

programowanie inwestycji w ramach rewitalizacji



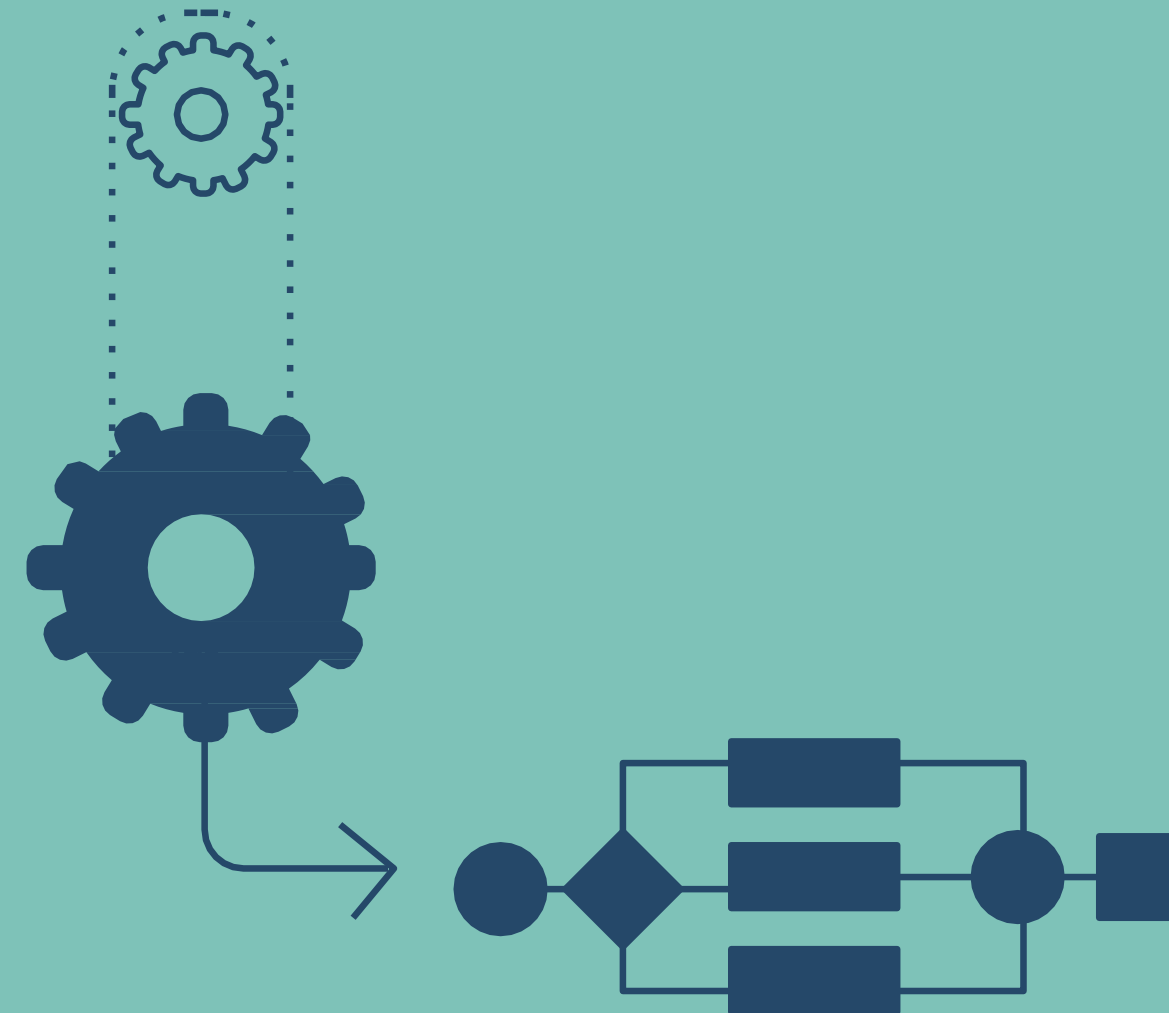
Rzeczpospolita
Polska

Unia Europejska
Fundusz Spójności



Kontekst

1. Model – przetestowaliśmy, a teraz wdrażamy.
2. Projekt komunikacji pomiędzy jednostkami UM St. Warszawy.
3. Schemat postępowania dla każdego urzędnika.
4. Zebranie doświadczeń w realizacji projektów rewitalizacyjnych w Warszawie i pozostałych miastach w Polsce.
5. Przygotowanie do przyszłych inwestycji w ramach rewitalizacji.



Cel programowania inwestycji

Zaplanowanie działań procesu inwestycyjnego tak, aby uniknąć komplikacji.

Główne komplikacje:

- niepotrzebne prace zespołu,
- poniesienie zbędnych kosztów,
- niepotrzebne konflikty społeczne,
- wstrzymanie/opóźnienie inwestycji.



na_prawa
Warszawa

PROPER

Wytyczne

- Czytelna instrukcja dla urzędnika programującego inwestycję,
- Możliwość zawieszenia jej na ścianie,
- Słowniczek pojęć.



Persony

Urządник koordynujący działania rewitalizacyjne i powiązane z nimi inwestycje publiczne:

- buduje i zarządza zespołem,
- ma podstawową wiedzę z zakresu rewitalizacji i inwestycji budowlanych,
- ma świadomość znaczenia działań procesów partycypacyjnych.



na_prawa
Warszawa

PROPER

Wartości

Wartości związane z poprawą jakości **przestrzeni miejskiej**:

- estetyka,
- innowacyjność rozwiązań,
- dostosowanie do potrzeb użytkowników,
- odniesienie się do najnowszych osiągnięć nauki,
- stosowanie rozwiązań wkluczających.

Wartości oparte na budowaniu **zaufania społecznego**:

- budowa relacji społecznych,
- włączanie interesariuszy do decyzji o ważnej dla nich przestrzeni,
- budowa platformy do dialogu społecznego opartego na szacunku.



na_prawa
Warszawa

PROPER

Ogólne założenia

Program inwestycji to 8 etapów z przeplatającymi się działaniami budowlanymi i działaniami partycypacyjnymi.

Tło:

- projekt *Rewitalizacja – wspólna sprawa* realizowany jest przez m.st. Warszawa dzięki współfinansowaniu ze środków Unii Europejskiej z Funduszu Spójności w ramach Programu Operacyjnego Pomoc Techniczna 2014–2020,
- projekt *Forget Heritage* realizowany w ramach programu Europejskiej Współpracy Terytorialnej Interreg Europa Środkowa 2014–2020,

- współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego,
- działania związane z inwestycją Centrum Kreatywne Targowa,
- działania związane z inwestycją Centrum Kreatywności Nowa Praga,
- działania związane z inwestycją Centrum Przedsiębiorczości Smolna.

Dodatkowo staramy się podsunąć inne warte uwagi projekty, które mogą zainspirować i pomóc w realizacji poszczególnych działań programu inwestycyjnego.

Składowe procesu

- **działania budowlane**
- **działania partycypacyjne**
- **działania strategiczne**
- **działania kontrolne**
- **ewaluacja**



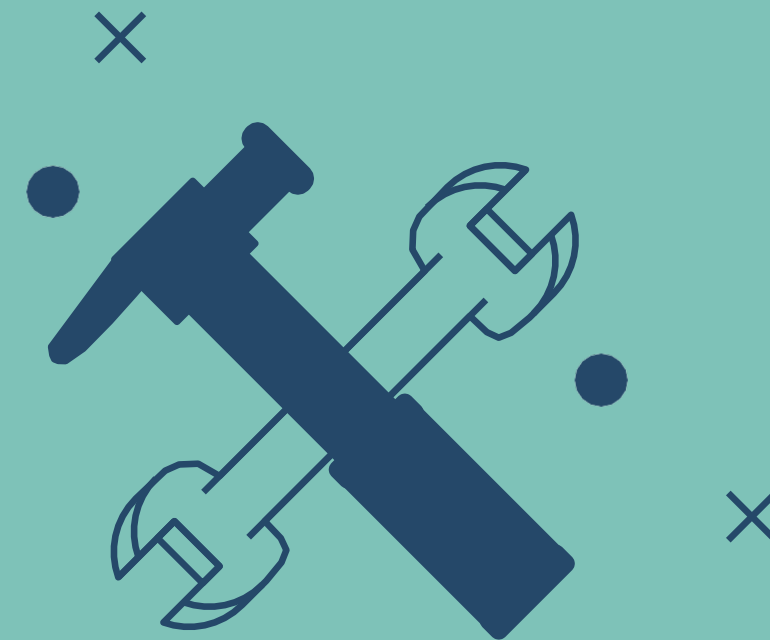
Składowe instrukcji

- **etapy przedsięwzięcia**
- **wskazówki dot. partycypacji i PPP**
- **informacja o przepisach**
- **propozycje ciekawych rozwiązań (konceptcje)**
- **słownik**



Specyfika narzędzi partycypacyjnych

- **informowanie** – służy budowaniu wzajemnego zaufania, jest bazą komunikacji, promocji, kontroli przebiegu procesu partycypacyjnego,
- **konsultowanie** – odniesienie się do proponowanych rozwiązań,
- **współdecydowanie** – pełne partnerstwo między organizatorami, decydentami i interesariuszami



Specyfika procesu inwestycyjnego

- **techniczny** – wymaga wiedzy technicznej,
- **wielowątkowy** – angażuje ekspertów wielu dziedzin,
- **ograniczony** – regulowany przepisami prawa i aktami administracyjnymi.



Etapy przedsięwzięcia

1 etap prace przygotowawcze

2 etap opracowanie projektu koncepcyjnego
(koncepcji)

3 etap opracowania przedprojektowe

4 etap opracowanie projektu budowlanego
wielobranżowego

5 etap opracowanie projektu wykonawczego,
specyfikacja istotnych warunków zamówienia (siwz)

6 etap realizacja budowy > przejęcie obiektu

7 etap otwarcie

8 etap ewaluacja



na_prawa
Warszawa

PROPER

Warianty zarządzania

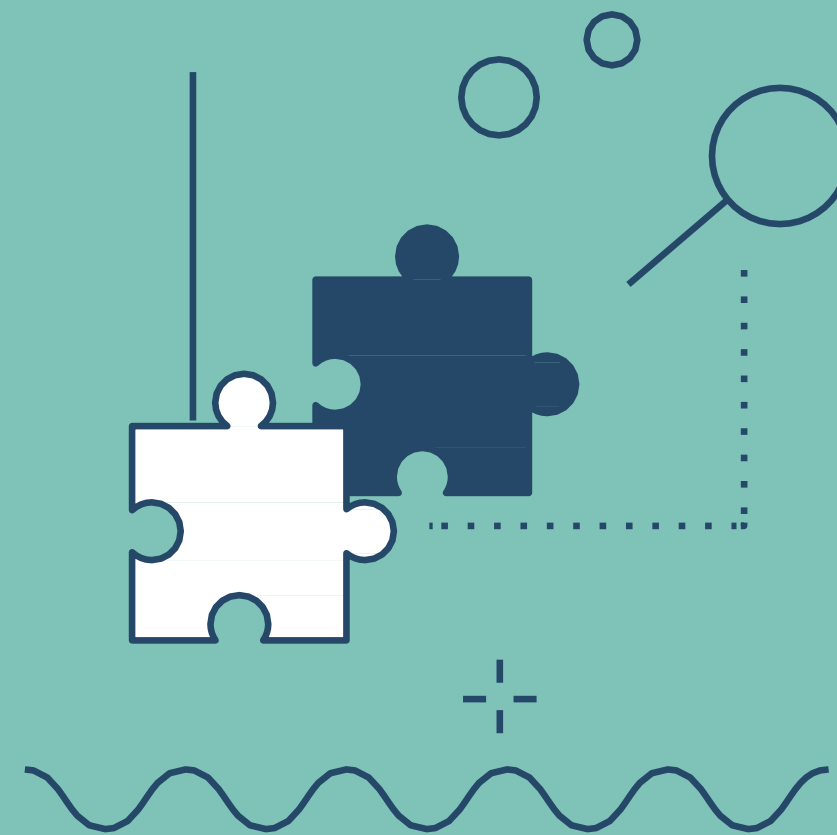
Wariant 1 Partnerstwo publiczno-prywatne

Wariant 2 Operator wyłoniony w przetargu

Wariant 3 Powołanie spółki celowej /
podmiotu ekonomii społecznej

Wariant 4 Przekazanie spółce miejskiej

Wariant 5 Pozostawienie w strukturach UM



na_prawa
Warszawa

PROPER

Warianty konstruowania etapu projektowo-realizacyjnego w procesie inwestycyjnym

Wariant 1 Konkurs realizacyjny

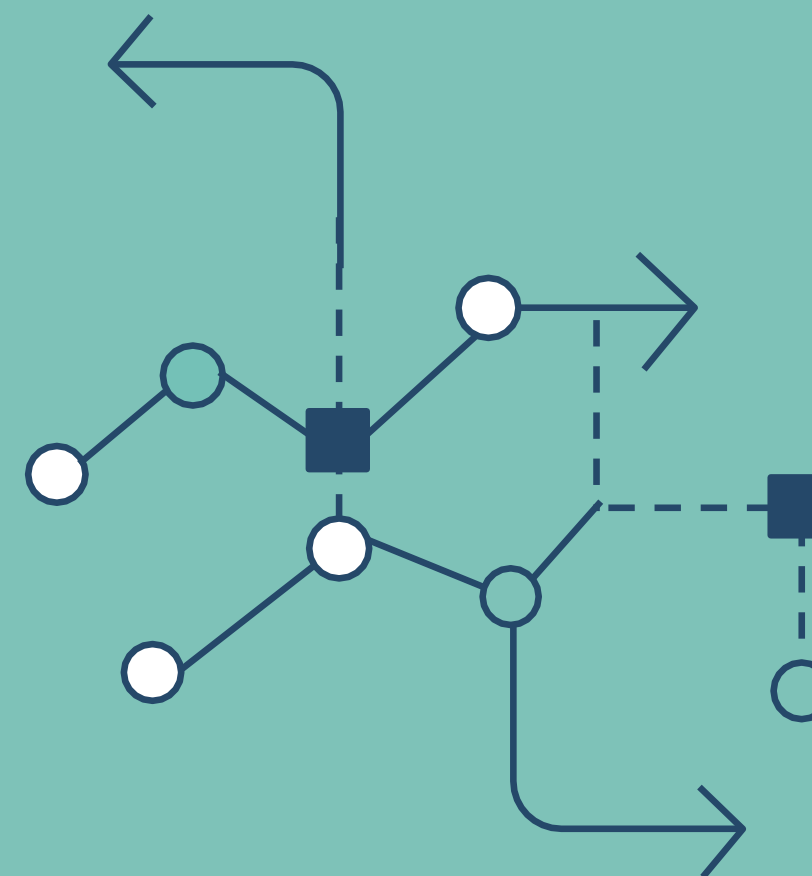
Wariant 2 Konkurs studyjny

Wariant 3 Zlecenie pojedyncze projektu

Wariant 4 Zlecenie podwójne projektu

Wariant 5 Alternatywna forma opracowania koncepcji

Wariant 6 Formuła projektuj – buduj



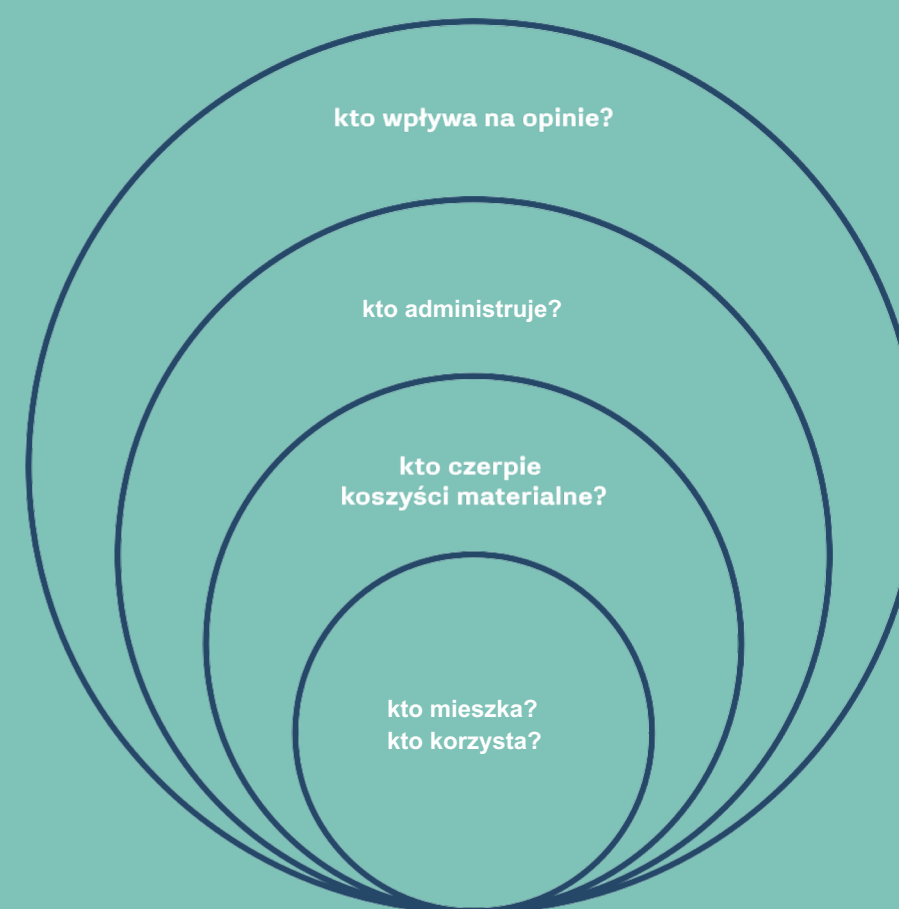
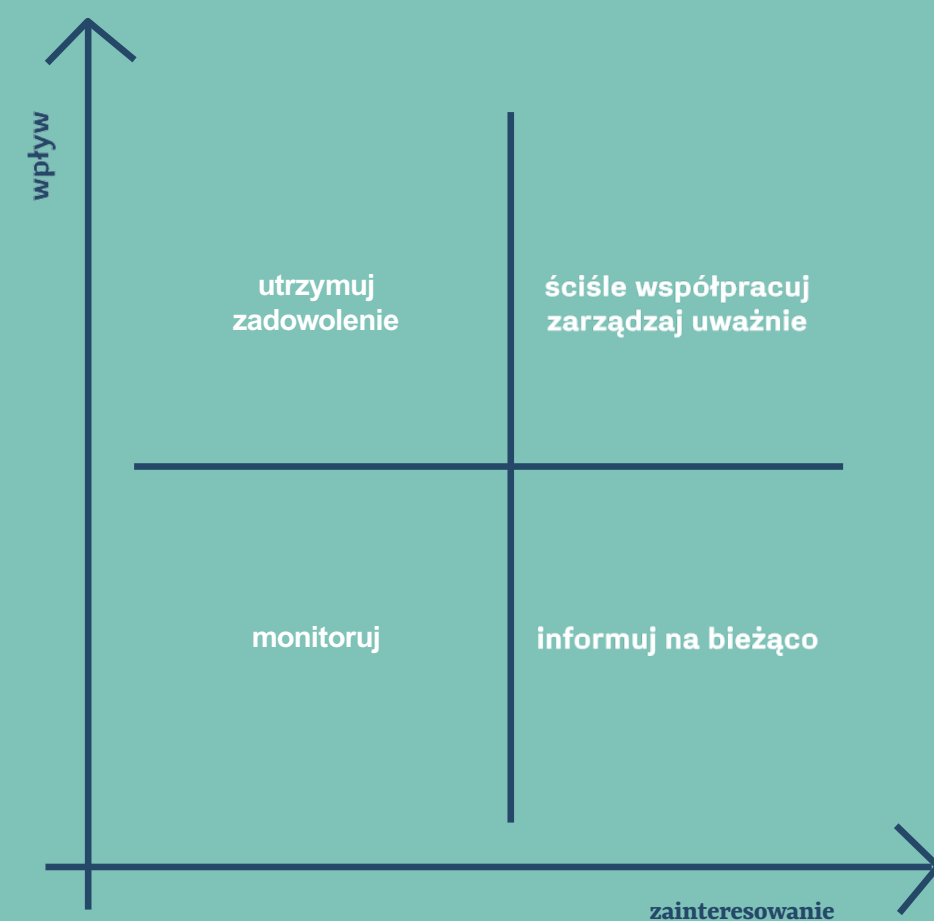
Programowanie partycypacji

1. **Cel** określenie powodów, dla których proces został zawiązany.
2. **Kontekst** badanie wcześniejszych działań w danym obszarze, sprawdzenie uwarunkowań prawnych i administracyjnych.
3. **Ludzie** określenie, kto może być zainteresowany procesem – czy proces dotyczy całej społeczności?
4. **Proces** zastosowanie jednej lub kilku z technik procesów partycypacji.
5. **Wynik** osiągnięcie celu.



Przykładowe narzędzia

→ mapowanie interesariuszy / koło interesariuszy



na_prawa
Warszawa

PROPER

Dziękujemy za uwagę.

Zespół zaangażowany w opracowanie instrukcji:

Sylwia Widzisz-Pronobis / PROOPER

Jakub Adamczyk / UMAP

Wsparcie merytoryczne

Grzegorz Pronobis / PRONOBIS STUDIO

dr hab. inż. arch. Joanna Tymkiewicz prof. PŚ

opracowanie graficzne

muflon studio



na_prawa
Warszawa

PROOPER