgodnienia na etapie realizacji. Atesty i certyfikaty. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfiki przedmiotu.</p>	Szt.	2	1026	2052	2523,96
46	Biuurko proste	Wymiary: 1200 / 800 / H735	Szt.	4	652	2608	3207,84



	1200	<p>Błat wykonany z płyty wiórowej trzywarstwowej o klasie higieniczności E1, grubości 25 mm pokrytej obustronnie melaminą. Błaty oklejone bezspoinowo /bez użycia kleju/ obrzeżem ABS o grubości minimum 2 mm w kolorze płyty.</p> <p>Kolorystyka płyty wg próbnika Egger.</p> <p>Stelaż metalowy składający się z dwóch nóg o kształcie zbliżonym do odwróconej litery „T”. Każda noga wykonana ze stalowej rury o średnicy 70-74 mm oraz z dwóch stóp wykonanych z aluminium, stali nierdzewnej lub wytrzymałego nylonu. Stopy wyposażone w czarne, plastikowe krążki do regulacji poziomu w zakresie ok. 15 mm. Połączenie rury stalowej ze stopami musi odbywać się za pomocą śrub, ze względu na estetykę wykonania nie dopuszcza się połączeń spawanych.</p> <p>Nogi połączyć ze sobą za pośrednictwem stalowej podłużnicy o przekroju prostokątnym 60x40 mm. Połączenie podłużnicy z nogami za pomocą złącz śrubowych. Dodatkowo do górnej części stelaża zamocowane wsporniki wykonane z kształownika stalowego lub kształtem przypominające stopy, do których z kolei przymocowany jest blat. Montaż blatu ze wspornikami musi odbywać się przy pomocy połączeń rozłącznych- metalowe mufy osadzone od spodu w blacie - dających możliwość wielokrotnego demontażu bez osłabienia łączenia. Pionowa rura nogi oraz stopy lakierowane proszkowo na kolor metalik RAL 9006.</p> <p>Atesty i certyfikaty.</p> <p>Certyfikat zgodności z normami dotyczącymi jakości mebli biurowych PN-EN 527-1 i 2. Certyfikat potwierdzający odporność krawędzi oklejonej bezspoinowo na wodę minimum 5 wg skali przewidzianej w IOS-TM-0002/5. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfiki przedmiotu.</p>					
47	Szafa aktowa 1000	<p>Szafa aktowa Wymiary: 1000 / 440 / H1838</p> <p>Szafa aktowa z 4 półkami, dzielącymi przestrzeń wewnątrz na 5 części, mieszczących 5 rzędów stojących segregatorów. Konstrukcja wieńcowa. Korpus sklepany fabrycznie na prasie.</p> <p>Nie dopuszcza się jakiegokolwiek łączenia za pomocą konfirmantów i mimośrodów.</p>	Szt.	5	1044	5220	6420,6

	<p>Kolorystyka płyty wg wzornika Egger.</p> <p>Wszystkie elementy płytowe szaf wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1.</p> <p>Boki oraz fronty szaf (drzwi) wykonane z płyt o grubości 18 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości 2 mm w kolorze płyty.</p> <p>Półki wykonane z płyty o grubości 25 mm, wąskie, widoczne krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości 2 mm w kolorze płyty. Półki mocowane do korpusu systemem zapadkowym, uniemożliwiającym ich przypadkowe wysunięcie, regulacja półek co 30 mm na całej wysokości boku szafy. Wieniec dolny i górny wykonane z płyt o grubości 25 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości 2 mm w kolorze płyty. Wieniec dolny wyposażony w 4 okrągłe stopki wykonane z czarnego PCV zapewniające poziomowanie od wewnątrz szafy w zakresie 15 mm. Ściana tylna z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, o grubości min. 8 mm, wpuszczana we wpust wyfrezowany w bokach i wieńcach. Płaszczyzna pleców cofnięta w stosunku do boków o 8-10 mm.</p> <p>Szafy w standardzie wyposażone w zamki z kompletem dwóch numerowanych kluczy (w tym jeden łamany).</p> <p>Szafy z drzwiami dwuskrzydłowymi, wyposażone w zamek baskwilowy dwupunktowy.</p> <p>Drzwi wyposażone w samodomykające zawiasy puszkowe, pozwalające na szybki montaż drzwi bez użycia narzędzi (zawias typu „clip”). Gwarantowana wytrzymałość zawiasów - 80 tys. cykli oraz kąt rozwarcia zawiasów minimum 100°, poparte odpowiednim certyfikatem.</p> <p>Uchwyty z aluminium anodowanego o rozstawie 128 mm.</p> <p>Atesty i certyfikaty.</p> <p>Szafy z certyfikatem zgodności z normą dotyczącą wytrzymałości w zakresie bezpieczeństwa użytkowania PN-EN 14073-2, PN-EN 14073-3. Atest higieniczności na wyrób oparty na normie DIN EN 717-1. Informacja o zastosowanej technologii klejenia ABS. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfikacji przedmiotu.</p>					
--	---	--	--	--	--	--



		Certyfikat na zawiasy.					
48	Biurko 1800x800N	<p>Wymiary: 1800 / 800 / H735</p> <p>Błat wykonany z płyty wiórowej trzywarstwowej o klasie higieniczności E1, grubości 25 mm pokrytej obustronnie melaminą. Błaty oklejone bezspoinowo /bez użycia kleju/ obrzeżem ABS o grubości minimum 2 mm w kolorze płyty.</p> <p>Kolorystyka płyty wg próbnika Egger</p> <p>Stelaż metalowy składający się z dwóch nóg o kształcie zbliżonym do odwróconej litery „T”. Każda noga wykonana ze stalowej rury o średnicy 70-74 mm oraz z dwóch stóp wykonanych z aluminium, stali nierdzewnej lub wytrzymałego nylonu. Stopy wyposażone w czarne, plastikowe krążki do regulacji poziomu w zakresie ok. 15 mm. Połączenie rury stalowej ze stopami musi odbywać się za pomocą śrub, ze względu na estetykę wykonania nie dopuszcza się połączeń spawanych.</p> <p>Nogi połączyć ze sobą za pośrednictwem stalowej podłużnicy o przekroju prostokątnym 60x40 mm. Połączenie podłużnicy z nogami za pomocą złącz śrubowych. Dodatkowo do górnej części stelaża zamocowane wsporniki wykonane z kształtownika stalowego lub kształtem przypominające stopy, do których z kolei przymocowany jest blat. Montaż blatu ze wspornikami musi odbywać się przy pomocy połączeń rozłącznych- metalowe mufy osadzone od spodu w blacie- dających możliwość wielokrotnego demontażu bez osłabienia łączenia. Pionowa rura nogi oraz stopy lakierowane proszkowo na kolor metalik RAL 9006.</p> <p>Akcesoria uzupełniające:</p> <p>Ostona dolna/blenda montowana od spodu do blatu biurka, wykonana z płyty wiórowej trzywarstwowej o grubości 18 mm pokrytej obustronnie melaminą, klasa higieniczności E1, wąskie krawędzie wykończone obrzeżem ABS o grubości 2 mm w kolorze blatu biurka. Okrągły przepust kablowy plastikowy o średnicy fi 60 mm w kolorze stelaża biurka.</p> <p>Atesty i certyfikaty.</p> <p>Certyfikat zgodności z normami dotyczącymi jakości mebli biurowych PN-EN 527-1 i 2.</p> <p>Certyfikat potwierdzający odporność krawędzi oklejonej bezspoinowo na wodę</p>	Szt.	1	979	979	1204,17

		minimum 5 wg skali przewidzianej w IOS-TM-0002/5. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm ² , wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfikacji przedmiotu.					
49	Podest sceniczny	Wymiary: 4000 / 1000 / H400 Podest sceniczny składający się z dwóch modułów o wymiarach 2000x1000mm połączonych krótszą stroną za pomocą dedykowanych łączników do tego typu podestów. Materiał ramy podestu wykonany z aluminium. Grubość materiału podłogowego 22mm, podest wyposażony w 4 nogi o profilu 50x50mm o wysokości 400mm. Maksymalne obciążenie podestu 750kg.	Szt.	1	4800	4800	5904
50	Niska komoda	Wymiary: 6000 / 425 / H768 Zestaw składający się z pięciu szaf z drzwiami przesuwными. Wymiary pojedynczego elementu: 1200 / 425 / H768. Szafa z drzwiami przesuwными, z 1 półką, dzielącą przestrzeń wewnątrz na 2 części, mieszczącą 2 rzędy stojących segregatorów. W połowie szerokości szafy, przegroda pionowa. Konstrukcja wieńcowa. Korpus sklepany fabrycznie na prasie. Nie dopuszcza się jakiegokolwiek łączenia za pomocą konfirmantów i mimośrodów. Kolorystyka płyty wg wzornika Egger. Wszystkie elementy płytowe szaf wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1. Boki, wieńce oraz fronty szaf (drzwi) wykonane z płyt o grubości 18 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Półki wykonane z płyty o grubości 18 mm, wąskie, widoczne krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości minimum 1 mm w kolorze płyty. Półki mocowane do korpusu systemem zapadkowym, uniemożliwiającym ich przypadkowe wysunięcie, regulacja półek na całej wysokości boku szafy. Wieniec dolny wyposażony w 6 okrągłych stopek wykonanych z czarnego PCV zapewniające poziomowanie od wewnątrz szafy w zakresie 15 mm. Wieńce szaf wyposażone w prowadnice wpuszczone w wyfrezowane rowki. Ściana tylna z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, o grubości min. 8 mm, wpuszczana we wpust wyfrezowany w bokach i wieńcach.	Szt.	1	4550	4550	5596,5

		<p>Szafy w standardzie wyposażone w zamki wciskowe z kompletem dwóch numerowanych kluczy (w tym jeden łamany). Uchwyty z aluminium anodowanego o rozstawie 128 mm lub wpuszczane, do uzgodnienia na etapie realizacji.</p> <p>Atesty i certyfikaty. Informacja o zastosowanej technologii klejenia ABS. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfiki przedmiotu.</p>					
51	Krzesełko stolik	<p>Krzesełko stolik Krzesełko konferencyjne na płozach z możliwością transformacji w stolik na płozach. Stelaż rurowy, chromowany z nakładkami z czarnego tworzywa na podłokietniki oraz ślizgaczami. Siedzisko i oparcie z profilowanej sklejki grubości 10 mm w kolorze szarym, Krzesło z możliwością sztaplowania do minimum 12 sztuk. Wysokość całkowita krzesła 870 mm, szerokość całkowita 610 mm, głębokość całkowita 650 mm. Wysokość całkowita stolika 740 mm, szerokość całkowita 610 mm, głębokość całkowita 680 mm.</p> <p>Atesty i certyfikaty: Certyfikat GS na krzesło.</p>	Szt.	40	884	35360	43492,8
52	Stół składany 1800x600	<p>Stół składany Wymiary 1800 / 600 / H740 mm. Błat wykonany z płyty wiórowej trzywarstwowej o grubości 18 mm pokrytej obustronnie melaminą. Klasa higieniczności E1. Wąskie krawędzie blatu oklejone bezspoinowo (bez użycia kleju) obrzeżem ABS o grubości 2 mm w kolorze płyty. Kolorystyka płyty wg próbnika Egger. Stelaż stołu składanego z możliwością blokady w pozycji złożonej. Dolna, pozioma część nogi wykonana z rury stalowej Ø32 mm, wyposażonej w plastikowe ślizgacze do podłóg, połączona z górną rurą, dwiema pionowymi kształtownikami o przekroju 30x18 mm. Górna, pozioma część nogi z rury Ø25 mm, umocowana w otworze stopy wykonanej z profilu 30x50 mm, wykończonego zaślepką z tworzywa sztucznego dla zabezpieczenia magazynowanych w stosie stołów, przez</p>	Szt.	4	800	3200	3936

		<p>uszkodzeniem blatu. Stelaż wyposażony w dodatkowe profile stalowe wzdłuż blatu stanowiące wzmocnienie blatu i przeciwdziałające jego ugięciu pod obciążeniem i połączone na stałe konstrukcją nóg stelaża. Stół składany na płasko (nogi nie wystają poza obrys kominków). Konstrukcja stelaża malowana proszkowo na kolor RAL9006, belki wzmacniające pod blatem w kolorze czarnym. Atesty i certyfikaty. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfikacji przedmiotu.</p>					
53	Regał aktowy 800	<p>Regał aktowy Wymiary: 800 / 440 / H1838 mm Regał otwarty, z 4 półkami, dzielącymi przestrzeń wewnątrz na 5 części, mieszczących 5 rzędów stojących segregatorów. Konstrukcja wieńcowa. Korpus sklepany fabrycznie na prasie. Nie dopuszcza się jakiegokolwiek łączenia za pomocą konfirmantów i mimośrodków. Kolorystyka płyty wg wzornika Egger. Wszystkie elementy płytowe szaf wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1. Boki oraz półki wykonane z płyty o grubości 18 mm, wąskie, widoczne krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości 2 mm w kolorze płyty. Półki mocowane do korpusu systemem zapadkowym, uniemożliwiającym ich przypadkowe wysunięcie, regulacja półek co 30 mm na całej wysokości boku szafy. Wieniec dolny i górny wykonane z płyt o grubości 25 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości 2 mm w kolorze płyty. Wieniec dolny wyposażony w 4 okrągłe stopki wykonane z czarnego PCV zapewniające poziomowanie od wewnątrz szafy w zakresie 15 mm. Ściana tylna z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, o grubości min. 8 mm, wpuszczana we wpust wyfrezowany w bokach i wieńcach.</p>	Szt.	7	642	4494	5527,62

		<p>Płaszczyzna pleców cofnięta w stosunku do boków o 8-10 mm.</p> <p>Atesty i certyfikaty. Szafy z certyfikatem zgodności z normą dotyczącą wytrzymałości w zakresie bezpieczeństwa użytkowania PN-EN 14073-2, PN-EN 14073-3. Atest higieniczności na wyrób oparty na normie DIN EN 717-1. Informacja o zastosowanej technologii klejenia ABS. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfiki przedmiotu.</p>					
54	Regał aktowy 600	<p>Regał aktowy Wymiary: 600 / 440 / H1838 mm Regał otwarty, z 4 półkami, dzielącymi przestrzeń wewnątrz na 5 części, mieszczących 5 rzędów stojących segregatorów. Konstrukcja wieńcowa. Korpus sklejany fabrycznie na prasie. Nie dopuszcza się jakiegolwiek łączenia za pomocą konfirmantów i mimośrodów. Kolorystyka płyty wg wzornika Egger. Wszystkie elementy płytowe szaf wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1. Boki oraz półki wykonane z płyty o grubości 18 mm, wąskie, widoczne krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości 2 mm w kolorze płyty. Półki mocowane do korpusu systemem zapadkowym, uniemożliwiającym ich przypadkowe wysunięcie, regulacja półek co 30 mm na całej wysokości boku szafy. Wieniec dolny i górny wykonane z płyt o grubości 25 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości 2 mm w kolorze płyty. Wieniec dolny wyposażony w 4 okrągłe stopki wykonane z czarnego PCV zapewniające poziomowanie od wewnątrz szafy w zakresie 15 mm. Ściana tylna z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, o grubości min. 8 mm, wpuszczana we wpust wyfrezowany w bokach i wieńcach. Płaszczyzna pleców cofnięta w stosunku do boków o 8-10 mm.</p> <p>Atesty i certyfikaty. Szafy z certyfikatem zgodności z normą dotyczącą wytrzymałości w zakresie</p>	Szt.	1	618	618	760,14

		bezpieczeństwa użytkowania PN-EN 14073-2, PN-EN 14073-3. Atest higieniczności na wyrób oparty na normie DIN EN 717-1. Informacja o zastosowanej technologii klejenia ABS. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm ² , wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfiki przedmiotu.					
55	Szafa aktowa 800H	<p>Szafa aktowa</p> <p>Wymiary: 800 / 440 / H1838</p> <p>Szafa aktowa z 4 półkami, dzielącymi przestrzeń wewnątrz na 5 części, mieszczących 5 rzędów stojących segregatorów. Konstrukcja wieńcowa. Korpus sklejany fabrycznie na prasie. Nie dopuszcza się jakiegokolwiek łączenia za pomocą konfirmantów i mimośrodów.</p> <p>Kolorystyka płyty wg wzornika Egger</p> <p>Wszystkie elementy płytowe szaf wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1.</p> <p>Boki oraz fronty szaf (drzwi) wykonane z płyt o grubości 18 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości 2 mm w kolorze płyty.</p> <p>Półki wykonane z płyty o grubości 18 mm, wąskie, widoczne krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości 2 mm w kolorze płyty. Półki mocowane do korpusu systemem zapadkowym, uniemożliwiającym ich przypadkowe wysunięcie, regulacja półek co 30 mm na całej wysokości boku szafy. Wieniec dolny i górny wykonane z płyt o grubości 25 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości 2 mm w kolorze płyty. Wieniec dolny wyposażony w 4 okrągłe stopki wykonane z czarnego PCV zapewniające poziomowanie od wewnątrz szafy w zakresie 15 mm. Ściana tylna z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, o grubości min. 8 mm, wpuszczana we wpust wyfrezowany w bokach i wieńcach. Płaszczyzna pleców cofnięta w stosunku do boków o 8-10 mm.</p> <p>Szafy w standardzie wyposażone w zamki z kompletem dwóch numerowanych kluczy (w tym jeden łamany).</p> <p>Szafy z drzwiami wyposażone w zamek baskwilowy dwupunktowy.</p> <p>Drzwi wyposażone w samodomykające zawiasy puszkowe, pozwalające na szybki</p>	Szt.	3	932	2796	3439,08

		<p>montaż drzwi bez użycia narzędzi (zawias typu „clip”). Gwarantowana wytrzymałość zawiasów - 80 tys. cykli oraz kąt rozwarcia zawiasów minimum 100°, poparte odpowiednim certyfikatem.</p> <p>Uchwyty z aluminium anodowanego o rozstawie 128 mm.</p> <p>Atesty i certyfikaty.</p> <p>Szafy z certyfikatem zgodności z normą dotyczącą wytrzymałości w zakresie bezpieczeństwa użytkowania PN-EN 14073-2, PN-EN 14073-3. Atest higieniczności na wyrób oparty na normie DIN EN 717-1. Certyfikat zgodności z PN-EN 16121:2013. Informacja o zastosowanej technologii klejenia ABS. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfiki przedmiotu. Certyfikat na zawiasy.</p>					
56	<p>Szafa aktowa 600H</p>	<p>Szafa aktowa</p> <p>Wymiary: 600 / 440 / H1838</p> <p>Szafa aktowa z 4 półkami, dzielącymi przestrzeń wewnątrz na 5 części, mieszczących 5 rzędów stojących segregatorów. Konstrukcja wieńcowa. Korpus sklepany fabrycznie na prasie.</p> <p>Nie dopuszcza się jakiegokolwiek łączenia za pomocą konfirmantów i mimośrodów.</p> <p>Kolorystyka płyty wg wzornika Egger</p> <p>Wszystkie elementy płytowe szaf wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1.</p> <p>Boki oraz fronty szaf (drzwi) wykonane z płyt o grubości 18 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości 2 mm w kolorze płyty.</p> <p>Półki wykonane z płyty o grubości 18 mm, wąskie, widoczne krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości 2 mm w kolorze płyty. Półki mocowane do korpusu systemem zapadkowym, uniemożliwiającym ich przypadkowe wysunięcie, regulacja półek co 30 mm na całej wysokości boku szafy. Wieniec dolny i górny wykonane z płyt o grubości 25 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości 2 mm w kolorze płyty. Wieniec dolny wyposażony w 4 okrągłe stopki wykonane z czarnego PCV zapewniające poziomowanie od wewnątrz szafy w zakresie 15 mm. Ściana tylna z</p>	Szt.	1	838	838	1030,74

		<p>plyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, o grubości min. 8 mm, wpuszczana we wpust wyfrezowany w bokach i wieńcach. Płaszczyzna pleców cofnięta w stosunku do boków o 8-10 mm.</p> <p>Szafy w standardzie wyposażone w zamki z kompletem dwóch numerowanych kluczy (w tym jeden łamany).</p> <p>Szafy z drzwiami jednoskrzydłowymi, wyposażone w zamek baskwilowy dwupunktowy. Drzwi wyposażone w samodomykające zawiasy puszkowe, pozwalające na szybki montaż drzwi bez użycia narzędzi (zawias typu „clip”).</p> <p>Gwarantowana wytrzymałość zawiasów - 80 tys. cykli oraz kąt rozwarcia zawiasów minimum 100°, poparte odpowiednim certyfikatem.</p> <p>Uchwyty z aluminium anodowanego o rozstawie 128 mm.</p> <p>Atesty i certyfikaty.</p> <p>Szafy z certyfikatem zgodności z normą dotyczącą wytrzymałości w zakresie bezpieczeństwa użytkowania PN-EN 14073-2, PN-EN 14073-3. Atest higieniczności na wyrób oparty na normie DIN EN 717-1. Certyfikat zgodności z PN-EN 16121:2013. Informacja o zastosowanej technologii klejenia ABS. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfikacji przedmiotu. Certyfikat na zawiasy.</p>					
57	<p>Szafa przesuwna 1200H</p>	<p>Szafa przesuwna</p> <p>Wymiary: 1200 / 440 / H1134,</p> <p>Szafa z drzwiami przesuwnymi, z 2 półkami, dzielącymi przestrzeń wewnątrz na 3 części, mieszczących 3 rzędy stojących segregatorów. W połowie szerokości szafy, przegroda pionowa. Konstrukcja wieńcowa. Korpus sklepany fabrycznie na prasie. Nie dopuszcza się jakiegokolwiek łączenia za pomocą konfirmantów i mimośrodków.</p> <p>Kolorystyka płyty wg wzornika Egger.</p> <p>Wszystkie elementy płytowe szaf wykonane z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie okleiną sztuczną, klasa higieniczności E1.</p> <p>Boki oraz fronty szaf (drzwi) wykonane z płyt o grubości 18 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości 2 mm w kolorze płyty.</p>	Szt.	1	894	894	1099,62

		<p>Półki wykonane z płyty o grubości 18 mm, wąskie, widoczne krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości 2 mm w kolorze płyty.</p> <p>Półki mocowane do korpusu systemem zapadkowym, uniemożliwiającym ich przypadkowe wysunięcie, regulacja półek co 30 mm na całej wysokości boku szafy.</p> <p>Wieniec dolny i górny wykonane z płyt o grubości 25 mm, wąskie krawędzie oklejone obrzeżem PVC o grubości 2 mm w kolorze płyty.</p> <p>Wieniec dolny wyposażony w 6 okrągłych stopek wykonanych z czarnego PCV zapewniające poziomowanie od wewnątrz szafy w zakresie 15 mm.</p> <p>Wieńce wyposażone w aluminiowe prowadnice drzwi wpuszczone w wyfrezowane rowki.</p> <p>Ściana tylna z płyty wiórowej trzywarstwowej, pokrytej obustronnie kleiną sztuczną, o grubości min. 8 mm, wpuszczana we wpust wyfrezowany w bokach i wieńcach.</p> <p>Płaszczyzna pleców cofnięta w stosunku do boków o 8-10 mm.</p> <p>Szafy w standardzie wyposażone w zamki z kompletem dwóch numerowanych kluczy (w tym jeden łamany).</p> <p>Drzwi przesuwne wyposażone w zamek wciskowy.</p> <p>Uchwyty z aluminium anodowanego o rozstawie 128 mm</p> <p>Atesty i certyfikaty.</p> <p>Szafy z certyfikatem zgodności z normą dotyczącą wytrzymałości w zakresie bezpieczeństwa użytkowania PN-EN 14073-2, PN-EN 14073-3. Atest higieniczności na wyrób oparty na normie DIN EN 717-1. Certyfikat zgodności z PN-EN 16121:2013. Informacja o zastosowanej technologii klejenia ABS. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfikacji przedmiotu.</p>					
58	Stół składany 1800x800	<p>Stół składany</p> <p>Wymiary blatu: 1800 / 800 / H740 mm.</p> <p>Blat wykonany z płyty wiórowej trzywarstwowej o grubości 18 mm pokrytej obustronnie melaminą. Klasa higieniczności E1. Wąskie krawędzie blatu oklejone bezspoinowo (bez użycia kleju) obrzeżem ABS o grubości 2 mm w kolorze płyty.</p>	Szt.	8	850	6800	8364

		<p>Kolorystyka płyty wg próbnika Egger.</p> <p>Stelaż stołu składanego z możliwością blokady w pozycji złożonej.</p> <p>Dolna, pozioma część nogi wykonana z rury stalowej Ø32 mm, wyposażonej w plastikowe ślizgacze do podłóg, połączona z górną rurą, dwiema pionowymi kształtownikami o przekroju 30x18 mm. Górna, pozioma część nogi z rury Ø25 mm, umocowana w otworze stopy wykonanej z profilu 30x50 mm, wykończonego zaślepką z tworzywa sztucznego dla zabezpieczenia magazynowanych w stosie stołów, przez uszkodzeniem blatu.</p> <p>Stelaż wyposażony w dodatkowe profile stalowe wzdłuż blatu stanowiące wzmocnienie blatu i przeciwdziałające jego ugięciu pod obciążeniem i połączone na stałe konstrukcją nóg stelaża.</p> <p>Stół składany na płasko (nogi nie wystają poza obrys kominków)</p> <p>Konstrukcja stelaża malowana proszkowo na kolor RAL9006, belki wzmacniające pod blatem w kolorze czarnym.</p> <p>Atesty i certyfikaty.</p> <p>Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfikacji przedmiotu.</p>					
59	Krzesło konferencyjne	<p>Wymiary: Wysokość całkowita 840 mm, szerokość całkowita 520 mm, głębokość całkowita 520 mm, wysokość siedziska 440- 450 mm, głębokość siedziska 420 mm.</p> <p>Kubetek wykonany ze sklejki oklejonej laminatem CPL w kolorach: białym, czarnym lub antracytowym. Stelaż wykonany z rury metalowej, chromowanej. Na siedzisku tapicerowana nakładka. Pod siedziskiem panel chroniący siedzisko podczas sztaplowania. Możliwość sztaplowania minimum 10szt. Krzesło posiada łącznik umożliwiający łączenie w rzędy.</p> <p>Parametry tapicerki:</p> <p>Skład - 100% poliester</p> <p>Gramatura - minimum 250 g/m²</p> <p>Odporność na ścieranie - minimum 80000 cykli Martindale'a</p> <p>Trudnozapałalność - papieros (BS-EN 1021-1)</p>	Szt.	68	595	40460	49765,8

		Kolor tapicerki oraz wybarwienie kubetka do uzgodnienia z Zamawiającym po wyborze oferty. Atesty i certyfikaty. Wyniki badań zgodności z normą PN-EN 1728:2012 i PN EN 16139:2013_07 w zakresie wymagań wytrzymałościowych i bezpiecznych rozwiązań konstrukcyjnych.					
60	Hoker	Wymiary: wysokość całkowita 1015mm, szerokość całkowita 505mm, głębokość całkowita, wysokość siedziska: 750mm, wysokość oparcia 265mm, głębokość siedziska 380mm. Kubetek wykonany ze sklejki oklejonej laminatem CPL w kolorach: białym, czarnym lub antracytowym. Stelaż wykonany z rury metalowej, chromowanej.	Szt.	12	625	7500	9225
61	Pufa okrągła stolik	Wymiary: fi.540 / H400 mm. Konstrukcja wewnętrzna stolika wykonana z elementów litego drewna, płyty wiórowej. Błat wykonany ze szkła mlecznego hartowanego. Stolik posiada stopki z tworzywa sztucznego. Boki tapicerowane tkaniną.	Szt.	3	565	1695	2084,85
62	Pufa okrągła	Wymiary: fi. 540 / H450 mm. Konstrukcja wewnętrzna pufy wykonana z elementów litego drewna, płyty wiórowej W celu zapewnienia komfortu użytkownika, jak i wysokiej trwałości siedziska, pufa pokryta pianką poliuretanową o gęstość 40 kg/m ³ . Pufa posiada stopki z tworzywa sztucznego. W całości tapicerowana tkaniną.	Szt.	6	405	2430	2988,9
63	Pufa kwadratowa	Wymiary: 540 /540 /H450 mm Konstrukcja wewnętrzna pufy wykonana z elementów litego drewna, płyty wiórowej W celu zapewnienia komfortu użytkownika, jak i wysokiej trwałości siedziska, pufa pokryta pianką poliuretanową o gęstość 40 kg/m ³ . Pufa posiada stopki z tworzywa sztucznego. W całości tapicerowana tkaniną.	Szt.	6	471	2826	3475,98
64	Stół wysoki	Wymiary: 1800 / 900 / H1100 Błat wykonany z płyty wiórowej trzywarstwowej o klasie higieniczności E1, grubości	Szt.	3	1248	3744	4605,12

		<p>25 mm pokrytej obustronnie melaminą. Blaty oklejone bezspoinowo obrzeżem ABS o grubości minimum 2 mm w kolorze płyty. Kolorystyka płyty wg próbnika Egger. Stelaż z nogami o przekroju kwadratowym 50x50 mm, połączonymi nierozłącznie w ramkę poprzeczną belką. Ramka mocowana do dwóch stalowych podłużnic przykręconych do blatu. Podłużnice górne o przekroju prostokątnym 40x20 mm. Poprzeczki dolne, tworzące układ rany o przekroju 30x30mm.</p> <p>Nogi ze stopkami umożliwiającymi poziomowanie.</p> <p>Stelaż lakierowany proszkowo kolor srebrny RAL 9006.</p> <p>Atesty i certyfikaty.</p> <p>Certyfikat potwierdzający odporność krawędzi oklejonej bezspoinowo na wodę minimum 5 wg skali przewidzianej w IOS-TM-0002/5. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfiki przedmiotu.</p>					
65	<p>Stół konferencyjny 800x800</p>	<p>Wymiary 800 /800 / H735 mm.</p> <p>Blat wykonany z płyty wiórowej trzywarstwowej o klasie higieniczności E1, grubości 25 mm pokrytej obustronnie melaminą. Blaty oklejone bezspoinowo obrzeżem ABS o grubości minimum 2 mm w kolorze płyty. Kolorystyka płyty wg próbnika Egger.</p> <p>Stelaż z nogami o przekroju kwadratowym 50x50 mm, połączonymi nierozłącznie w ramkę poprzeczną belką. Ramka mocowana do dwóch stalowych podłużnic przykręconych do blatu. Podłużnice oraz belki poprzeczne o przekroju prostokątnym 40x30 mm. Nogi ze stopkami umożliwiającymi poziomowanie.</p> <p>Stelaż lakierowany proszkowo kolor srebrny RAL 9006.</p> <p>Atesty i certyfikaty.</p> <p>Atest higieniczny na stół.</p> <p>Certyfikat potwierdzający spełnianie przez wyrób wymagań zawartych w normach PN-EN 527-1:2011 oraz PN-EN 527-2:2017.</p> <p>Certyfikat potwierdzający odporność krawędzi oklejonej bezspoinowo na wodę minimum 5 wg skali przewidzianej w IOS-TM-0002/5. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311</p>	Szt.	4	548	2192	2696,16

		i metod dopasowanych do specyfiki przedmiotu					
66	Stół konferencyjny 1600x800	<p>Wymiary 1600 /800 / H735 mm.</p> <p>Błat wykonany z płyty wiórowej trzywarstwowej o klasie higieniczności E1, grubości 25 mm pokrytej obustronnie melaminą. Błaty oklejone bezspoinowo obrzeżem ABS o grubości minimum 2 mm w kolorze płyty. Kolorystyka płyty wg próbnika Egger.</p> <p>Stelaż z nogami o przekroju kwadratowym 50x50 mm, połączonymi nierozłącznie w ramkę poprzeczną belką. Ramka mocowana do dwóch stalowych podłużnic przykręconych do blatu. Podłużnice oraz belki poprzeczne o przekroju prostokątnym 40x30 mm. Nogi ze stopkami umożliwiającymi poziomowanie.</p> <p>Stelaż lakierowany proszkowo kolor srebrny RAL 9006.</p> <p>Atesty i certyfikaty.</p> <p>Atest higieniczny na stół.</p> <p>Certyfikat potwierdzający spełnianie przez wyrób wymagań zawartych w normach PN-EN 527-1:2011 oraz PN-EN 527-2:2017.</p> <p>Certyfikat potwierdzający odporność krawędzi oklejonej bezspoinowo na wodę minimum 5 wg skali przewidzianej w IOS-TM-0002/5. Certyfikat potwierdzający wytrzymałość na odrywanie obrzeża minimum 2,80 N/mm², wg. EN 319 oraz EN 311 i metod dopasowanych do specyfiki przedmiotu</p>	Szt.	7	676	4732	5820,36
67	Ściana przesuwna mała	Izolacja akustyczna Rw,P= 48 dB. Przesuwna ściana akustyczna, lekka konstrukcja, obsługa ściany manualna, grubość segmentu 100mm, rozprężenie za pośrednictwem przenośnej korby.	Szt.	1	38217	38217	47006,91
68	Ściana przesuwna duża	Izolacja akustyczna Rw,P= 48 dB. Przesuwna ściana akustyczna, lekka konstrukcja, obsługa ściany manualna, grubość segmentu 100mm, rozprężenie za pośrednictwem przenośnej korby.	Szt.	1	41751	41751	513533,73
69	Okap i mikrofała	Okap podszafrkowy i mikrofałwka.	zestaw	2	593,49	1186,99	1460
70	Lodówka	Dwie Lodówki do zabudowy wysokie i jedna lodówka wolnostojąca mała podblatowa.	szt.	3		2276,42	2800
71	Płyta elektryczna	Płyta elektryczna indukcyjna lub ceramiczna czteropalnikowa-60cm oraz płyta elektryczna indukcyjna lub ceramiczna dwu palnikowa-35cm	szt.	2		975,6	1200

72	Zlewozmywak	Zlewozmywak jednokomorowy z ociekaczem, stalowy.	szt.	2		243,9	300	
73	Bateria	Bateria zlewozmywakowa.	szt.	2		325,2	400	
						RAZEM	429 770,11 zł	528 617,26 zł

Tabela 3. Wyposażenie studia nagraniowego

L.P	Nazwa sprzętu	Opis	Jedn.	Ilość	Cena netto	Wartość netto	Wartość brutto
1	Biurko studyjne dla realizatora	<p>Biurko do profesjonalnego studio. Dysponuje górną półką i samodzielnymi półkami i regałami, które są przeznaczone do monitorów, dalej posiada miejsce do racku o wielkości aż do 12U. Główna płyta biurka umożliwia regulację jej wysokości, wyposażona jest w płytę do klawiatury. Konstrukcja jest metalowa. Kolor wykończenia drewnianych płyt jest naturalny .</p> <p>Biurko typu „Lewitz Ws-03”.</p> <p>Wymiary:</p> <p>Płyta główna: 175 x 61 cm, max 77cm</p> <p>Płyta górna/półka: 130 x 37,5 cm, 100 cm</p> <p>Płyta do monitorów: 30 x 37,5 cm, 119 cm</p> <p>Płyta do klawiatury: 77 x 36 cm, max 68cm</p>	szt.	1	1032,52	1032,52	1270
2	Monitory Studyjne Aktywne	<p>Monitory typu np. „ KRK Rokit 8 G3”.</p> <p>Głośnikach niskotonowe z bardzo lekkimi membranami. pasmo przenoszenia do 35 kHz, jedno calowy driver wykonany z jedwabiu, głośniki napędzane analogowym wzmacniaczem bi-amp, pracującym w klasie A/B, który zapewnia spory zapas mocy, gniazda (XLR, TRS, RCA)</p>	szt.	2	780,49	1560,98	1920
3	Interface Audio	<p>Kompaktowy przenośny interface drugiej generacji audio ze złączem USB i częstotliwością próbkowania 24 Bit/192 kHz. Typu „ Focusrite Scarlett 2 i 4,, Rejestr wszystkich rodzajów mikrofonów od dynamicznych, pojemnościowych i wstęgowych, posiada zasilanie +48V. Interface udostępnia cztery "wyloty" niesymetryczne RCA oraz parę symetryczną TRS. wejście Combo Neutrik, Potencjomet gain, pluginow VST: Compresor EQ Gate i Reverb, oraz oprogramowaniem Ableto w wersji Lite i Pro Tools First.</p>	szt.	1	585,36	585,36	720

4	Mikrofon pojemnościowy studyjny	<p>Mikrofon np. typu „AKG P420 Condenser Microfon” pojemnościowy mikrofon z wielo-charakterystycznym typem kierunkowości.</p> <p>Wysoka czułość oraz maksymalny poziom SPL na poziomie 155dB</p> <ul style="list-style-type: none"> - charakterystyka: wielokierunkowa, kardioidalna, ósemkowa, - czułość: 28 mV/Pa, - wskaźnik S/N: 79 dB-A, - filtr bass cut: 300 - 12 dB/octave Hz, - wtyk: zbalansowany XLR, - waga: 530 g, - długość: 165 mm, - średnica: 54 mm. 	szt.	1	670,73	670,73	825
5	Mikrofon dynamiczny wokalny	Mikrofon dynamiczny wokalny typu np. „Shure SM58-LCE”	szt.	3	323,57	970,71	1194
6	Klawiatura sterująca MIDI	Klawiatura sterująca typu np. „Native Instruments Komplete Kontrol S49 MK2” .	szt.	1	2113,82	2113,82	2600
7	Kontroler DJ	<p>Kontroler typu np. „Native Instruments Traktor Kontrol S4 MKII”.</p> <p>4 kanałowy systemem DJ-ski typu all-in-one, funkcje Traktora, 4 - deckowy kontroler, karta dźwiękowa, oprogramowanie TRAKTOR,4 kanałowy mikser, wbudowaną kartę dźwiękową 24 bit/96 kHz, intuicyjny interfejs i oprogramowanie Traktor Pro 2 z Remix Deckami, sekcja DECK CONTROL, wysokiej jakości 3 pasmowy EQ , pokrętło filtra dla każdego kanału, przyciski REMIX DECK, JOG WHEEL z aluminiowymi talerzami, 2 sekcje efektów. przyciski RGB uruchamiające punkty CUE, loopy, sample oraz dedykowane przyciski FLUX MODE dla każdego decka. Wejścia i wyjścia do podłączenia gramofonów, odtwarzaczy CD, instrumentów, urządzeń MIDI i innych</p>	szt.	1	1880,48	1880,48	2313



8	Słuchawki studyjne otwarte	Słuchawki typu np. „Beyerdynamic DT 990 PRO”. słuchawki dynamiczne, otwarte, dedykowane do aplikacji kontroli i odsłuchu referencyjnego. Pasmo przenoszenia: 5Hz - 35kHz. Impedancja: 250 Ohm. Nominalny SPL 96 dB. Maksymalna moc wejściowa: 100mW, waga 250 g. 3 m kabel, złocone wtyki mini i 1/4 jack i wtyczkę typu jack 6,3 mm. Pałak ze stali sprężynowej, wyściełany uchwyt i miękkie nauszniki.	szt.	2	472,35	944,71	1162
9	Słuchawki studyjne zamknięte	Słuchawki o konstrukcji zamkniętej np. typu „Beyerdynamic DT 770 PRO 250 Ohms”. Impedancja 250 Ohm , Połączenie jack 3,5 mm stereo z przejściówką jack 6,3 mm. Nominalne natężenie dźwięku 96 dB z pasmem przenoszenia 5Hz-35 kHz. technologia bass reflex.	szt.	3	500	1500	1845
10	Akustyczny element studyjny:	Filtr Akustyczny np.. typu”sE Electronics Reflexion Filter Pro Red „	szt.	1	642,27	642,27	790
11	Panele akustyczne na ścianę.	Panele akustyczne na ścianę wygłuszające pomieszczenie. Rozmiar 50x50x7cm, np.. typu „Mega Acoustic PA-PMP-7”	zestaw	16m ² =64 sztuk panel 50x50cm	16,26	1040,64	1280
12	Oprogramowanie studyjne	Oprogramowanie studyjne np. typu „CUBASE ARTIST 9.5”	szt.	1 szt. 20zł brutto	894,31	894,31	1100

13	Mikser Cyfrowy	<p>Mikser cyfrowy np. typu „Behringer X32 PRODUCER”.- 16 w pełni programowalnych przedwzmacniaczy mikrofonowych ,</p> <ul style="list-style-type: none"> - 17 w pełni automatycznych, zmotoryzowanych tłumików 100 mm pozwalających na szybkie zarządzanie scenami i kontrolę DAW - 8 wyjść XLR oraz 6 dodatkowych linii In/Out, wyjście słuchawkowe i sekcja Talk Back z wejściem mikrofonowym na złączu XLR - 32 x 32-kanałowy interfejs audio USB 2.0 umożliwiający rejestrację i odtwarzanie sygnałów z komputera. - Możliwość zdalnej kontroli poprzez protokół Ethernet za pośrednictwem komputerów PC oraz Mac. - Współpraca z bezpłatnymi aplikacjami sterującymi dla iPad i iPhone - Ułatwiający podgląd parametrów pracy, kolorowy o wysokiej rozdzielczości wyświetlacz TFT 5" - Szyna główna LCR, 6 szyn matrix i wszystkie 16 szyn mix wyposażone w: inserty, 6-pasmowy korektor parametryczny, przetwarzanie dynamiki oraz 8 grup DCA i 6 grup mute - Wirtualny rack efektowy wyposażony w 8 stereofonicznych wejść efektów zapewniający wysokiej klasy symulacje takich urządzeń jak: Lexicon 480L, PCM70, EMT250 i Quantec QRS i innych. - interfejs użytkownika wraz z sekcją Channel Strip, z bezpośrednim dostępem do regulacji - definiowalna sekcja przycisków pozwalająca na szybki dostęp do ulubionych presetów lub parametrów - Wysokowydajny 40-bitowy zmiennoprzecinkowy procesor DSP o "nielimitowanym" zakresie dynamiki, bez wewnętrznych przeciążeń i praktycznie zerowej latencji ogólnej (0,8 ms). 	szt.	1 szt. 20zł brutto	4943,09	4943,09	6080
14	Statyw klawiszowy	Statyw klawiszowy	szt.	2	89,43	178,86	220
15	Statyw	Statyw mikrofonowy	szt.	5	100	500	615



	mikrofonowy						
16	Kolumny aktywne	Kolumny aktywne np. typu „Behringer B115D: „Kolumny wyposażone we wzmacniacz klasy D o 1000 W, możliwość podłączenia mikrofonu bezprzewodowego, Odpowiedź częstotliwościowa: 50 Hz - 20 kHz. Ultra-kompaktowy, lekki system nagłośnieniowy, 2-zakresowy korektor ze zintegrowanym procesorem dźwięku, lekki wzmacniacz pracujący w klasie D ,12" głośnik niskotonowy „driver wysokotonowy 1,35" z aluminiową membraną, dodatkowe wyjście liniowe, gniazdo montażowe 35mm na statyw.	szt.	2	1130,08	2260,16	2780
17	Monitor Odsłuchowy Aktywny	Aktywny monitor odsłuchowy o mocy 300W z głośnikiem 12", driverem wysokotonowym i filtrem sprzężeń. Monitor np. typ” Behringer F1320D”. Regulowany filtr sprzężenia i zintegrowany limiter do optymalnej kontroli pracy systemu i ochrony przetworników, Zintegrowany procesor dźwięku kontrolujący pracę systemu i chroniący przetworniki Niskoszumowe wejście mikrofonowe/liniowe z regulacją głośności i diodowym wskaźnikiem wysterowania, 3-pasmowa korekcja doskonale kształtująca dźwięk Niezwyczajnie potężny 12" głośnik niskotonowy zapewniający niesamowicie głęboki bas i moc akustyczną, Przetwornik wysokotonowy 1", dla wyjątkowej reprodukcji wysokiego pasma częstotliwości Ultra-szerokie rozproszenie dźwięku dzięki unikatowemu projektowi horna Wewnętrzny, zasilacz impulsowy o doskonałej odpowiedzi transejntowej i bardzo niskim zużyciu energii, Zintegrowane gniazdo 35 mm dla statywu	szt.	2	1016,26	2032,52	2500
18	Statyw do Kolumny	statyw do kolumny	szt.	2	139,02	278,05	342
19	Stacja robocza, Sampler/Moduł	Stacja robocza: sampler, np. typu „Native Instruments Maschine Studio BK”. Stacja robocza dla beat-produkcji opartej o komputer. Sampler do tworzenia	szt.	1 szt. 20zł brutto	2757,72	2757,72	3392

	brzmieniowy	sampli i beatów. Stacja powinna zawierać pełne wersje Massive, Prism, Scarbee Mark I i Solid Bus Comp.					
20	Ostona/Pop-Filter do mikrofonu	Ostona/Pop-Filter do mikrofonu np. typu "Bespeco FPOP03"	szt.	2	68,29	136,58	168
21	Ostona/Pop-Filter do mikrofonu	Ostona/Pop-Filter do mikrofonu np. typu "Konig & Meyer 23956 POPKILLER"	szt.	2	75,6	75,6	93
22	Zestaw kabli	Zestaw kabli różnego przeznaczenia w zależności od podłączeń i funkcji, dedykowane do wymienionych wyżej urządzeń.	zestaw	1	1440,81	1440,81	1772,2
					RAZEM	28439,92	34981,2

Tabela 3. Sprzęt multimedialny

L.P	Nazwa sprzętu	Opis	Jedn.	Ilość	Cena netto	Wartość netto	Wartość brutto
1	Telewizor multimedialny na wysięgniku lub stojący	Telewizor multimedialny mogący służyć jako monitor. Typ np. Samsung UE55M5572AUXXH Smart. Przekątna 55', Full HD, rozdzielczość 1920 x 1080 pikseli, Podświetlenie Edge Led, Bluetooth, Ethernet DLNA, WiFi Direct, 1 x Złącze C.I. (Common Interface), 1 x wejście AV (kabel Component/Composite + Audio R/L), 1 x RJ45, 1 x cyfrowe wyjście optyczne audio. • EPG, Personal Video Recording (PVR), Funkcja pauzy na żywo (Time Shift), Odtwarzanie filmów, muzyki i zdjęć z urządzeń USB. Tuner TV: DVB-T2, DVB-C, DVB-S2, Analogowy.	szt.	5	2682,92	13414,63	16500
2	Projektor multimedialny	Projektor multimedialny typ np. Projektor BenQ MH534 DLP, Parametry: 1080p, 3300 ANSI, contrast 15,000:1, Ogniskowa obiektywu 19-22,65 mm, Przesłona 2,42-2,46, Źródło światła Mercury lamp (High-pressure) Moc lampy 203 Wat, Żywotność lampy (tryb normalny) 4500 godz., Żywotność lampy (tryb cichy) 6000 godz. Wielkość obrazu 30-300 cali. Złącza (wejścia) • 2 x D-sub 15-pin, 2 x HDMI, 1 x RCA Video, 1 x wejście S-Video, 1 x Audio 3.5mm, Złącza (wyjścia) • 1 x D-sub 15-pin, 1 x Audio 3.5mm, 1 x mini-USB, 1 x RS-232.	szt.	3	2218,69	6656,09	8187
3	Ekran do projekcji elektryczny	Ekran do projekcji elektryczny, szerokość: 180-266cm. Typ np. ADEO LINEAR SE.	szt.	1	1544,71	1544,71	1900
4	Ekran do projekcji ręczny	Ekran do projekcji ręcznie rozwijany szerokość: 171-266cm. Typ np. SUPREMA FENIKS ELEGANT	szt.	2	630	1260	1549,8
5	Tablica Interaktywna	Tablica Interaktywna typ np. Tablica interaktywna Avtek TT-BOARD 100 Pro. Przekątna tablicy 105 cali, Technologia tablicy IR (Podczerwień), Obsługa tablicy • palec, dowolny wskaźnik. Sposób mocowania tablicy: mocowanie ścienne. Szerokość tablicy 2279 mm Szerokość powierzchni roboczej: 2088 mm Wysokość tablicy: 1407 mm Wysokość powierzchni roboczej: 1317 mm	szt.	4	4308,13	17232,52	21195

6	Wielofunkcyjna drukarko-kopiarka A3/Zestaw	<p>Wielofunkcyjna drukarko-kopiarka A3/Zestaw, typ np. Konica Minolta Bizhub C227 / Develop Ineo +227.</p> <p>Szybkość A4/A3: 22/14 str./min. w trybie czarno-białym i kolorowym.</p> <p>Skanowanie w kolorze z prędkością maksymalną do 45 str./min.</p> <p>Format papieru: A6-A3 i własne formaty. Dupleks (automatyczne drukowanie dwustronne)</p> <p>Karta sieciowa</p> <p>2 kasety każda o pojemności 500 arkuszy</p> <p>Podajnik ręczny (boczny)</p> <p>Dysk twardy 250 GB</p> <p>Pamięć 2GB</p>			9226,82	18453,65	22698
7	Access Point, Punkt dostępowy	<p>Access Point, punkt dostępowy typ np. Ubiquiti UniFi Access Point 2.4 GHz, 802.11b/g/n, 300 Mbps, 20 dBm. • WEP - Wired Equivalent Privacy</p> <ul style="list-style-type: none"> • WPA (PSK) - Wi-Fi Protected Access (Pre-Shared Keys) • WPA (TKIP) - Wi-Fi Protected Access (Temporal Key Integrity Protocol) • WPA2 (AES) - Advanced Encryption Standard (CCMP protocol) • 802.11i (WPA2, 802.1x, CCMP), szybkości transmisji 300 Mb/s 	szt.	9	218,69	1968,29	2421
8	Pełne Stanowisko komputerowe /monitor, komputer, klawiatura+ mysz, Win10	<p>Procesor, Typ procesora: Core i3, Kod procesora: i3-7100, Typ gniazda procesora: LGA1151, Częstotliwość taktowania procesora: 3,9GHz, Liczba rdzeni procesora: 2,</p> <p>Wbudowany układ dźwiękowy: Realtek ALC887, Układ LAN: Tak, Typ zintegrowanej karty sieciowej: 10/100/1000 Mbit/s,</p> <p>Bezprzewodowa karta sieciowa: Nie, Bluetooth: Nie,</p> <p>Złącze AGP: N/A, Złącza PCI: 0, Złącza PCI-E 16x: 1, Złącza PCI-E 1x: 1, Złącza USB 2.0: 6, Złącza USB 3.0: 4, Złącza USB 3.1: 0,</p> <p>Dodatkowe informacje o portach USB 2.0/3.0/3.1: 2 x USB 3.0 (tylny panel), 1 x USB 3.0 Internal, 2 x USB 3.0 (opcja), 2 x USB 2.0 (tylny panel), 2 x USB 2.0 (wewnętrzny), 4 x USB 2.0 (opcja), Złącza FireWire (IEEE 1394): 0 szt., Złącza PS/2: 2, Złącza eSATA: 0,</p> <p>Klasa produktu: Pamięć SDR/DDR/DDR2/DDR3/DDR4, Rodzaj pamięci: DDR4, Pojemność pamięci: 8192 MB, Częstotliwość szyny pamięci: 2133 MHz,</p> <p>Klasa produktu: Dysk twardy - wewnętrzny, Rodzaj dysku: SSD Solid State Disc (FLASH</p>	zestaw	13	2031,71	26412,3	32487,13

		memory), Format szerokości: 2,5 cali, Pojemność dysku: 120GB, Pojemność pamięci FLASH: 120 GB, Interfejs: Serial ATA 600, Szybkość interfejsu dysku: 600 MB/s, Szybkość odczytu: 550 MB/s, Szybkość zapisu: 350 MB/s, Wysokość: 7 mm Klasa produktu: Obudowa PC, Typ obudowy: Midi Tower, Systemy operacyjne - PC, Rodzina oprogramowania: Windows 10 Home, Wersja językowa: polska, Wersja produktu: oem, Typ licencji: Nowa licencja, Klasa produktu: Monitor LCD / LCD-TV / LED, Format ekranu monitora: panoramiczny, Przekątna ekranu: 21,5 cali, Wielkość plamki: 0,248 mm, Typ panela LCD: TFT TN, Technologia podświetlenia: LED,					
9	Notebook do realizacji nagrań	Notebook do realizacji nagrań typ np. Lenovo Legion Y 520-15, Przekątna ekranu [cal]: 15.6 Rozdzielczość ekranu: 1920 x 1080, Procesor: Intel Core i7-7700HQ, Wielkość pamięci RAM [GB]: 8, Pojemność dysku HDD [GB]: 1000 , karta graficzna: GTX1050 ., Windows 10.	szt.	1	3650,4	3650,4	4490
					RAZEM	90592,59	111427,93

Załącznik 5. Wyposażenie - rolety

Lp.	Nazwa osprzętu	Opis	Jedn	Ilość	Cena netto	Wartość netto	Wartość brutto
1	Roleta tekstylna	Roleta napędzana łańcuszkiem, montowana do ściany nad otworem okiennym okna (O-1) z zakładką po bokach po 5 cm na stronę.	Szt.	31	587,00	18197,00	22382,31
2	Roleta tekstylna	Roleta napędzana łańcuszkiem, montowana do ściany nad otworem okiennym okna (O-2) z zakładką po bokach po 5 cm na stronę.	Szt.	4	303,00	1212,00	1490,76
3	Roleta tekstylna	Roleta napędzana łańcuszkiem, montowana do ściany nad otworem okiennym okna (O-3) z zakładką po bokach po 5 cm na stronę.	Szt.	2	462,00	924,00	1136,52
4	Roleta tekstylna	Roleta napędzana łańcuszkiem, montowana do ściany nad otworem okiennym okna (O-4) z zakładką po bokach po 5 cm na stronę.	Szt.	1	216,00	216,00	265,68
5	Roleta tekstylna	Roleta napędzana łańcuszkiem, montowana do ściany nad otworem okiennym okna (O-5) z zakładką po bokach po 5 cm na stronę.	Szt.	2	350,00	700,00	861,00
6	Roleta tekstylna w zabudowie	Roleta napędzana mechanizmem sprężynowym w zabudowie z aluminium malowanym w kolorze anoda silver lub beż lub biała, montowana do skrzydła okna dachowego (OD-1)	Szt.	6	312,00	1872,00	2302,56
7	Roleta tekstylna w zabudowie	Roleta napędzana mechanizmem sprężynowym w zabudowie z aluminium malowanym w kolorze anoda silver lub beż lub biała, montowana do skrzydła okna dachowego (OD-2)	Szt.	2	244,00	488,00	600,24
8	Roleta tekstylna w zabudowie	Roleta napędzana mechanizmem sprężynowym w zabudowie z aluminium malowanym w kolorze anoda silver lub beż lub biała, montowana do skrzydła okna dachowego (OD-3)	Szt.	4	268,00	1072,00	1318,56
9	Roleta tekstylna	Roleta napędzana mechanizmem sprężynowym, przeznaczona na połączyć zakrywająca wyłaz (WD-1), montowana do ściany nad otworem okiennym z zakładką po bokach po około 5 cm na stronę.	Szt.	2	148,00	296,00	364,08
10	Dostawa i montaż rolet	Pomiary, dostawa i montaż kompletu rolet.	Kpl.	1	4100,00	4100,00	5043,00
					RAZEM	29077,00	35764,71