

# Sprawiedliwa Transformacja w działaniach Europejskiego Banku Odbudowy i Rozwoju

Sierpień 2023



**European Bank**  
for Reconstruction and Development



# Podstawowe informacje o EBOR

Rok powstania

1991

Struktura właścicielska EBOR to

71 państw, w tym Polska,

położonych na pięciu kontynentach, jak również Unia Europejska i Europejski Bank Inwestycyjny. Wszyscy udziałowcy wnieśli wkład kapitałowy, który stanowi trzon finansowania naszej działalności.

Kapitał własny

30 miliardów EUR

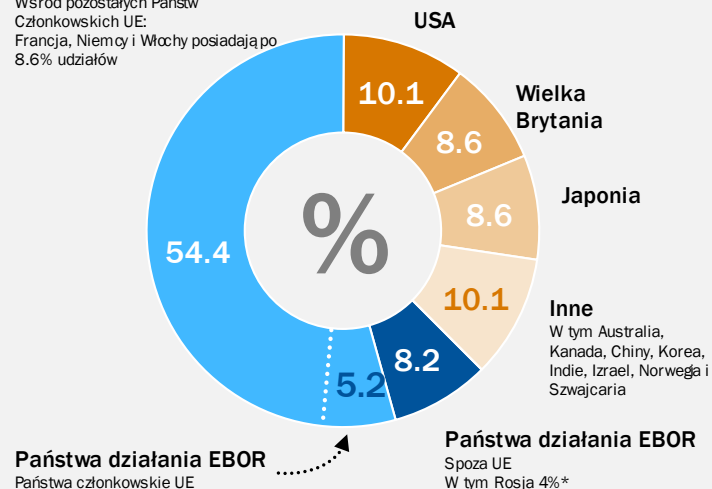
AAA rating

Od wszystkich głównych agencji ratingowych (S&P, Moody's i Fitch)

## EU27

Obejmuje Unię Europejską i Europejski Bank Inwestycyjny (EBI) po 3%.

Wśród pozostałych Państw Członkowskich UE: Francja, Niemcy i Włochy posiadają po 8.6% udziałów



## Państwa działania EBOR

Państwa członkowskie UE

## Państwa działania EBOR

Spoza UE  
W tym Rosja 4%\*

Stan na sierpień 2023

Pełna lista udziałowców EBOR dostępna: [www.ebrd.com/shareholders](http://www.ebrd.com/shareholders)

\*EBOR wykluczył Federację Rosyjską i Białoruś z grona państw otrzymujących finansowanie projektów i wsparcia technicznego, po agresji na Ukrainę.

# Gdzie działamy



**European Bank**  
for Reconstruction and Development

## Central Europe and the Baltic states

- 01 Croatia
- 02 Czech Republic
- 03 Estonia
- 04 Hungary
- 05 Latvia
- 06 Lithuania
- 07 Poland
- 08 Slovak Republic
- 09 Slovenia

\* The EBRD has excluded the Russian Federation and Belarus from receiving funding for projects or technical cooperation, following the invasion of Ukraine.

## Southern and eastern Mediterranean

- 30 Egypt
- 31 Jordan
- 32 Lebanon
- 33 Morocco
- 34 Tunisia
- 35 West Bank and Gaza

## South-eastern Europe

- 10 Albania
- 11 Bosnia and Herzegovina
- 12 Bulgaria
- 13 Kosovo
- 14 Montenegro
- 15 North Macedonia
- 16 Romania
- 17 Serbia

## Eastern Europe and the Caucasus

- 18 Armenia
- 19 Azerbaijan
- 20 Belarus\*
- 21 Georgia
- 22 Moldova
- 23 Ukraine

## Central Asia

- 24 Kazakhstan
- 25 Kyrgyz Republic
- 26 Mongolia
- 27 Tajikistan
- 28 Turkmenistan
- 29 Uzbekistan

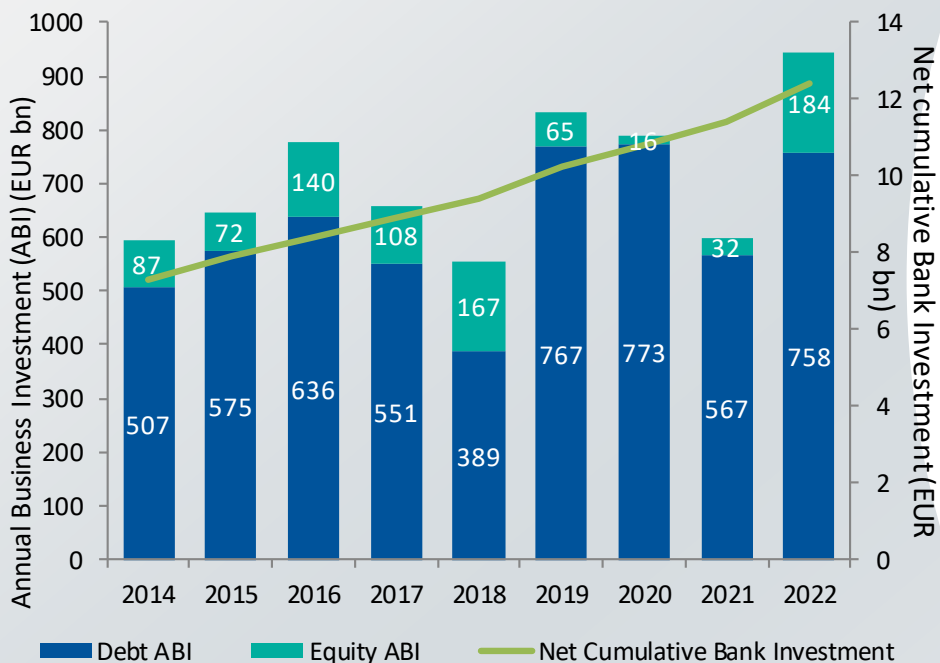
- 36 Greece
- 38 Turkey
- 37 Russia\*

# EBOR w Polsce: Inwestycje za ponad 12 mld EUR przez ostatnie 30 lat



European Bank  
for Reconstruction and Development

Od 1991, EBOR zainwestował w Polsce ponad **€12 mld** w ramach ponad 493 projektów



**2022**

**€990M**

**26**  
projektów

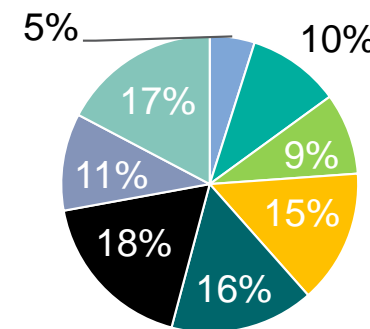
Udział prywatnego sektora  
**100%**

Finans. dłużne  
**77%**

Equity  
**19%**

GET\*  
**80%**

## Investment Portfolio in 2022



- Agro
- Energy
- Equity
- Financial Institutions
- Infrastructure
- Manufacturing & Services
- Property and Tourism

32 lokalnych bankierów w biurze w Warszawie

\* Inwestycje zgodne z celami Green Economy Transition

# Instrumenty finansowania EBOR

## Co finansujemy?

- Projekty w państwach działania EBOR
- Projekty bankowalne
- Zielone inwestycje
- Rozbudowa mocy produkcyjnych w oparciu o najlepsze dostępne technologie
- Projekty dotyczące kwestii włączenia społecznego
- Projekty poprawiające zarządzanie firmami, w szczególności raportowanie niefinansowe / ESG

	Finans. dłużne	Equity	Gwarancje
Wielkość	€1 – 300 milionów (średnio €20 milionów)		Standard €50,000 – €50 milionów
Okres	Standardowo 5-7 lat (możliwe aż do 15 lat)	3-7 lat	1 miesiąc do 3 lat
Waluta / zasady	Główne waluty międzynarodowe oraz waluty krajowe; zmienne/stałe zasady finansowania		
Podejście	Finansowanie płynnościowe Project loans	Udział mniejsz. (max. 35%)	Trade Facilitation Programme z bankami
Struktury	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uprzywilejowane, podporządkowane, zamienne pożyczki lub obligacje</li> <li>• Project finance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zwykłe lub “ustrukturyzowane” equity</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gwarancje handlowe &amp; zaliczki gotówkowe</li> </ul>
Zastosowania	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capex na ekspansję/modernizację, w tym usprawnienia w wykorzystywaniu zasobów</li> <li>• Zmiany własnościowe: przejęcia, konsolidacja, prywatyzacja</li> <li>• PPPs</li> <li>• Finansowanie płynnościowe</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gwarancja banków emitujących w krajach prowadzenia działalności na rzecz banków potwierdzających w pozostałej części świata</li> </ul>

Dokładne warunki zależą od konkretnych potrzeb i warunków rynkowych

GET to strategiczne podejście EBOR, które ma na celu maksymalizację udziału Banku w zielonej transformacji, w tym poprzez zwiększenie finansowania inwestycji, które są korzystne dla środowiska lub pomagają w walce ze zmianami klimatu.

- Efektywność energetyczna
- Energetyka odnawialna
- Adaptacja do zmian klimatu
- Efektywne zużycie zasobów & gospodarka o obiegu zamkniętym
- Kontrola zanieczyszczeń, ochrona i normy środowiska, kapitał naturalny

Od 2023 wszystkie projekty EBOR muszą być zgodne z celami Porozumienia Paryskiego

Do 2025 EBOR ma zamiar osiągnąć

- udział **zielonego finansowania** w corocznych inwestycjach Banku **powyżej 50%**
- Redukcję emisji gazów cieplarnianych (GHG) o co najmniej 25 milionów ton

Udział zielonego finansowania we wszystkich inwestycjach Banku w 2022 r. w Polsce wyniósł 80%.



# Program *Green Cities*





**Program o wartości €5 mld** na wspieranie miast w identyfikacji, pomiarze, priorytetyzacji i inwestycjach w rozwiązania typu *Green City* w celu poprawy wpływu miast na klimat i środowisko poprzez:



Zapewnienie wsparcia w zakresie strategii i polityk miejskich

Green City Action Plans (GCAP) i dialog instytucjonalny



Ułatwianie i mobilizacja inwestycji w zieloną infrastrukturę miejską

Transport Miejski	Wodociągi
Energetyka rozproszona	Efektywność Energetyczna budynków
Odpady stałe	Ciepłownictwo
OZE	Oświetlenie miejskie
Rozwiązania <i>smart</i>	Odporność na zmiany klimatu i rozwiązania naturalne



Budowanie potencjału administracji lokalnej i kluczowych interesariuszy



Wsparcie w dostępie do zielonych finansów

# Green Cities



European Bank  
for Reconstruction and Development



Kryteria, które miasto musi spełnić by stać się częścią programu EBOR *Green Cities*:

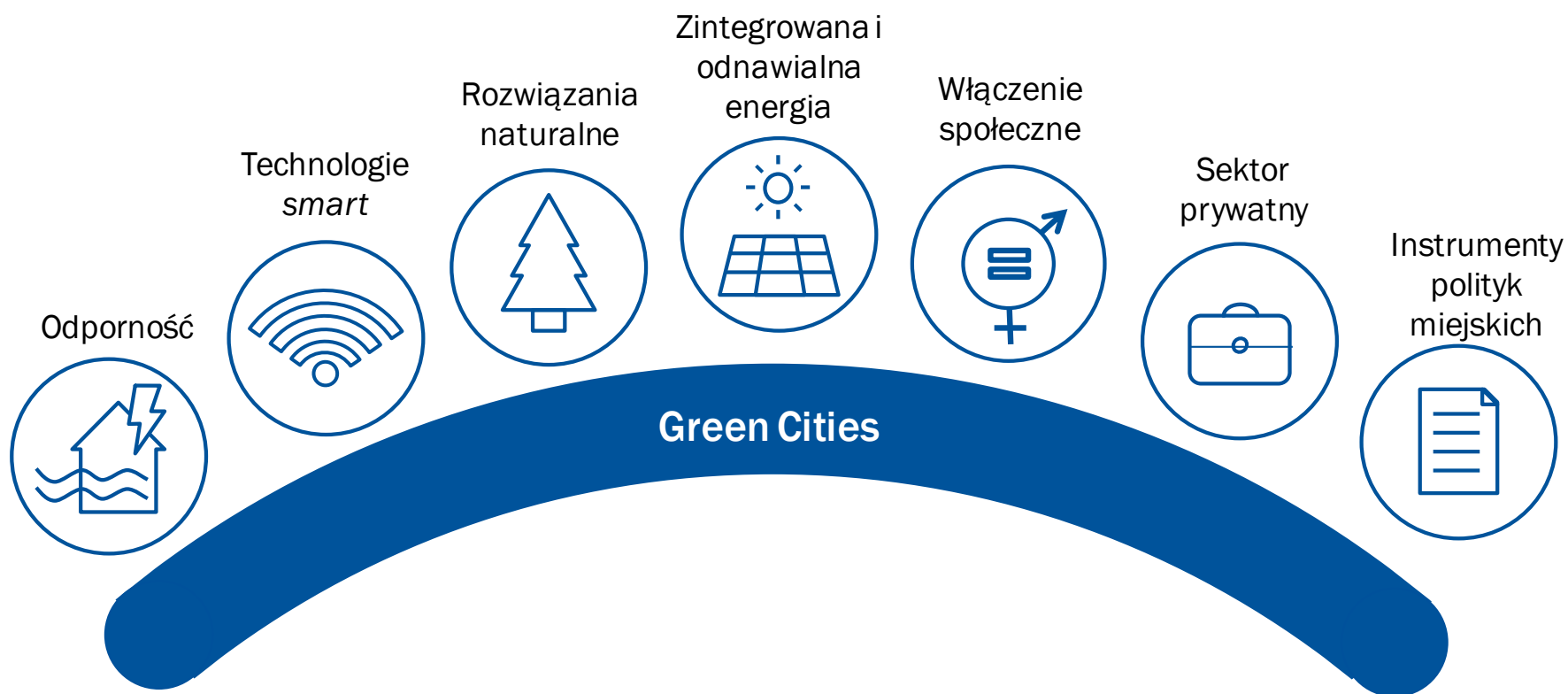
- (1) Położenie w państwie działania EBOR
- (2) Liczba mieszkańców  $\geq 100,000$
- (3) Opracowanie *Green City Action Plan*
- (4) Rozpoczęcie powiązanego projektu infrastrukturalnego ("*Trigger project*")

Transport Miejski	Wodociągi
Energetyka rozproszona	Efektywność Energetyczna budynków
Odpady stałe	Ciepłownictwo
OZE	Oświetlenie miejskie
Rozwiązania <i>smart</i>	Odporność na zmiany klimatu i rozwiązania naturalne
- (5) Projekty muszą być ukierunkowane na 20-procentową redukcję emisji gazów cieplarnianych, zużycia energii lub zasobów, lub zanieczyszczenia, lub muszą przynosić znaczące korzyści w zakresie odporności na zmiany klimatu.

# Green Cities: Kompleksowe podejście



European Bank  
for Reconstruction and Development





# Podjęcie EBOR do Sprawiedliwej Transformacji

## EBOR uruchomił JTI w 2019. JTI opiera się na 3 filarach:

- **Transformacja w stronę zielonej gospodarki (*Green economy transition*):** EBOR wspiera klientów posiadających aktywa węglowe w ich procesie transformacji do gospodarki niskoemisyjnej. Obejmuje to wsparcie w działaniach mających na celu rekonwersję istniejących aktywów, rekultywację gruntów, planowanie procesu transformacji, oraz szereg innych zielonych inwestycji, które zapewniają miejsca pracy na poziomie lokalnym.
- **Rozwój kapitału ludzkiego (*Human capital development*):** Bank wspiera dostęp do miejsc zatrudnienia i otwieranie nowych możliwości dla osób dotkniętych skutkami transformacji. Wsparcie dotyczy szans przekwalifikowania się (*reskilling*) oraz pobudzania lokalnej przedsiębiorczości w celu ograniczenia nierówności wywołanych transformacją
- **Regionalna dywersyfikacja gospodarcza (*Regional economic diversification*):** Bank oferuje dopasowane i dedykowane wsparcie dla miast i administracji lokalnej, MŚP i dużych firm, pozwalające na budowanie konkurencyjności obszarów objętych transformacją w oparciu o nowe zasoby i kierunki rozwoju

Unikalna wartość dodana EBOR polega na kompleksowym wsparciu procesu **sprawiedliwej transformacji** poprzez bliską **współpracę z sektorem prywatnym i publicznym**, która obejmuje:

### Wsparcie techniczne:

- Doradztwo w reformach i planowaniu
- Przygotowanie i wdrażanie projektów

### Finansowanie:

- Inwestycje w dekarbonizację i dywersyfikację gospodarczą
- Zielona infrastruktura



# Przykłady działań EBOR w obszarze Sprawiedliwej Transformacji

## *Green City Action Plan* dla Wałbrzycha: Termomodernizacja budynków miejskich sfinansowana przez EBOR

Finansowanie EBOR **€ 17.9 mln**

Redukcja GHG **3,547 - 4,691**  
ton CO<sub>2</sub> eq / r

---

Wsparcie Miasta Wałbrzycha w finansowaniu renowacji i termomodernizacji komunalnych budynków mieszkalnych. Podjęte działania polegały na zmianie źródła ogrzewania z opartego na węglu na pompy ciepła lub ogrzewanie gazowe.

- Zatrudnienie konsultantów do opracowania GCAP dla Wałbrzycha
- 540 gospodarstw domowych skorzystało na przeprowadzeniu renowacji w 52 budynkach.
- Efektywność energetyczna poprawiła się o 60% pozwalając na roczną oszczędność energii w wys. 7,545 GJ.





## Egipt: krajowa platforma NWFE

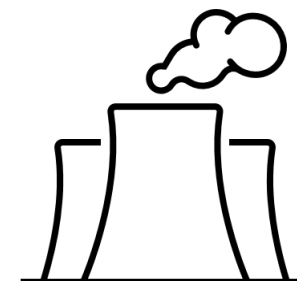
EBOR wsparł rząd Egiptu w przygotowaniu planu dot. wyłączenia elektrowni gazowych o łącznej mocy 5 GW, powstania w to miejsce OZE o łącznej mocy 10 GW oraz wzmocnienia sieci elektroenergetycznych przy uwzględnieniu celów sprawiedliwej transformacji. EBOR zmobilizował ok. 600 mln EUR wsparcia od państw darczyńców.



## Bałkany Zachodnie & Ukraina

Współpraca z innymi bankami rozwoju oraz kluczowa rola EBOR w finansowym komponentcie inicjatywy 'Platforma na rzecz Regionów Górniczych w Procesie Transformacji'

- Zmobilizowanie 85 mln EUR dla transformacji Macedonii Płn.
- EBOR jest w trakcie dyskusji z DG NEAR na temat programu regionalnego dla finansowania Bałkanów Zachodnich
- Dialog z Niemcami i Komisją Europejską nt. Funduszu Sprawiedliwej Transformacji dla Ukrainy





## Obligacje umożliwiające finansowanie transformacji Tauronu

EBOR objął obligacje o łącznej wartości 240 mln PLN w pierwszej emisji obligacji transformacyjnych Taurona.

Zgodnie z inicjatywą EBOR w obszarze sprawiedliwej transformacji, Tauron, we współpracy z lokalnymi podmiotami, opracuje program uwzględniający potencjalne skutki społeczne zamknięcia elektrowni węglowych na Śląsku oraz wyposażenie zagrożonych pracowników w umiejętności wymagane do przekwalifikowania w ramach struktur lub nabycia kompetencji poszukiwanych na rynku pracy poza firmą.



Public Power Corporation S.A.-Hellas

## PPC - obligacje powiązane ze zrównoważonym rozwojem (*sustainability linked bonds* - SLBs)

EBOR zainwestował w dwie emisje obligacji SLB (nabywając obligacje o wartości EUR 50m i 25.5m) PPC, greckiej spółki państwowej z sektora energetycznego, w 2021 r.

Emisje PPC były pierwszymi emisjami SLB w Grecji. Zebrane środki pozwoliły PPC na przyspieszenie planów dekarbonizacji. W okresie poprzedzającym emisję PPC nie było w stanie uzyskać dostępu do rynków kapitałowych.

Udział EBOR pozwolił na podjęcie zobowiązań dotyczących przyspieszenia w czasie wygaszania elektrowni na węgiel brunatny przed upływem 2023 r. i zastąpienia jej mocą zainstalowaną w źródłach OZE. PPC doda do swojego portfolio 1.3 GW mocy w energii słonecznej i wiatrowej.

## (1) Wsparcie techniczne: Doradztwo dla rządu Macedonii Północnej

- EBOR ściśle współpracuje z Macedonią Północną by wesprzeć to państwo w osiągnięciu ambitnego celu zawartego w krajowym NDC **redukcji 82% emisji GHG przed upływem 2030 r\***
- **Diagnostyka i Plan Działań na rzecz Sprawiedliwej Transformacji:**
  - **Diagnostyka:** analiza wpływu przyspieszonej dekarbonizacji w regionach Kičevo i Bitola
  - **Plan Działań:** rekomendacje dot. zarządzania, reform politycznych, inwestycji i finansowania.
- EBOR wspierał rząd w składaniu wniosku do programu **Accelerated Coal Phase Out** prowadzonego przez Climate Investment Funds.
- W efekcie Macedonia Północna została zaproszona do przygotowania **programu inwestycyjnego** opierającego się **USD 85 mln** finansowania bezzwrotnego lub preferencyjnego pożyczkowego
- Proces będzie wspierany przez instytucje rozwojowe – EBOR jako wiodący partner będzie ściśle współpracował z Bankiem Światowym i IFC, by optymalnie wykorzystać synergie pomiędzy instytucjami finansowymi



## (2) Finansowanie: Inwestycje EBOR z ESM

- Finansowanie 10 MW (już uruchomionych) i 30 MW nowych mocy w energetyce słonecznej na terenie pokopalnianych w regionie Osłomej i Bitola
- Wsparcie techniczne dla wzmocnienia spółki, procesu planowania rozwoju gospodarczego regionu i przekwalifikowania ok. 450 pracowników w pierwszej fazie..
- Potencjalny pakiet 85 mln USD sfinansowany przez Clean Investment Funds obejmie dalsze finansowanie dla m.in. ESM w zakresie rozwoju OZE, operatorów sieci energetycznych i przygotowania programu *reskillingu* we współpracy z Bankiem Światowym





InvestEU:

II filar Mechanizmu Sprawiedliwej  
Transformacji UE

# EBOR jest partnerem wdrażającym InvestEU



European Bank  
for Reconstruction and Development

## PROGRAM

**InvestEU** to program, w którym prywatne i publiczne inwestycje przyczyniające się do sprawiedliwej transformacji oraz realizacji innych celów polityk unijnych wspierane są poprzez gwarancje finansowane z budżetu UE.

## CEL

InvestEU pozwala EBOR wspierać projekty, które mają trudność z dostępem do finansowania ze względu na rzeczywiste lub domniemane ryzyka rynkowe, ryzyka technologiczne lub ryzyka innego rodzaju.

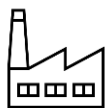
## INSTRUMENT

Jako partner wdrażający InvestEU EBOR może wykorzystać gwarancje pierwszej straty ('first-loss guarantees') o łącznej wartości 450 mln EUR do wsparcia finansowania dłużnego udzielanego w Polsce oraz innych krajach UE\*.

## WARUNKI

Pożyczki z gwarancją InvestEU mogą mieć dłuższy okres kredytowania (do 25 lat). Korzyści płynące z gwarancji są odzwierciedlone w konkurencyjnym oprocentowaniu.

## Wybrane obszary inwestycji wspierane w ramach programu InvestEU



Efektywność energetyczna i zielone technologie w przemyśle



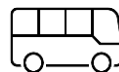
Sprawiedliwa transformacja



Gospodarka o obiegu zamkniętym



Energetyka



Infrastruktura samorządowa



Sektory strategiczne

\* EBOR jest obecny w 12 państwach UE: Polska, Bułgaria, Chorwacja, Czechy, Estonia, Grecja, Węgry, Łotwa, Litwa, RUMunia, Słowacja, Słowenia



# Podsumowanie

## EBOR może wspierać zarówno podmioty z sektora publicznego, jak i prywatnego w działaniach przyczyniających się do sprawiedliwej transformacji:

- Finansowanie efektywności energetycznej, rekultywacji gruntów i innych zielonych projektów infrastrukturalnych na poziomie samorządowym
- Finansowanie dłużne i kapitałowe dla sektora prywatnego w celu wsparcia dekarbonizacji i dywersyfikacji gospodarczej
- Udział w emisjach zielonych oraz transformacyjnych obligacji
- Wsparcie techniczne w zakresie reform i strategii krajowych, opracowywania GCAP, planów transformacji i przygotowawczej fazy projektów
- Wsparcie w pozyskiwaniu dodatkowych źródeł finansowania prywatnego oraz funduszy UE

Dziękujemy za uwagę!

Agnieszka Szymczyk

Associate Director, Senior Banker

Infra Europe

[SzymczyA@ebrd.com](mailto:SzymczyA@ebrd.com)

Michał Dorociak

Associate

Climate Strategy and Delivery

[DorociaM@ebrd.com](mailto:DorociaM@ebrd.com)



**European Bank**  
for Reconstruction and Development